

**PORTEFEUILLE
DES PROJETS
D'INVESTISSEMENT
ÉTRANGER**

Avis légal

Les fiches de projets d'affaires ci-dessous contiennent des informations résumées. Elles ont été conçues et rédigées pour servir de référence générale et pour faire mieux comprendre leur potentiel. Ce document ne prétend donc en aucun cas se présenter comme une recherche exhaustive ou offrir des critères professionnels. Le ministère du Commerce extérieur et de l'Investissement étranger n'est pas responsable des résultats économiques qu'un investisseur étranger prétendrait attribuer à la consultation de cette publication. Nous recommandons de recourir à des services conseil spécialisés pour toutes questions relatives aux affaires présentées ci-après et à un investissement en particulier.

Table des matières

Table des matières.....	1
Introduction.....	3
Cuba comme lieu d'investissement.....	4
Quels avantages y a-t-il à investir à Cuba ?.....	4
Investissement étranger à Cuba.....	4
L'investissement étranger en chiffres.....	5
Principes généraux de la politique d'investissement étranger.....	6
Résumé des projets d'affaires en attente.....	11
Zone de développement spéciale de Mariel.....	12
Fiches de projets d'investissement étranger.....	14
Production de pneus à carcasse radiale.....	14
Production de récipients d'aluminium.....	14
Production d'équipements de climatisation.....	15
Production de récipients de verre pour boissons.....	15
Production de différentes lignes de vaisselle de verre.....	16
Production de chaussure commerciale.....	16
Production maraîchère pour vente dans la Zone de développement spéciale de Mariel et pour exportation grâce à deux modules de serre. .	17
Production porcine pour vente en carcasse, produits finis, reproducteurs et sperme.....	18
Traitement de soja (usine d'huile raffinée).....	19
Production de bonbons, de gaufrettes, de biscuits fins, de crackers, de biscuits fourrés et de céréales pour petit déjeuner, de qualité et valeur nutritionnelle élevées.....	19
Production de levure sèche instantanée.....	20
Usine de production de vaccins.....	21
Production de produits homéopathiques.....	22

Production de produits naturels basés sur des poudres et des extraits de fluides.....	23
Production d'anticorps monoclonaux.....	24
Usine de médicaments solides oraux (comprimés et gélules).....	24
Production de médicaments antirétroviraux.....	24
Usine de produits anticonceptionnels.....	25
Production de dérivés du sang.....	26
Production de médicaments injectables.....	26
Production d'aérosols à dose métrée.....	27
Production de formes solides orales (comprimés, capsules et gélules)...	27
Production de céphalosporines et de carbapénèmes (injectables).....	27
Production d'antibiotiques-pénicilliniques oraux.....	28
Installation et opération de parcs solaires photovoltaïques.....	28
Agriculture, sylviculture et agro-alimentaire.....	31
Production de viande bovine, traitement industriel et vente selon découpes spéciales (deux projets).....	38
Production porcine pour ventes en carcasse et produits finis du porc (cinq projets).....	39
Production de buffles pour industrialisation et vente de lait et dérivés...40	
Production de viande de poulet et vente en carcasse (huit projets).....	41
Production de riz au sud des provinces d'Artemisa et de Mayabeque...42	
Production d'arachide.....	42
Traitement et vente de café classique qualité élite.....	43
Utilisation de la biomasse du mimosa-clochette (<i>marabú</i>) pour production de charbon végétal et augmentation des plantations à gestion intensive en entreprise forestière (4 projets).....	44
Développement de la production agro-industrielle d'agrumes et de fruits dans la région de Contramaestre.....	45
Développement de la production d'agrumes et de fruits, tels que fruits frais et produits industrialisés à l'Empresa Cítricos Ceiba.....	46

Accroissement du potentiel productif de l'élevage des crevettes.....	47
Production et vente de pâtes alimentaires farcies (lasagnes, cannellonis, raviolis, tortellinis, panzerottis, gnocchis) et de leurs sauces.....	48
Production de boissons carbonatées et d'eaux de table.....	48
Traitement industriel du cacao et accroissement de la production de produits de l'industrie chocolatière.....	49
Production de bonbons, de biscuits et de céréales.....	50
Usine de traitement de soja pour production d'huile raffinée.....	50
Sucre.....	51
Gestion productive de sucreries (quatre projets).....	53
Industrie.....	54
Production et vente de biens et services de solutions informatiques.....	56
Production et vente de sacs de filet.....	58
Production et vente de chaussure.....	59
Production et vente de papier à imprimer et à écrire et de papier journal.....	62
Production et vente de mouchoirs en papier et leur conversion.....	63
Système de traitement intégré de résidus solides urbains (STIRSU).....	65
Production et vente de produits longs d'acier inoxydable et d'alliage.....	66
Production et vente de structures métalliques.....	67
Production et vente de batteries d'accumulateurs d'automobile et d'UPS.....	68
Production et vente de récipients d'aluminium dans l'Est du pays.....	68
Tourisme.....	69
Construction et vente de capacités hôtelières et de villas grand standing dans le pôle touristique de Cienfuegos.....	72
Construction et vente de villas de grand standing dans le pôle touristique Covarrubias, en Las Tunas.....	74
Construction et vente de capacités hôtelières de grand standing sur le pôle touristique de Guardalavaca (Holguín).....	75

Construction et vente de capacités hôtelières et de villas de grand standing sur le pôle touristique de Santa Lucía (Camagüey).....	76
Construction et vente de capacités hôtelières de grand standing sur le pôle touristique de Trinidad (Sancti Spíritus).....	78
Immobilier associé au terrain de golf d'El Faro/El Jagüey. Pôle touristique de Rancho Luna Pasacaballos.....	79
Immobilier associé au terrain de golf de Loma Linda.....	80
Gestion et vente dans des installations hôtelière existantes.....	81
Gestion et vente dans des hôtels encore en chantier.....	82
Énergie.....	83
Prospection pétrolière à risque et production partagée dans des blocs d'eaux peu profondes.....	85
Prospection pétrolière à risque et production partagée dans des blocs de la Zone économique exclusive de Cuba dans le golfe du Mexique.....	86
Prospection pétrolière à risque et production partagée dans les blocs terrestres.....	86
Récupération secondaire dans des gisements en exploitation.....	88
Production d'énergie électrique à partir de la biomasse forestière.....	94
Centrales bioélectriques d'une capacité de 30MW à 60MW (dix projets).....	95
Parc éolien de 174 MW à Maisí.....	96
Parc éolien de 102 MW à Banes.....	97
Mines.....	98
Projets à l'étape de reconnaissance et de recherche géologiques (prospection-exploration) de métaux précieux (or et argent), des métaux basiques (cuivre, plomb, zinc) et d'autres minerais intéressants.....	100
Description : Développement de projets à l'étape de reconnaissance et de recherche géologiques (prospection-exploration) de métaux précieux (or et argent), des métaux basiques (cuivre, plomb, zinc) et d'autres minerais intéressants.....	100
Modalités d'investissement étranger préférables : Contrat d'Association économique internationale à risque pour reconnaissance et recherche	

géologiques (prospection-exploration) de métaux précieux (or et argent), des métaux basiques (cuivre, plomb, zinc) et d'autres minerais intéressants. La concrétisation des projets identifiés dont l'étude est assez avancée pourrait se faire dans le cadre d'une société mixte ou non.	100
Recherches géologiques (prospection-exploration) à risque sur le projet de wolfram Lela (île de la Jeunesse).....	109
Projet Cajalbana, province de Pinar del Río.....	112
Projet San Felipe, province de Camagüey.....	113
Projet Colas Rojas, Moa.....	114
Transport.....	115
Construction, réaménagement, opération et gestion des chantiers navals de Casablanca.....	119
Gestion intégrale d'un dépôt de transport urbain à La Havane.....	120
Gestion intégrale d'un dépôt de transport pour travailleurs du tourisme sur les cayes du centre du pays.....	121
Industrie pharmaceutique et biotechnologique.....	122
Santé.....	124
Bâtiment et Construcción.....	126
Production de plâtre calciné, de parpaings et de produits à base de plâtre pour la construction.....	128
Production de tapis asphaltiques.....	129
Production de plaques lisses.....	130
Production de systèmes de PVC pour la construction.....	130
Cimenterie Nuevitas.....	131
Cimenterie Gibara.....	131
Commerce.....	133

Introduction

Les taux de croissance du Produit intérieur brut cubain ont été modérés et bas, en tout cas inférieurs à la moyenne de la région. Inverser cette tendance exige des taux d'accumulation supérieurs qui permettent d'élever le rythme de croissance du Produit intérieur brut.

Le gouvernement cubain reconnaît la contribution que les flux d'investissement étranger peuvent apporter au développement du pays. Aussi a-t-il défini une nouvelle politique comprenant des principes généraux et sectoriels qui vise à attirer l'investissement étranger. Sa définition est l'une des mesures à plus forte connotation stratégique dans la mise en œuvre des Orientations de la politique économique et sociale du parti et de la Révolution adoptées par le Sixième Congrès du Parti communiste de Cuba et entérinées par l'Assemblée nationale du pouvoir populaire.

La loi n° 118, dite Loi de l'investissement étranger, a été adoptée le 29 mars 2014, en séance extraordinaire, par l'Assemblée nationale du pouvoir populaire et publiée le 16 avril 2014 dans la *Gaceta Oficial de la República de Cuba*, dans sa livraison extraordinaire n° 20 qui contient aussi son Règlement et un ensemble de normes complémentaires.

Cette loi, qui déroge la loi n° 77, dite Loi de l'investissement étranger (1995), vise à offrir de meilleurs attraits à l'investissement et au capital étrangers afin qu'ils contribuent efficacement aux objectifs de développement économique durable du pays, dans le cadre de la conception adoptée selon laquelle l'investissement étranger est un facteur actif et fondamental dans des secteurs et des activités économiques donnés.

Ce Portefeuille de projets, vaste et divers, qui sera actualisé tous les ans, constitue un instrument important pour attirer les investisseurs, tout en offrant en résumé les affaires que le pays souhaite développer avec le capital étranger.

Ce Portefeuille de projets vise à offrir une information aux investisseurs étrangers potentiels et à les inviter à participer au développement de l'économie cubaine.

Cuba comme lieu d'investissement

Quels avantages y a-t-il à investir à Cuba ?

La loi n° 118 et ses normes complémentaires offrent un environnement favorable aux affaires, joignant stimulants fiscaux et autres avantages, de sorte que les investisseurs étrangers aient intérêt à choisir Cuba comme lieu d'investissements. Dont :

- Formulation de politiques sectorielles où sont identifiées des projets d'investissement avec du capital étranger et offrant un accès au marché cubain et à ses consommateurs.
- Corpus légal sûr et transparent.
- Stabilité politique, sociale et juridique.
- Situation géographique au cœur d'un marché en pleine expansion.
- Climat de sécurité pour le personnel étranger.
- Indicateurs élevés en éducation, sécurité sociale et santé de la population.
- Main-d'œuvre hautement qualifiée.
- Accords internationaux avec l'Association latino-américaine d'intégration (ALADI), la Communauté des Caraïbes (CARICOM), l'Alliance bolivarienne des peuples de Notre Amérique (ALBA), le Marché commun du Sud (MERCOSUR), l'Union européenne (UE) et l'Organisation mondiale du commerce (OMC).
- Politique gouvernementale donnant la priorité à la recherche et à l'innovation technologique.
- Institutions à personnel hautement qualifié au service des investisseurs.
- Infrastructure dans tout le pays : réseaux de communication ; plus de 20 aéroports internationaux ; ports recevant des navires à grand tirant d'eau ; plus de 95 p. 100 du pays électrifiés ; communication ferroviaire et routière.

Régime légal concernant l'investissement étranger

- Loi n° 118/2014 (Loi de l'investissement étranger).
- Décret-loi n° 325/2014 du Conseil des ministres (Règlement de la Loi d'investissement étranger).
- Arrêté n° 46/2014 et n° 47/2014 de la Banque centrale de Cuba.
- Arrêtés n° 128/2014 et n° 129/2014 du ministère du Commerce extérieur et de l'Investissement étranger.
- Arrêté n° 16/2014 du ministère du Travail et de la Sécurité sociale.
- Accord n° 7567 du Conseil des ministres.

Accords internationaux relatifs à l'investissement étranger

Cuba a signé des accords de suppression de la double imposition avec l'Espagne, la Barbade, l'Italie, la Russie, le Portugal, Qatar, le Liban, la Chine, le Vietnam, l'Autriche, l'Ukraine et le Venezuela, et 63 Accords de promotion et de protection réciproques des investissements (APPRI).

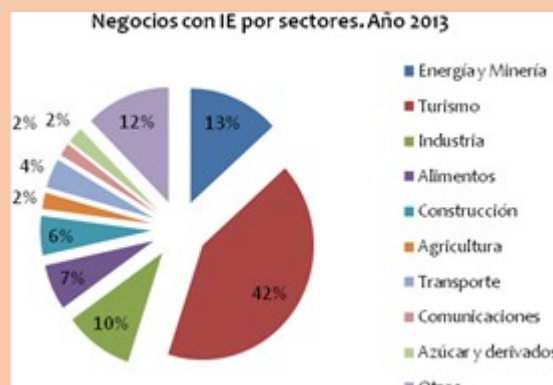
Investissement étranger à Cuba

La Loi n° 118 fixe les modalités que peuvent adopter les affaires à partir d'investissements étrangers :

- Société mixte.
- Contrats d'association économique internationale qui comprennent, entre autres : les contrats pour administration d'hôtels, de productions et de services ; les contrats pour prestation de services professionnels ; les contrats à risque pour prospection de ressources naturelles non renouvelables, pour le bâtiment et pour la production agricole.
- Sociétés à capital totalement étranger : l'investisseur étranger peut s'installer sur le territoire national comme:
 - a. Personne naturelle agissant pour elle-même.
 - b. Personne juridique constituant une filiale cubaine de la société étrangère dont elle est propriétaire.
 - c. Personne juridique établissant une filiale de société étrangère.

L'investissement étranger en chiffres

Fin 2013, 51 p. 100 des affaires à Cuba provenaient de sociétés mixtes, les secteurs les plus attrayants pour le capital étranger étant, par ordre décroissant, le tourisme et l'activité minière et énergétique.



Pies de gráfico. Fig. 1. Affaires avec IE par modalité (2013) Société mixte Société à capital totalement étranger Contrat d'AEI Contrat de production coopérative Contrat de gestion productive Contrat de gestion hôtelière

Énergie et mines Tourisme Industrie Aliments Construction Agriculture Transport Communications Sucre et dérivés Autres

Fin 2013, les associations représentaient des ventes pour presque 5 milliards de CUC et 69 p. 100 des exportations.

Principaux indicateurs des AEI en 2013 (milliards de CUC)

Ventes totales (Unité de mesure et de temps)	4,9
Marché intérieur	1,5

<i>Exportations</i>	3,4
<i>Importations</i>	3,2
<i>Solde Balance commerciale</i>	0,2

Principes généraux de la politique d'investissement étranger

1. L'investissement étranger est conçu comme une source de développement économique à court, moyen et long termes. Ses objectifs sont d'attirer des technologies de pointe, de maîtriser des méthodes de gestion, de diversifier et d'élargir les marchés d'exportation, de faire des substitutions d'importations, d'accéder à un financement extérieur, de créer de nouvelles sources d'emploi et d'obtenir de plus gros revenus par des chaînes productives dans l'économie nationale.

2. L'investissement étranger doit permettre de maîtriser de nouvelles méthodes de gestion qui contribuent à un positionnement sur le marché, à l'accroissement de la productivité et de la rentabilité, à l'efficacité d'investissements complexes et à leur assimilation par le reste de l'économie.

3. La priorité sera donnée sans retard à l'investissement étranger qui contribue à la substitution d'importations d'aliments.

4. L'investissement étranger doit promouvoir des projets intégraux qui engendrent des chaînes productives en vue d'une efficacité collective, qu'ils soient exécutés par un seul investisseur ou par plusieurs possédant des intérêts communs.

5. En conformité avec l'évolution démographique du pays, l'investissement étranger doit permettre l'accès à des technologies de pointe qui élèvent la productivité et contribuent à une optimisation de la force de travail.

6. L'investissement étranger doit contribuer à modifier la composition énergétique du pays par l'utilisation de sources d'énergie renouvelables, de l'énergie solaire, éolienne, et des déchets agro-industriels, tels que la biomasse de la canne à sucre, des forêts et du mimosa clochette (*marabú*), la production d'énergie hydraulique et de biogaz.

7. L'investissement étranger doit compléter éventuellement des projets nationaux de développement scientifique et technologique, dans le respect de la propriété intellectuelle sur les résultats obtenus, notamment les marques et les brevets créés par la partie cubaine.

8. L'investissement étranger doit contribuer éventuellement, comme facteur actif, à la croissance de secteurs et activités économiques donnés.

9. En matière d'investissement étranger, les secteurs prioritaires sont la production agricole et l'industrie alimentaire; le tourisme, dont celui de santé; le développement de sources d'énergie, notamment les sources renouvelables; la prospection et l'exploitation d'hydrocarbures et de ressources minières; la construction ou l'amélioration d'infrastructures industrielles.

10. Le gros de l'investissement étranger doit s'orienter vers des secteurs d'exportation. De plus, il doit permettre d'éliminer les goulots d'étranglement dans la chaîne productive, en favorisant la modernisation, l'infrastructure et la modification du modèle technologique de l'économie, et garantir de manière efficace les besoins du pays en vue de substitution d'importations.

11. L'investissement étranger se fera à partir d'un Portefeuille de projets large et diversifié, par étapes et secteurs ou activités potentiels, avec participation diversifiée d'hommes d'affaires de différents pays. La priorité sera donnée aux zones de développement spéciales, en débutant les travaux de celle de Mariel.

12. Seront considérées comme prioritaires les activités entraînant un transfert de technologie et la mise en place de chaînes productives, se réalisant dans des zones à moindre développement économique ou contribuant à optimiser l'efficacité de la chaîne productive.

13. La participation cubaine sera toujours majoritaire dans l'extraction de ressources naturelles, la prestation de services publics, le développement de la biotechnologie, le commerce de gros et le tourisme.

14. Un des indicateurs décisifs pour approuver un projet d'investissement étranger sera ses retombées à la longue sur la balance des paiements.

15. Sauf exceptions prévues par la loi, l'embauche de force de travail dans le cas d'investissement étranger se fera toujours à travers l'agence d'emploi, laquelle le fournira et le contrôlera.

Le salaire sera fonction du travail réalisé, de l'efficacité et de la valeur ajoutée que génère l'entreprise. La paie de la force de travail se négocie entre l'Agence d'emploi et l'entreprise à capital étranger selon les normes fixées par le ministère du Travail et de la Sécurité sociale.

Le concept d'échelles salariales est éliminé et un salaire minimum est fixé, les travailleurs embauchés devant en toucher un supérieur à celui-ci.

16. Les formes de propriété non publique à personnalité juridique, en premier lieu les coopératives, seront éventuellement susceptibles d'investissement étranger.

17. La propriété d'aucun bien public ne sera transférée, sauf les cas exceptionnels où l'investissement étranger sera destiné au développement du pays et ne portera pas préjudice aux fondements politiques, sociaux et économiques de l'État cubain.

18. Aucun droit d'exclusivité sur le marché cubain ne sera octroyé, le partenaire étranger pouvant être fournisseur et client de l'affaire sur un pied d'égalité avec un tiers.

19. Dans les projets entraînant l'exportation de biens et services, la partie étrangère doit garantir le marché.

20. Le déficit de bâtisseurs nationaux ne freinera pas le développement de l'investissement à capital étranger, d'autres solutions de remplacement pouvant être envisagées, dont l'embauche de main-d'œuvre étrangère.

21. Quand la complexité de l'investissement l'exige, les services de conception et de construction se feront par appel d'offres entre sociétés étrangères et cubaines, conformément aux lois sur l'investissement en vigueur dans le pays.

22. La création de sociétés à capital totalement étranger sera autorisée pour des investissements dont la complexité et l'importance l'exigent, surtout pour le développement de l'infrastructure industrielle à travers des contrats spéciaux clefs en main, tels que : Contrat d'ingénierie, d'approvisionnements et de construction (*Contrato de Ingeniería, Procura y Construcción*, IPC), Contrat d'ingénierie, d'approvisionnements et de direction de la construction (*Contrato de Ingeniería, Procura y Dirección de la Construcción*, IPCM), Contrat de construction, de propriété, d'opération et de transfert (*Contrato de Construcción, Propiedad, Operación y Transferencia*, BOOT), Contrat de construction, de transfert et d'opération (*Contrato de Construcción, Transferencia y Operación*, BTO).

23. En principe, ne sont pas autorisées l'ouverture de comptes en banque à l'étranger ni des garanties extérieures qui compromettent la retenue de flux cubains dans des banques situées à l'étranger.

24. L'information économique demandée à l'investisseur étranger doit être compatible avec les indicateurs internationaux par lesquels ses résultats sont mesurés. Les statistiques fixées seront publiées.

25. Tout dépassement du cahier de charges concernant un investissement sera assumé par l'Association économique internationale.

Un principe général a été adopté, qui modifie le régime fiscal spécial appliqué aux sociétés mixtes et aux parties aux contrats d'association économique, le Régime fiscal spécial* dans le nouveau cadre régulant l'investissement étranger étant fixé comme suit :

Impôt	Loi n° 118 Investissement étranger	Zone de développement spéciale de Mariel	Loi 113 Système fiscal
Sur le profit	0% durant 8 ans et, à titre d'exception, pour une durée supérieure. Ensuite, 15%. 0 % sur le profit réinvesti. Peut s'élever de 50% pour exploitation de ressources naturelles.	0 % durant 10 ans et, à titre d'exception, pour une durée supérieure. Ensuite, 12%. (Concessionnaires et usagers) Application de la loi n° 118 pour réinvestissement.	35%. Peut s'élever de 50% pour exploitation de ressources naturelles.
Sur la main-d'œuvre	Exonéré.	Exonéré.	Réduction progressive de 20% (2012) à 5% (2016).
Contribution au développement local	0% durant la récupération de l'investissement.	Exonéré.	Établi graduellement dans la loi budgétaire.
Sur les ventes ou services	0% durant la première année d'opérations ; puis bonification de 50% sur les ventes de gros et les services.	0% durant la première année d'opérations ; puis 1%.	2% sur les ventes de gros et 10% sur les services. De nouveaux faits imposables seront incorporés peu à peu.
Sur le revenu personnel de partenaires ou parties	Exonéré.	Application de la loi n° 118.	15%.
Sur l'utilisation ou l'exploitation de ressources naturelles et la préservation de l'environnement (5 impôts)	Bonification de 50% durant la récupération de l'investissement.	Application de la loi n° 118.	Sur l'utilisation de plages, déversement de résidus dans des bassins hydrographiques et des eaux terrestres : défini dans la loi budgétaire annuelle. Utilisation de baies et de ressources forestières : selon les impôts de la loi n° 113.
Douanier	Exonération durant la période d'investissement.	Exonération sur les moyens, équipements et biens de l'investissement.	Impôts fixés selon les tarifs douaniers.

*La société mixte et le contrat d'association économique internationale sont régis par la loi en vigueur (n° 113 du Système fiscal), adaptée à ce régime spécial. La société à capital totalement étranger paie les impôts selon la législation en vigueur. Le contrat d'association économique internationale pour la

gestion de productions, de services et de services professionnels est régi par la législation en vigueur (n° 113 du Système fiscal), adaptée à ce régime spécial, notamment l'impôt sur le profit selon la modalité du revenu brut 4%.

Impôts appliqués aux sociétés à capital totalement étranger

Sur le profit	35% pouvant aller jusqu'à 50% (de ce 35%) pour exploitation de ressources naturelles.
Sur la main-d'œuvre	Réduction graduelle jusqu'à 5% d'ici à 2016.
Sur les ventes	5% pour ventes en gros ; 10% pour ventes au détail. Application graduelle jusqu'en 2016.
Sur les services	10%. Application graduelle jusqu'en 2016.
Impôt spécial sur la production et les services	Exonération de l'impôt sur les ventes, et de l'impôt spécial sur les produits et les services : 1) pour les biens constituant une matière première pour la production industrielle et (2) pour les services destinés à l'exportation.
Sur l'environnement	Pour usage ou exploitation des plages, déversement approuvé d'eaux usées dans des bassins hydrographiques, pour usage et exploitation de baies, pour utilisation et exploitation des ressources forestières et de la faune sauvage, et pour droit à utilisation des eaux terrestres. La loi budgétaire annuelle fixera l'application graduelle de ces impôts et la majorité de leurs taux.
Contribution territoriale	Établie graduellement dans la loi budgétaire.
Impôt douanier	Fixé dans les tarifs douanier.

L'article 47 de la Loi n° 118 stipule : « Le ministère des Finances et des Prix, une fois pris l'avis du ministère du Commerce extérieur et de l'Investissement étranger, peut, compte tenu des bénéfices et du montant de l'investissement, de la récupération du capital, des indications formulées par le Conseil des ministres pour les secteurs économiques prioritaires, ainsi que des bénéfices que peut en tirer l'économie nationale, concéder des exonérations totales ou partielles, temporaires ou permanentes, ou octroyer d'autres avantages fiscaux, conformément aux dispositions de la législation fiscale en vigueur, dans n'importe laquelle des modalités d'investissement étranger reconnues par la présente Loi. »

Résumé des projets d'affaires en attente

Secteur	Emplacement		Total
	Mariel	Reste du pays	
Agro-alimentaire	5	32	37
Sucre		4	4
Biotechnologie et médicaments	13		13
Commerce de gros		1	1
Bâtiment		6	6
Énergie renouvelable	1	13	14
Industrie	6	10	16
Mines		10	10
Pétrole		86	86
Transport		3	3
Tourisme		56	56
Total général	25	221	246

Zone de développement spéciale de Mariel

La Zone de développement spéciale de Mariel (ZDS), située à 45 km à l'ouest de La Havane, s'étend sur 465,4 km² et couvre six communes de la province d'Artemisa où vivent 60 471 habitants.

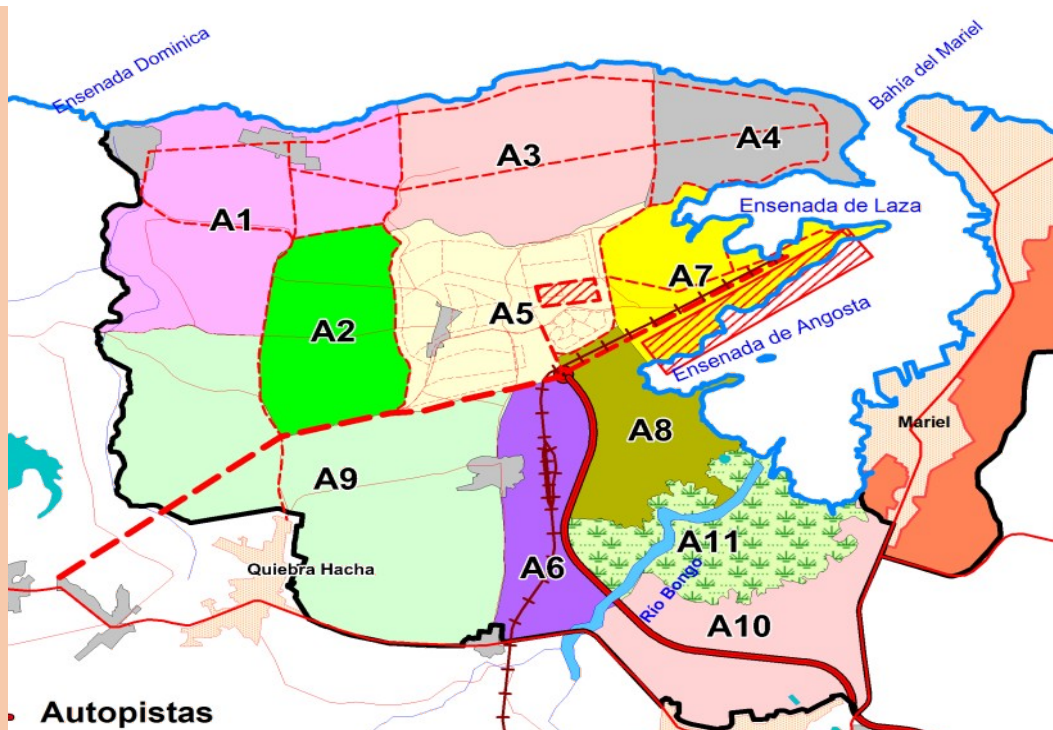
Elle vise à montrer au monde un nouveau visage de Cuba en matière d'investissements, de constructions, de production, ainsi que sur les plans économique et social, dans un environnement harmonieux où se conjuguent la production à partir de technologies de pointe, la préservation de l'environnement, la formation et le recyclage de la main-d'œuvre, sous un régime spécial dont l'attrait joue en faveur de ces objectifs. Le gouvernement cubain l'a entreprise avec confiance et optimisme, compte tenu des capacités techniques et intellectuelles créées par le pays.



Pies de imagen : Concentration industrielle, Technologies non polluantes Création d'emplois
Connaissance Biens et services à valeur ajoutée Exportations Substitution d'importations Articulation
avec le reste de l'économie

L'étape initiale comprendra le **secteur A** qui couvre environ 43 km² (9 p. 100 du total), sur la rive ouest de la baie de Mariel.

Elle a été divisée en 11 sections détaillées comme suit :



Section	Activité	Surface en km ²
A-1	Zone de réserve	6,08
A-2	Parc écologique	3,00
A-3	Parc industriel à technologie de pointe	4,60
A-4	Activités pétrolières	2,42
A-5	Activités logistiques	3,87
A-6	Activités de transport	2,46
A-7	Activités portuaires	2,63
A-8	Activités agroalimentaires	2,40
A-9	Activités de développement agro-pastoral	8,97
A-10	Parc technologique	4,18
A-11	Section de mangrove	3,14
Surface totale		43,72

Contacts :



Desamparados No. 166 e/Habana y Compostela, Oficina 302, Habana Vieja, La Habana, Cuba.

Téléphone : (537) 864-42-40 à 47

Courriel : ventanillaunica@zedmariel.co.cu

Fiches de projets d'investissement étranger

Production de pneus à carcasse radiale

Description	Montage d'une usine à technologie de pointe non polluante pour produire 1,2 million de pneus à carcasse radiale, dont 56 p. 100 pour véhicules légers et 44 p. 100 pour véhicules lourds, destinés au marché intérieur et à l'exportation (400 000 pièces).
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Entreprise du Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ).
Investissement estimé	223 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-10.
Contacts	Vice-présidence GEIQ Courriel : lage@geiq.cu Téléphone : (537) 207 -68-23.

Production de récipients d'aluminium

Description	Montage d'une usine à technologie non polluante pour substitution d'importations de récipients d'aluminium pour boissons (bière, soda, boissons maltées, jus et autres), à raison de plus de 600 millions de pièces par an. Surface estimée : 4 500 m ² .
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Entreprise rattachée au <i>Grupo Empresarial de la Industria Sidero Mecánica</i> (GESIME)
Investissement estimé	40 millions de dollars.
Emplacement :	Secteur A. Section A-10.
Contacts:	Vice-présidence GESIME. Courriel : cherrera@sime.cu Téléphone : (537) 263-34-29.

Production d'équipements de climatisation

Description	Montage d'une usine à technologie de pointe et non polluante qui produira des équipements de climatisation pour systèmes centralisés, des équipements de climatisation commerciaux et ménagers, ainsi que des parties, des pièces et des accessoires, avec service de garantie et d'après-vente, à des fins de substitution d'importations, dans le cadre de nouveaux investissements touristiques et du renouvellement annuel d'un grand nombre d'appareils de climatisation dans cette branche.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Entreprise rattachée au <i>Grupo Empresarial de la Industria Sidero Mecánica</i> (GESIME).
Investissement estimé	15 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-10.
Contacts	Vice-présidence GESIME. Courriel : cherrera@sime.cu Téléphone : (537) 263-34-29.

Production de récipients de verre pour boissons

Description	Montage d'une usine à technologie non polluante à des fins de substitution d'importation de récipients de verre pour boissons (bière, soda, rhum), médicaments et conserves alimentaires, à raison de plus de 210 millions de pièces par an, afin de couvrir 95 p. 100 de la demande nationale actuelle. L'usine doit posséder une capacité de fonte journalière de 220 t/j en deux hauts fourneaux (un pour 120 t/j de récipients de verre ambre et verte, l'autre pour 100 t/j de verre blanc).
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Entreprise rattachée au <i>Grupo Empresarial de la Industria Química</i> (GEIQ)
Investissement estimé	70 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-10.
Contacts	Vice-présidence GEIQ. Courriel : lage@geiq.cu Téléphone : (537) 207-68-23.

Production de différentes lignes de vaisselle de verre

Description	Montage d'une usine à technologie de pointe et non polluante pour produire différentes gammes de vaisselle, de verres, de coupes, de carafes, à des fins de substitution d'importations, destinées principalement au tourisme hôtelier et extra-hôtelier.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Entreprise rattachée au <i>Grupo Empresarial de la Industria Sidero Mecánica</i> (GESIME).
Investissement estimé	10 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-10.
Contacts	Vice-présidence GEIQ. Courriel : lage@geiq.cu . Téléphone : (537) 207-68-23. a

Production de chaussure commerciale

Description	Montage d'une usine à technologie de pointe et non polluante pour produire des chaussures commerciales à des fins de substitution d'importations, à raison de 47 millions de paires par an.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Entreprise rattachée au <i>Grupo Empresarial de la Industria Ligera</i> (GEMPIL).
Investissement estimé	20 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-10.
Contacts	Vice-présidence GEMPIL. Courriel : trujillo@minil.cu . Téléphone : (537) 263-36-05.

Secteur agroalimentaire

Production maraîchère pour vente dans la Zone de développement spéciale de Mariel et pour exportation grâce à deux modules de serre

Description	Montage de deux modules de serre pour production et vente de légumes frais dans le pays et pour exportations. Montage en deux étapes : premier module de 5 ha dans la première année ; selon résultats et demande, montage du second module.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine: Investissement estimé	<i>Empresa de Cítricos Ceiba.</i> 6 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-9
Contacts	Directeur <i>Empresa de Cítricos Ceiba.</i> Courriel : ilio@citricosceiba.cu Téléphone : (53-47) 31-11-06/31-11-00.

Production porcine pour vente en carcasse, produits finis, reproducteurs et sperme.

Description Construction et montage d'installations à technologie de pointe et non polluante, à ambiance contrôlée, traitement d'eaux usées et panneaux solaires rentables du point de vue énergétique, pour production primaire de porcs, abattage et traitement industriel, avec système de conditionnement sous vide et chaîne du froid (réfrigération et congélation), ainsi que pour reproduction, production de sperme et production de 67 500 tonnes d'aliments équilibrés pour animaux. La production se basera sur les races pures Yorkshire, Landrace, Duroc et CC21 et sur leur multiplication pour obtenir des femelles F1 Yorkland qui garantissent l'efficacité de la production commerciale de viande de porc sur pied à des fins de substitution d'importations et d'exportation. La production commerciale se basera sur 3 000 reproductrices en vue de produire annuellement 7 200 tonnes de viande de porc sur pied, les animaux à abattre devant avoir un poids vif allant de 100 à 120 kilos, qui seront transformés en carcasse, la capacité d'abattage installée devant être de 300 porcs par jour, soit, à raison de 270 jours de travail par an, un total de 81 000 porcs par an. La capacité de l'usine de traitement sera de 50 t/j.

Modalité d'investissement: Société mixte.

Partie cubaine: *Empresa Nacional Génética Porcina - Coralsa.*

Investissement estimé: 190 millions de dollars.

Emplacement : Secteur A. Section A-9

Contacts: Dirección General del Grupo de Producción Porcina :
Courriel : norberto@minag.cu.
Téléphone : (537) 884-72-53/884-72-54 (53)52-63-17-88 (portable).
Dirección de Negocios y Colaboración :
Courriel : prod4por@minag.cu.
Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA) :
Courriel : negocios@coralsa.com.cu
Téléphone : (537) 202-11-94/202-73-88/205-90-93,

Traitement de soja (usine d'huile raffinée)

Description	Montage d'une usine à technologie non polluante, à efficacité énergétique et à niveaux de productivité et d'efficacité compétitifs sur le plan international, pour moulin 500 000 tonnes de soja vert par an, afin d'obtenir 85 000 tonnes d'huile raffinée et 375 000 tonnes de farine de soja pour consommation animale. L'huile raffinée sera présentée dans des récipients de ½, de 1, de 4 et de 20 litres, afin d'éliminer totalement du pays sa vente en vrac. La production d'huile raffinée et de farine de soja pour consommation animale ne répond pas actuellement à la demande nationale.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine Investissement estimé	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). 149 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-8.
Contacts	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). Courriel : negocios@coralsa.com.cu . Téléphone : (537) 202-11-94/202-73-88/205-90-93.

Production de bonbons, de gaufrettes, de biscuits fins, de crackers, de biscuits fourrés et de céréales pour petit déjeuner, de qualité et valeur nutritionnelle élevées.

Description	Montage d'une usine à technologie non polluante, à efficacité énergétique et à normes de qualité élevées pour produire des gaufrettes, biscuits, biscuits secs, crackers, biscuits fourrés, bonbons et céréales pour petit déjeuner) dans différentes présentations et gammes, à des fins de substitution d'importations et destinés au tourisme, au marché intérieur et à l'exportation.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine Investissement estimé	Corporación Alimentaria (CORALSA). 15,3 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-8.
Contacts	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). Courriel : negocios@coralsa.com.cu Téléphone : (537) 202-11-94/202-73-88/205-90-93.

Production de levure sèche instantanée

Description	Montage d'une usine à technologie non polluante, à efficacité énergétique et à normes de qualité élevées pour produire 6 000 tonnes par an de levure sèche instantanée, destinées au tourisme, au marché intérieur et à l'exportation.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	<i>Corporación Cuba Ron S.A.</i>
Investissement estimé	14,5 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-8
Contacts	<i>Corporación Cuba Ron S.A.</i> Courriel : cubaron@cubaron.co.cu . Téléphone : (537) 273-01-02/ 204-73-17.

Biotechnologie, mise au point et production de médicaments

Usine de production de vaccins

Description	<p>Construction d'une usine à cycle fermée pour produire des vaccins bactériens provenant de micro-organismes pathogènes, de vaccins entériques, de vaccins basés sur des protéines de membrane externe, de vaccins atténués et conjugués, dont la conception doit répondre aux Bonnes Pratiques de production.</p> <p>Parmi les vaccins en cours, on trouve des vaccins contre le choléra, la méningite cérébro-spinale (méningocoque), des vaccins conjugués contre la méningite cérébro-spinale et des variantes de salmonelle.</p> <p>Ce projet doit être conçu comme un combinat de production de vaccins, avec plusieurs lignes de production d'intrants pharmaceutiques et de produits finis sous forme de produits liquides et de produits lyophilisés destinés essentiellement à l'exportation.</p>
Modalité d'investissement	Association économique internationale
Partie cubaine	Vacunas Finlay S.A., Centro de Investigación- Producción de Sueros y Vacunas
Investissement estimé	65 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General del Centro de Investigación- Producción de Sueros y Vacunas. Courriel : ccampa@finlay.edu.cu . Téléphone : (537) 208-09-76 / 208-60-86.

Production de produits homéopathiques

Description	Construction d'un combinat de production de composés homéopathiques en présentations liquides selon les différentes lignes de production de <i>Vacunas Finlay S. A.</i> (complexes homéopathiques et nosodes). Les lignes couvriront toutes les branches existantes (PrevengHo, AliviHo, TratHo, EstimulHo), qui seront produites industriellement pour consommation nationale et sur contrats d'exportation. Il faut aussi construire une usine qui disposera des zones de formulation, de dynamodilution, de remplissage et d'emballage final. Comptera aussi des entrepôts de matières premières initiales, inflammables (alcool) et de produits finis, ainsi que des sections pour service de production d'eau purifiée et de vapeur pure.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine	<i>Vacunas Finlay S.A.</i> , Centro de Investigación - Producción de Sueros y Vacunas
Investissement estimé	15 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3.
Contacts	Dirección General del Centro de Investigación - Producción de Sueros y Vacunas. Courriel : ccampa@finlay.edu.cu . Téléphone : (537) 208-0-976 / 208-60-86.

Production de produits naturels basés sur des poudres et des extraits de fluides

Description	<p>Production et vente de produits naturels basés sur des poudres et des extraits fluides à partir de plantes médicinales, et destinés au marché national et à l'exportation.</p> <p>Il s'agit de créer une infrastructure productive pour traitement de plantes médicinales et fabrication de produits naturels basés sur des poudres, des gélules et des extraits fluides. Comprend aussi les machines et l'infrastructure pour traitement sur le terrain, séchage et amélioration.</p>
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine	<i>Vacunas Finlay S.A.</i> , Centro de Investigación - Producción de Sueros y Vacunas
Investissement estimé	35 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General del Centro de Investigación - Producción de Sueros y Vacunas. Courriel : ccampa@finlay.edu.cu . Téléphone : (537) 208-09-76 / 208-60-86.

Production d'anticorps monoclonaux

Description	<p>Construction d'une installation biotechnologique industrielle pour production d'anticorps monoclonaux à usage thérapeutique contre le cancer et d'autres maladies chroniques, d'une capacité de 100 kg par an, depuis l'ingrédient pharmaceutique actif jusqu'au produit fini pharmaceutique. Comprend entrepôts, bureaux et services technologiques. Production destinée fondamentalement à l'exportation.</p>
Modalité d'investissement	Association économique internationale
Partie cubaine	<i>Cimab S.A. Centro de Inmunología Molecular</i>
Investissement estimé	90 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General del Centro de Inmunología Molecular. Courriel : lage@cim.sld.cu . Téléphone : (537) 271-43-35.

Usine de médicaments solides oraux (comprimés et gélules)

Description	Construction d'une usine pour fabrication de médicaments génériques sous formes solides orales, d'une capacité nominale de 4,5 milliards de comprimés et de 500 millions de gélules par an. Production destinée fondamentalement à l'exportation.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine Investissement estimé	<i>Empresa Laboratorios Medsol.</i> 100 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General de la Empresa Laboratorios Medsol. Courriel : alarcon@ms.medsol.cu Téléphone : (537) 271-34-23.

Production de médicaments antirétroviraux

Description	Construction d'une usine pour produire des médicaments génériques antirétroviraux sous formes solides orales, d'une capacité nominale de 300 millions d'unités par an. Production destinée fondamentalement à l'exportation.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine Investissement estimé	<i>Empresa Laboratorios Medsol.</i> 25 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General de la Empresa Laboratorios Medsol. Courriel : alarcon@ms.medsol.cu Téléphone : (537) 271-34-23.

Usine de produits anticonceptionnels

Description	Conception et construction d'une usine pour fabrication de comprimés anticonceptionnels oraux et d'hormones, et de leur principaux ingrédients actifs (hormones et antihormones), classés jusqu'aux niveaux de contention 5 (OEL5), dont les activités "en processus" et les tests de contrôle de la production. Doit répondre aux conditions suivantes : <ul style="list-style-type: none">➤ Capacité : 500 millions de comprimés par an.➤ Formes : 7 formes différentes. Production destinée fondamentalement à l'exportation.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine	<i>Empresa Laboratorios Medsol.</i>
Investissement estimé	25 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3.
Contacts	Dirección General de la Empresa Laboratorios Medsol. Courriel : alarcon@ms.medsol.cu Téléphone : (537) 271-34-23.

Production de dérivés du sang

Description	Construction d'une usine de production permettant de traiter 100 000 litres de plasma par an, à un rendement de 18 à 23 gr de protéines/litre de plasma. Incorporation, par transfert de technologie, de la production du facteur VIII et du facteur IC de la coagulation sanguine. Production destinée fondamentalement à l'exportation.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine	<i>Empresa de Sueros y Productos Hemoderivados "Adalberto Pesant".</i>
Investissement estimé	160 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3.
Contacts	Dirección General de la Empresa de Sueros y Productos Hemoderivados "Adalberto Pesant". Courriel : mcayiz@pesant.biocubafarma.cu Téléphone : (537) 202-05-51.

Production de médicaments injectables

Description	Construction d'une usine de production de liquides injectables selon les Bonnes pratiques de l'industrie pharmaceutique, dotée des lignes suivantes : <ul style="list-style-type: none">• Ampoules injectables.• Fioles injectables en liquides.• Fioles injectables lyophilisées.• Seringue préremplies. Doit avoir une capacité de production annuelle de 20 millions d'ampoules, de 20 millions de fioles à produits liquides et lyophilisés et de 10 millions de seringues préremplies dans une gamme qui comprend des produits stériles par traitement aseptique et par stérilisation terminale. Production destinée fondamentalement à l'exportation.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine Investissement estimé	<i>Empresa Laboratorios AICA</i> ⁺ . 160 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3.
Contacts:	Dirección General de la <i>Empresa Laboratorios AICA</i> ⁺ Courriel : teresita@aica.cu . Téléphone : (537) 271-25-76.

Production d'aérosols à dose métrée

Description	Construction d'une usine pharmaceutique pour fabriquer des inhalateurs doseurs, fondamentalement des produits broncho-dilatateurs pour le traitement de l'asthme, les maladies respiratoires allergiques et les maladies pulmonaires occlusives chroniques (MPOC). Transfert technologique de produits de production nationale et introduction de nouveaux produits pour MPOC. Production destinée fondamentalement à l'exportation.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine Investissement estimé	<i>Empresa Laboratorios Medsol</i> . 55 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General de la <i>Empresa Laboratorios Medsol</i> . Courriel : alarcon@ms.medsol.cu . Téléphone : (537) 271-34-23.

Production de formes solides orales (comprimés, capsules et gélules)

Description	Construction d'une usine pour produire des formes solides à partir de produits naturels. Pour le marché cubain et latino-américain.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine	<i>Laboratorios DALMER S.A.</i>
Investissement estimé	40 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General de <i>Laboratorios DALMER S.A.</i> Courriel : blanca@cnic.edu.cu . Téléphone : (537) 208-25-4/ 208-58-35.

Production de céphalosporines et de carbapénèmes (injectables)

Description	Construction d'une usine destinée à la production de céphalosporines et de carbapénèmes (injectables) d'une capacité de 21 millions de fioles par an. Production prévue pour satisfaire la demande nationale, le reste allant à l'exportation.
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine	<i>Empresa Farmacéutica 8 de Marzo.</i>
Investissement estimé	60 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General de la Empresa Farmacéutica 8 De Marzo. Courriel : nancy@8marzo.biocubafarma.cu . Téléphone : (53) 052-86-67-41.

Production d'antibiotiques-pénicillines oraux

Description	Construction d'une usine pour production et vente d'antibiotiques- pénicillines oraux pour suspension orale avec ou sans inhibiteurs de la bêtalactamase, d'une capacité, dans une première étape, de 500 millions de gélules et de 20 millions de fioles pour suspension, produits à partir de principes actifs importés. Production destinée à l'exportation et à Cuba (couvrir la demande nationale).
Modalité d'investissement	Association économique internationale.
Partie cubaine	<i>Empresa Farmacéutica 8 de Marzo.</i>
Investissement estimé	30 millions de dollars.
Emplacement	Secteur A. Section A-3
Contacts	Dirección General de la Empresa Farmacéutica 8 de Marzo. Courriel : nancy@8marzo.biocubafarma.cu . Téléphone : (53) 052-86-67-41.

Énergie

Installation et opération de parcs solaires photovoltaïques

Description	Installati0n et opération de parcs solaires photovoltaïques d'une capacité allant de 5 à 15 MWp. Toute l'énergie fournie au système électrique national sera achetée par l'Union électrique à partir d'un contrat d'achat-vente d'énergie.
Modalité d'investissement	Entreprise à capitale totalement étranger.
Partie cubaine	<i>Unión Eléctrica.</i>
Investissement estimé	Selon la capacité à installer (de 1,5 à 2 millions de dollars par MW de puissance installée).
Emplacement	Sections choisies de la Zone de développement spéciale de Mariel.
Contacts	Dirección de Negocios de la Unión Eléctrica. Courriel : pedrob@oc.une.cu . Téléphone : (53) 879-02-68.

Autres projets de sociétés cubaines dans la Zone de développement spéciale de Mariel

1. Production d'automobiles légères

Partenaire étranger apportant le financement et le marché pour une nouvelle usine à technologie de pointe et non polluante, destinée à la fabrication et au montage d'au moins 10 000 voitures légères par an pour marché national et exportation, en association avec des entreprises de La Havane pour la fabrication de parties, de pièces et d'accessoires, et un réseau de services techniques à l'échelle nationale.

Modalité d'investissement : Société mixte.

Partie cubaine : *Grupo Empresarial de la Industria Sidero Mecánica* (GESIME).

2. Production de soupapes pour corps à pression

Partenaire étranger garantissant le financement d'une nouvelle usine à technologie de pointe et non polluante, pour production de soupapes pour corps à pression, tels que, entre autres, extincteurs, bouteilles de gaz, bouteilles d'oxygène et d'acétylène, à des fins de substitution d'importations.

Modalité d'investissement : Société mixte.

Partie cubaine : *Grupo Empresarial de la Industria Sidero Mecánica* (GESIME).

3. Production par thermoformage de tissus de raphia, de grands sacs, de tissu non tissu

Partenaire étranger garantissant le financement d'une nouvelle usine à technologie de pointe et non polluante, pour production par thermoformage de tissus de raphia, de grands sacs, de tissu non tissu, à des fins de substitution d'importations.

Modalité d'investissement : Société mixte.

Partie cubaine : *Grupo Empresarial de la Industria Ligera* (GEMPIL).

4. Entreprise d'ingénierie et de projets technologiques

Partenaire étranger garantissant la création d'une société mixte pour développement de projets d'ingénierie, approvisionnements, gestion de la construction, montage et mise en marche de projets industriels, agro-industriels, de traitement d'eaux usées et énergies renouvelables, ainsi que services d'après-vente, destinée au marché national et à l'exportation de services.

Modalité d'investissement : Société mixte.

Partie cubaine : *Grupo Empresarial de la Industria Sidero Mecánica* (GESIME).

5. Usine de biomédicaments pour traitement du cancer et d'autres maladies chroniques

Construction d'une installation de biotechnologie industrielle pour production de protéines recombinantes en vue du traitement du cancer et d'autres maladies chroniques, depuis l'ingrédient pharmaceutique actif (capacité de

10 kg/an). Comprend entrepôts, bureaux et services technologiques. Production destinée fondamentalement à l'exportation.

Modalité d'investissement : Association économique internationale.

Partie cubaine : *Cimab S.A. Centro de Inmunología Molecular.*

6. Usine de mise au point et de production de médicaments biologiques oraux par Bonnes pratiques de production

Construction d'une usine pour production de produits biologiques oraux, d'une capacité de fermentation de 500 litres, pouvant fabriquer des vaccins contre la salmonelle et des produits probiotiques contre le choléra. Production destinée fondamentalement à l'exportation.

Modalité d'investissement : Association économique internationale.

Partie cubaine : *Laboratorios DALMER S.A.*

7. Associations pour investissements en services auxiliaires

Projets d'investissements apportant les services auxiliaires et d'appoint à l'industrie pharmaceutique :

- Laboratoire de métrologie et de validation d'appareil de mesure et de sections de production.
- Atelier pour services d'ingénierie spécialisés, tels que réfrigération, systèmes de traitement de l'eau, diagnostics de systèmes de maintenance et autres.
- Usine pour traitement spécialisé de résidus solides, liquides et gazeux.
- Usine de traitement d'eau et de vapeur.
- Services logistiques d'entrepôts de produits importés et pour manutention de marchandises import-export.

Modalité d'investissement : Association économique internationale.

Partie cubaine : *BioCubaFarma-*

Agriculture, sylviculture et agro-alimentaire

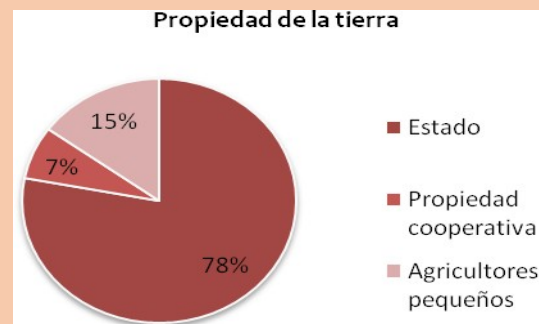
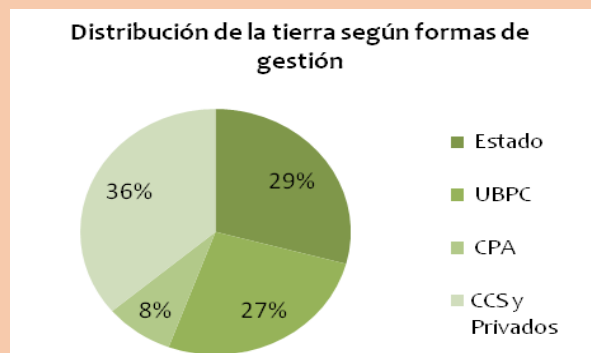
L'agriculture constitue un facteur dynamisant de l'économie cubaine dans la mesure où elle exige le développement d'autres branches qui complètent le cycle de ses productions.

Pour promouvoir cette branche, le gouvernement cubain a mis en œuvre des politiques agricoles relatives aux stimulants économiques et à l'accès des producteurs, entre autres, à des financements, à des intrants, à des marchés agricoles et à la technologie.

Bien que la majorité des terres soit toujours en ses mains, l'État n'en gère toutefois que 29,4 p. 100, les 70,6 p. 100 restants l'étant par des groupements non publics, comme les Unités de base de production coopérative (UBPC), les Coopératives de crédits et services (CCS) et les Coopératives de production agricole (CPA).

La Foire agricole de Boyeros (FIAGROP)

constitue la plate-forme idéale pour la promotion d'affaires (vente, introduction de nouvelles sociétés, sociétés mixtes et d'autres formes d'affaires) sur un marché agro-alimentaire en développement constant.



Pie de gráficos:

Distribution de la terre par formes de gestion / État / UBPC / CPA / CCS et privés

Propriété de la terre État / Coopératives / Petits agriculteurs

Les points forts et les possibilités de cette branche peuvent être consolidés par l'investissement étranger.

Terres arables en friche dont la mise en culture permettrait à court terme de repousser la frontière productive actuelle : le pays compte 6,3 millions d'hectares de terres arables, dont seulement 2 645 800 sont cultivées.

Possibilités d'accroître les surfaces irriguées par récupération de systèmes ou par nouveaux investissements. Selon les chiffres du

Bureau national des statistiques et de l'information pour 2012, le pays peut extraire 7 354 hectomètres cubes d'eau, dont 61,4 p. 100 vont à l'agriculture, à la sylviculture et à la pêche.

Systemes structurés de protection phyto- et zoosanitaires, avec réseaux de portée nationale et contrôles efficaces aux frontières.

Cuba est exempte de certaines maladies de type I existant dans la région.

Accès au marché intérieur, hausse de la demande et position stratégique par rapport aux marchés de la région. Le potentiel du marché interne, selon les niveaux d'importations, est proche de 1,9 milliard de dollars. Cuba possède aussi d'avantages naturels pour promouvoir des exportations, fondamentalement vers des marchés des Caraïbes.

Cuba a mis au point des **programmes de développement des principales productions agricoles d'ici à 2020**. Des investissements sont prévus dans la logistiques de chaînes de production, depuis les intrants du producteur jusqu'au client final.

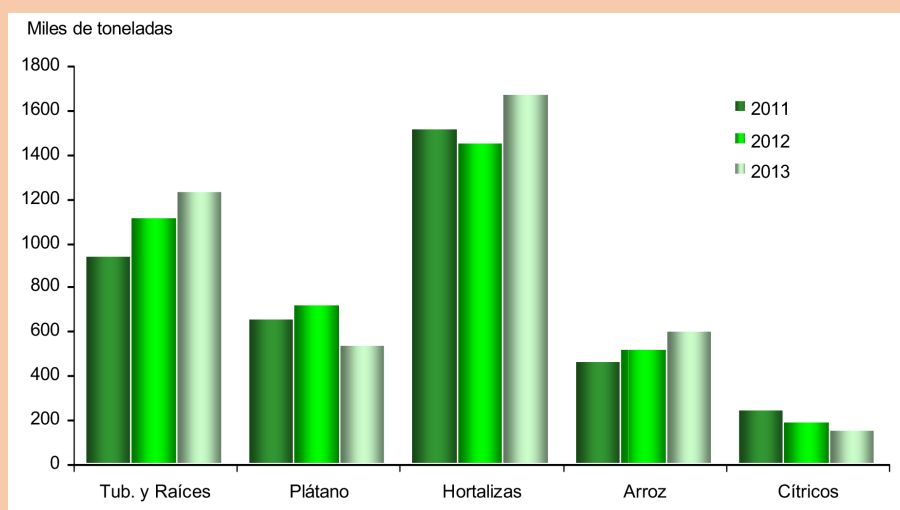
Environ 13,2% de la population d'âge actif travaille dans l'agriculture. D'un total de 924 817 travailleurs, 56 p. 100 appartiennent à des coopératives.

Main-d'œuvre technique qualifiée			
Universitaires	23 478	BT	48 170
Dont :		Dont :	
Ingénieurs agronomes	6 047	Agronomes	12 000
Ingénieurs agricoles	546	Zootechniciens	9 466
Médecins vétérinaires	4 726		

Le pays compte 342 établissements d'enseignement (agriculture, élevage, sylviculture) dispensant les spécialités d'ingénierie agricole et de médecine vétérinaire, et le brevet technique en zootechnie vétérinaire, entre autres.

Le travail scientifique et d'innovation de cette branche repose sur des instituts qui offrent des services concernant la conservation et l'utilisation des sols, la santé végétale, la médecine vétérinaire, le contrôle du cheptel et de la terre. Entre autres, le Centro Nacional de Control Pecuario (Centre national de contrôle de l'élevage), le Centro Nacional de Sanidad Vegetal (Centre national de santé végétale), le Centro Nacional de Control de la Tierra (Centre national de contrôle de la terre), l'Instituto de Suelos (Institut des sols) et l'Instituto de Medicina Veterinaria (Institut de médecine vétérinaire).

Différentes productions agricoles par an



Source : ONEI, 2014

Pies de gráfico:

Milliers de tonnes / Tubercules et racines / Banane / Légumes / Riz / Agrumes)

Principaux produits

Tabac : Le tabac Premium cubain, le havane, jouit d'une renommée internationale par sa qualité sans pareille et d'une position avantageuse en matière de concurrence. C'est un produit à forte demande parmi les fumeurs à meilleur pouvoir économique. Compte tenu du prestige de ses marques et de celui du tabac cubain, d'autres productions sont en développement pour exportation de tabac mécanisé et de cigarettes.

Agrumes : Les agrumes frais (orange et pamplemousse), les jus concentrés et simples, les huiles essentielles sont des produits à expérience et marchés consolidés.

Fruits : Les principales potentialités sont les pulpes de fruit, fondamentalement la mangue et les jus d'ananas.

Café : L'exportation concerne fondamentalement le café arabica à qualité supérieure (Crystal Mountain, Extraturquino, Turquino et Altura). Le principal client est le Japon, avec vente en France, au Royaume-Uni, en Nouvelle-Zélande, en Australie, en Allemagne et dans d'autres pays européens.

Cacao : Produit à potentiel d'exportation. Exporté actuellement vers des pays européens comme la Suisse et la Belgique.

Production apicole : Produit à fort potentiel sur le marché extérieur et à taux de profit élevé. Possibilité d'ouvrir des marchés pour des miels spécifiques, des miels organiques, et de diversifier les formats. Ainsi que d'exporter de l'extrait mou de propolis et du pollen séché, et de diversifier des produits comme les produits de beauté à partir de produits de la ruche.

Autres produits : Potentialités en charbon végétal, résine de pin, légumes et semences.

Politique sectorielle :

Promouvoir des projets agro-industriels intégraux en mesure d'accroître les productions d'aliments, de favoriser le développement durable et d'élever l'efficacité, la qualité et la compétitivité des différentes modalités de gestion productive existant dans cette branche, à des fins de substitution d'importations d'aliments, ainsi que d'accroissement et de diversification des exportations.

L'investissement étranger concernera fondamentalement les domaines suivants : fruits et légumes, grains et céréales, élevage ovin et porcin, animaux de basse-cour, aliments pour animaux et lait, ainsi que des projets intégraux comprenant la gestion intensive de la production forestière à caractère commercial.

Sont exclus la production agricole de tabac et l'industrie du cigare Premium. La terre n'est pas cédée en propriété. Dans les affaires mixtes, la contribution de la partie cubaine pourra inclure le droit réel d'usufruit sur celle-ci.

Contacts :

Dirección de Negocios del Ministerio de la Agricultura

Téléphone : (537) 884-76-97 et (537) 884-75-08.

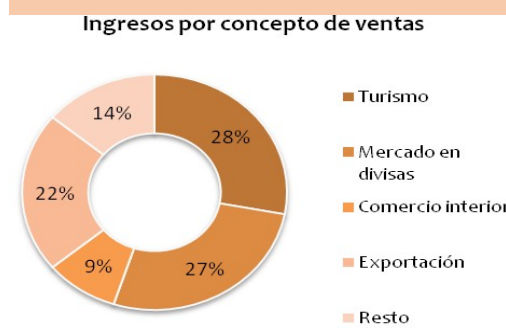
Courriel : secrenegocios@oc.minag.cu.

negocios@oc.minag.cu.

L'Industrie alimentaire cubaine couvre la transformation des matières premières et la fabrication de produits dérivés du lait, la viande, les fruits et légumes, le café, la farine, les boissons, l'huile, le cacao et les produits de la pêche.

Son système entrepreneurial comprend cent huit entreprises, dont onze sont des Associations économiques internationales, et se trouve sous l'égide du *Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria* (GEIA ; Groupe d'entreprises de l'industrie alimentaire), de la *Corporación de Cubaron* (CUBARON ; Société Cuba-Rhum) et de la *Corporación Alimentaria S. A.* (CORALSA ; Société anonyme de l'alimentaire).

Il comprend aussi le *Centro Nacional de Inspección de la Calidad* (Centre national d'inspection de la qualité), l'*Instituto de Investigaciones para la Industria Alimentaria* (Institut de recherche de l'industrie alimentaire), le *Centro de Investigaciones Pesqueras* (Centre de recherche halieutique) et l'*Instituto Marítimo Pesquero* (Institut de la pêche maritime) qui soutiennent le travail de cette branche.



Le personnel compte 83 000 travailleurs, dont 62 p. 100 sont universitaires, des BT et des BTS, et 38 p. 100 ont un niveau de scolarité inférieur à la terminale. Deux instituts forment des techniciens et des spécialistes.

L'industrie alimentaire engendre des revenus moyens de 954 millions de pesos convertibles (CUC), les principaux destinataires de sa production étant le

tourisme et le marché en devises.

Pies de gráfico

Revenus à titre de ventes / Tourisme / Marché en devises / Commerce intérieur / Exportation / Reste

La Division de production alimentaire a pour objet la transformation de :

- *Eau-de-vie et alcools en : rhums de différentes qualités, vins (dont vin de cuisine), vinaigre, entre autres.*
- *Sucre et dérivés du sucre en : rafraîchissements carbonatés et bonbons.*
- *houblon et orge en : bières et bière de malt.*
- *Farine de blé en : pain, biscuits, gaufrettes, entre autres.*
- *Grain de soja en : huile raffinée.*
- *Cacao en : cocoa, bonbons, africanas, produits enrobés de chocolat, entre autres.*

Son intérêt pour l'investissement étranger est la modernisation technologique de la production d'huile de soja, de biscuits, de gaufrettes, d'eaux, de rafraîchissements carbonatés, de farine de blé, de bonbons, d'autres produits de chocolaterie et de confiserie.



Les principales matières premières importées sont, entre autres, le soja, le houblon, la bière, des aromatisants, des colorants, des réactifs et des conservateurs.

Le potentiel existe pour accroître les exportations de produits tels que le chocolat, de rhum, de bière, de bière de malt, de farine de blé pour la consommation animale et de farine de blé panifiable.

La Division de production agroalimentaire a pour objet la transformation de :

- Le lait d'origine bovine et le haricot de soja en : lait pasteurisé, lait concentré, lait stérilisé, fromage à pâte molle, fromage à pâte mi-dure, fromage à pâte dure, glaces, yaourts, beurre, entre autres.*
- La viande bovine et porcine en : viande de bœuf, charcuterie (saucisse et hot-dog), produits préformés (hamburger, croquette et boulette), viande salée, produits fumés, entre autres.*
- Le grain de café en café torréfié.*
- Les fruits et légumes en : pulpes, jus, nectars, fruits au sirop, légumes stérilisés, légumes en conserve au vinaigre.*

Son intérêt pour l'investissement étranger est la modernisation technologique de la production de produits préformés et de charcuterie, des produits laitiers longue durée et de dérivés du lait de soja.

Les principales matières importées sont, entre autres, le lait en poudre, des additifs, des aromatisants, du matériel d'emballage, des conservateurs, des tripes synthétiques.

Le potentiel existe pour accroître les exportations de produits comme les conserves de fruits, les jus et les nectars.

La Division de production halieutique comprend la prise, l'industrialisation et la vente de poissons de plateforme, de langoustes, de crevettes de mer et d'élevage, l'élevage de poissons d'eau douce et d'autres organismes aquatiques. Son intérêt pour l'investissement étranger concerne, entre autres, l'introduction de nouvelles technologies. Le potentiel existe pour accroître les exportations de produits comme la crevette, les poissons d'eau douce et d'autres organismes aquatiques.

Parties cubaines partenaires de l'investissement étranger

Corporación de CubaRon : plus de vingt ans d'expérience dans la production et la vente de rhums et d'autres boissons alcooliques de différents types et qualités, d'eaux-de-vie, d'alcool et de leurs dérivés. Son principal objectif est d'accroître l'exportation de rhums, de rafraîchissements à faible niveau d'alcool et de jus.

Corporación Alimentaria S.A. CORALSA : Créée en 1995 pour participer comme actionnaire à des sociétés mixtes établies à Cuba ou à l'étranger

dans le domaine de l'industrie alimentaire. Possède de l'expérience dans la production de produits de la viande, de glaces, de farine panifiable et de semoule, de bières et de bières de malt, d'eaux et de rafraîchissements, de chocolats et d'autres dérivés du cacao.

Politique sectorielle

Promouvoir des projets intégraux générant des chaînes productives et favorisant l'efficacité de toute la chaîne. Exclut le cycle de prise et d'industrialisation de la langouste.

Contacts :

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.

Courriel : minal@minal.cu

negocios@coralsa.com.cu

Fiches de projets d'investissement étranger

Production de viande bovine, traitement industriel et vente selon découpes spéciales (deux projets)

Description	<p>Accroître la production de viande bovine par exploitation de la totalité des capacités installées pour alimentation de mâles, l'objectif étant d'obtenir des mâles pesant plus de 400 kg de poids vif en vingt-quatre mois. En matière d'infrastructure, il faut moderniser du point de vue technologique un abattoir afin de transformer et d'industrialiser les carcasses selon des découpes spéciales qui incorporent de la valeur ajoutée au produit, élèvent sa qualité et sa présentation à des fins de vente sur le marché touristique et dans le réseau de magasins en devises, ainsi que de substitution d'importations.</p> <p>Ce projet peut se faire en Matanzas ou en Ciego de Ávila, au choix de l'investisseur. Il permettra de développer l'élevage bovin, de récupérer des surfaces agricoles pour la production de matières premières pour aliments pour animaux et de renforcer la chaîne productive avec la participation de coopératives agricoles.</p>
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa Pecuaria Genética.
Investissement estimé	10 millions d'USD.
Emplacement	Dans l'Empresa Pecuaria Genética de Matanzas ou de Turiguanó (Ciego de Ávila).
Marché potentiel	Substitution d'importation et satisfaction de la demande de découpes spéciales de viande de bœuf pour le marché touristique et le marché local.
Résultats escomptés	5 000 tonnes de viande bovine selon des découpes spéciales qui donnent de la valeur ajoutée au produit, élèvent sa qualité et sa présentation.
Contacts	Dirección General Grupo de Producción Porcina (GRUPOR). Courriel : norberto@minag.cu ; prod4por@minag.cu Téléphone : (537) 884-72-53 et (537) 884-72-54.

Production porcine pour ventes en carcasse et produits finis du porc (cinq projets)

Description	<p>Ce projet peut s'exécuter à Cienfuegos, à Villa Clara, à Matanzas, à Pinar del Río ou en Artemisa, au choix de l'investisseur. Il vise à accroître la production de viande porcine par exploitation de toutes les capacités installées.</p> <p>Il est prévu d'atteindre 3 000 reproductrices pour obtenir 7 200 tonnes de viande de porc poids vif, les porcs à abattre devant peser de 100 à 120 kg ; ils seront transformés en carcasse dans un abattoir à construire dans le cadre de l'infrastructure, d'une capacité installée d'abattage de 300 animaux par jour, soit, à raison de 270 jours/usine, jusqu'à 81 000 par an. La carcasse sera industrialisée dans une usine qui sera construite dans le cadre de l'infrastructure de l'entreprise afin de produire des produits finis et des dérivés, dont de la charcuterie, des <i>conformados</i> et de produits fumés qui donnent de la valeur ajoutée au produit et en élèvent la compétitivité.</p> <p>Il est prévu de développer l'élevage des races Yorkshire, Landrace, Duroc et CC21 ; la production d'aliments pour porcs ; la production de sperme ; de prêter des services d'amélioration génétique ; de récupérer des surfaces agricoles pour production de matières premières en vue de fabrication d'aliments pour animaux ; et de renforcer les chaînes productives avec des coopératives agricoles.</p>
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine Investissement estimé	Empresa Porcinay CORALSA. 120 millions d'USD.
Emplacement	Dans des surfaces de l'Empresa Porcina proches de l'endroit où sera installée la société mixte en Cienfuegos, Villa Clara, Matanzas, Pinar del Río et Artemisa.
Marché potentiel	Substitution d'importations et satisfaction de la demande de produits finis et de dérivés du porc sur le marché touristique et sur le marché local.
Résultats escomptés	108 000 tonnes de produits finis et dérivés, dont charcuterie, produits préformés et produits fumés.
Contacts	Dirección General Grupo de Producción Porcina

(GRUPOR).

Courriel : norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu

Téléphone : (537) 884-72-53 et (537) 884-72-54.

Production de buffles pour industrialisation et vente de lait et dérivés

Description	<p>Accroître la production de lait de bufflesse par exploitation de toutes les capacités installées ; pour ce faire, il faudra activer 22 laiteries afin de produire 4,7 millions de lait de bufflesse par an. Le lait sera traité dans une usine existant à Nazareno (ancienne province de La Havane), mais dont il faut moderniser une ligne technologique afin de produire du fromage mozzarella, des yaourts et du beurre, ce qui ajoutera de la valeur au produit, élèvera sa qualité et sa présentation sous différentes formats.</p> <p>Il permettra de développer l'élevage de buffle, de récupérer des surfaces agricoles pour la production de matières premières pour aliments pour animaux et de renforcer la chaîne productive avec la participation de coopératives agricoles.</p>
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa Pecuaria Genética Bufalina El Cangre et CORALSA.
Investissement estimé	55,2 millions d'USD.
Emplacement	Sur des surfaces de l'Empresa Pecuaria Genética Bufalina, province de Mayabeque.
Marché potentiel	Substitution d'importation de lait, de fromage mozzarella, de yaourt et de beurre pour le marché touristique et le marché local.
Résultats escomptés	70,5 millions de litres de lait de bufflesse.
Contacts	Dirección General Grupo de Producción Porcina (GRUPOR). Courriel : norberto@minag.cu ; prod4por@minag.cu . Téléphone : (537) 884-72-53 et (537) 884-72-54.

Production de viande de poulet et vente en carcasse (huit projets)

Description	<p>Accroître la production de viande de poulet par exploitation des capacités installées et activation de la production et incubation d'œufs fertiles, afin de produire 10 000 tonnes de viande de poulet en carcasse par an.</p> <p>Les poulets à abattre auront un poids vif de 2 kg au bout de trente-huit jours, pour une conversion aliment/poids vif de 1,75 kg. Il faudra acheter les équipements nécessaires à la modernisation d'une ligne d'abattage de 3 000 poulets/heure, soit 24 000 par jour.</p> <p>Ce projet peut s'exécuter, au choix de l'investisseur, dans les provinces de Pinar del Río, Artemisa, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spíritus, Camagüey, Holguín ou Granma. Il permettra de développer l'élevage de races de reproducteurs lourds et l'incubation, de récupérer des surfaces agricoles pour la production de matières premières pour aliments pour animaux et de renforcer la chaîne productive avec la participation de coopératives agricoles.</p>
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresas Avícolas.
Investissement estimé	35,5 millions d'USD.
Emplacement	Sur des surfaces des entreprises avicoles des provinces de Pinar del Río, Artemisa, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spíritus, Camagüey, Holguín et Granma.
Marché potentiel	Substitution d'importations et satisfaction de la demande de poulets en carcasse sur le marché touristique et le marché local.
Résultats escomptés	150 000 tonnes de poulet en carcasse.
Contacts	Dirección General Unión de Empresas del Combinado Avícola Nacional (UECAN). Courriel : dirección@uecan.minag.cu ; prod4por@minag.cu Téléphone: (537) 884-73-06 ; (537) 884-73-07 ; (537) 884-72-53 et (537) 884-72-54.

Production de riz au sud des provinces d'Artemisa et de Mayabeque

Description	Accroître la production nationale de riz par application de techniques d'exploitation agricole adaptées aux conditions du climat et des sols locaux, en utilisant des systèmes adéquats de fertilisation, de contrôle phytosanitaire et d'après-récolte.
Modalité d'investissement	Société mixte
Partie cubaine	Empresa Agroindustrial de Granos José Martí.
Investissement estimé	37,06 millions d'USD.
Emplacement	Commune de San Cristóbal, province d'Artemisa.
Marché potentiel	Substitution d'importations par vente sur le marché local, vente sur le marché du tourisme, et éventuellement exportation.
Résultats escomptés	10 000 tonnes par an.
Contacts	Dirección del Grupo Agroindustrial de Granos. Courriel : contabilidadgaia@minag.cu Téléphone : (537) 884-76-00.

Production d'arachide

Description	Développer la production d'arachide à des fins de substitution d'importations, avec la participation de coopératives agricoles et d'agriculteurs individuels. On aspire à des rendements allant de 2,5 à 3 tonnes par hectare en satisfaisant les besoins en nutriments de la plante par des semences adéquates. Il est prévu d'utiliser des surfaces agricoles d'anciennes sucreries qui ont l'infrastructure requise et une expérience dans l'exploration de cette culture.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa Agroindustrial de Granos Jovellanos
Investissement estimé	70,5 millions d'USD.
Emplacement	Commune de Jovellanos, province de Matanzas.
Résultats escomptés	7 400 tonnes par an.
Contacts	Dirección del Grupo Agroindustrial de Granos. Courriel : contabilidadgaia@minag.cu

Téléphone : (537) 884-76-00.

Traitement et vente de café classique qualité élite

Description	<p>Traiter efficacement la production de café cubain dans des microrégions spécialisées des montagnes de Guantánamo afin de créer une marque leader à l'échelle internationale.</p> <p>L'investissement a pour objectif de moderniser la technologie de traitement du café afin d'accroître les niveaux de réception du produit sec et sain, en garantissant sa conservation, sa manipulation, son entreposage et sa commercialisation, d'élever les niveaux de connaissance et d'actualisation de la culture dans l'activité du café et donc la qualité des gammes de qualité supérieure en augmentant la quantité disponible sur le marché extérieur.</p>
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale.
Partie cubaine	Empresa Procesadora de Café Asdrúbal López Vázquez.
Investissement estimé	10,3 millions d'USD.
Emplacement	À 1,7 km à l'ouest du fleuve Guaso et autant à l'est du fleuve Jaibo, à l'extrémité sud de Guantánamo (section industrielle), à l'intersection du périphérique Sud et de la route conduisant aux entrepôts Nicaragua.
Marché potentiel	Exportation sur le marché de qualité Elite.
Contacts	Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM. Courriel : ddesarrollo@geam.minag.cu . Téléphone : (537) 884-74-56 et (537) 884-74-57.

Utilisation de la biomasse du mimosa-clochette (*marabú*) pour production de charbon végétal et augmentation des plantations à gestion intensive en entreprise forestière (4 projets)

Description	<p>Produire industriellement, à partir du mimosa-clochette (<i>marabú</i>) 3 000 tonnes de charbon végétal et 2 600 tonnes de charbon activé, et reboiser 3300 hectares exempts de mimosa-clochette. Fabriquer des briquettes de charbon végétal pour exportation.</p> <p>L'investissement concerne l'équipement nécessaire à l'abattage et au transport du mimosa-clochette, afin de garantir des livraisons stables et soutenues de la biomasse qu'exige la production de charbon, ainsi que l'achat d'équipements et de machines destinés au développement de plantations forestières avec gestion intensive sur les surfaces nettoyées.</p> <p>Le projet peut s'exécuter, au choix de l'investisseur, dans les provinces de Granma, Holguín, Camagüey et Ciego de Ávila.</p>
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale.
Partie cubaine	Empresas Forestales Integrales.
Investissement estimé	4,1 millions d'USD (par projet).
Emplacement	Entreprises des provinces de Granma, Holguín, Camagüey et Ciego de Ávila où s'installera l'industrie de production de charbon végétal et de charbon activé. Les surfaces de mimosa-clochette et les plantations forestières à développer comprennent des terres de plusieurs communes distantes de moins de 30 km du projet.
Marché potentiel	Marché extérieur, fondamentalement européen. L'électricité produite en plus sera livrée au système énergétique national.
Résultats escomptés	3 000 tonnes de charbon végétal, 2 600 tonnes de charbon activé et 1 050 tonnes de briquettes par an. Vente d'électricité.
Contacts	Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM. Courriel : ddesarrollo@geam.minag.cu . Téléphone : (537) 884-74-56 et (537) 884-74-57.

Développement de la production agro-industrielle d'agrumes et de fruits dans la région de Contramaestre

Description	Accroître la production, améliorer la qualité et vendre des jus concentrés, des jus simples et des huiles essentielles d'agrumes, ainsi que des pulpes, des jus et des conserves d'autres fruits tropicaux. La ligne agrumes peut traiter jusqu'à 75 000 tonnes de fruits par an, et elle ne fait actuellement qu'à moins de 1 p. 100. On prétend traiter 45 000 tonnes de fruits par an, en remplaçant la ligne actuelle d'autres fruits tropicaux qui traite moins de 1,5 tonne-heure par une autre qui en traite 6 tonnes.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale.
Partie cubaine	Empresa Cítricos América Libre
Investissement estimé	6,9 millions d'USD.
Emplacement	Commune de Contramaestre, province de Santiago de Cuba. Région possédant une longue tradition en agrumiculture, du fait de son emplacement géographique où, par combinaison des types de sol et de climat, la teneur des fruits supérieure en solides solubles et inférieure en acidité, ce qui permet de les consommer frais ou traités industriellement.
Marché potentiel	Marché extérieur, fondamentalement européen. Marché intérieur : vente des fruits frais et de leurs dérivés industrialisés de petit format, comme nectars, fruits au sirop, crèmes et marmelades, au secteur touristique des pôles d'Holguín et de Santiago de Cuba. Le principal client des pulpes de fruits tropicaux sont les conserveries du ministère de l'Industrie alimentaire (MINAL).
Résultats escomptés	Produire annuellement 6 450 tonnes de jus concentrés et simples ; 90 tonnes d'huiles essentielles ; 13 870 tonnes de pulpes, jus et autres conserves. La ligne de traitement pourra traiter 9 230 tonnes de fruits frais par an.
Contacts	Dirección General Empresa Cítricos América Libre. Courriel : guillermo@enet.cu . Téléphone : (53-22) 58-74-32.

Développement de la production d'agrumes et de fruits, tels que fruits frais et produits industrialisés à l'Empresa Cítricos Ceiba

Description	Le projet conçoit l'installation d'une usine pour traiter des fruits et promouvoir le Programme de développement prospectif de la région. Liera indirectement les coopératives agricoles en tant que fournisseurs de matière première, ce qui garantira la chaîne productive. Il s'agit de financer la production pour garantir l'achat de plants de qualité élevée, des intrants, les services et l'aide technique.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa Cítricos Ceiba.
Investissement estimé	9 millions d'USD.
Emplacement	Empresa Cítricos Ceiba, situé au km 9 ½ de la Doble Vía de Ceiba, commune de Caimito, province d'Artemisa.
Marché potentiel	Marché national (touristique et local) : 10 p. 100. Exportation : 90 p. 100.
Résultats escomptés	2 tonnes par jour de fruits coupés ; 10 000 litres par jour de jus ; 5 tonnes par heure de pulpes et de conserves ; accroissement des exportations.
Contacts	Dirección Empresa Cítricos Ceiba. Courriel : ilio@citricosceiba.cu . Téléphone : (53-47) 31-11-00 et (53-47) 31-11-06.

Accroissement du potentiel productif de l'élevage des crevettes

Description	Accroissement de la production de crevettes par amélioration de la technologie utilisée pour alimenter les larves et réduction des coûts à cette étape. La possibilité de semence de post-larves de +8 mg à l'étape de pré-élevage pour atteindre +300 mg et les transférer à l'étape d'alimentation et l'introduction de produits probiotiques et d'autres technologies dans la gestion des bassins permettront de réduire les jours par cycle productif et, par conséquent, d'élever le taux de rotation annuelle des hectares, de diminuer la consommation d'aliments (tonne d'aliment par tonne de crevette pêchée), d'augmenter le poids moyen des crevettes et d'accroître le pourcentage de survie durant l'alimentation.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	CORALSA.
Investissement estimé	19,9 millions d'USD.
Emplacement	Commune de Río Cauto, province de Granma.
Marché potentiel	Exportation, surtout vers l'Asie.
Résultats escomptés	Une technologie garantissant une meilleure efficacité dans la rotation des hectares de culture et d'autres technologies de pointe dans la gestion des bassins. Satisfaire aux exigences de qualité sur le marché international et mettre en place des mesures pour mieux contrôler les maladies et garantir un développement durable en harmonie avec l'environnement.
Contacts	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). Courriel : negocios@coralsa.com.cu . Téléphone : (537) 202-11-94/ 202-73-88/ 205-90-93.

Production et vente de pâtes alimentaires farcies (lasagnes, cannellonis, raviolis, tortellinis, panzerottis, gnocchis) et de leurs sauces

Description	Accroître la disponibilité de pâtes alimentaires farcies et de leurs sauces, afin de réduire les importations sur le marché local. Les capacités productives ont été calculées en fonction des différentes proportions de la demande hôtelière : lasagnes : 39 p. 100 ; cannellonis : 22 p. 100 ; raviolis : 15 p. 100 ; tortellinis : 13 p. 100 ; panzerottis : 6 p. 100 ; gnocchis : 5 p. 100.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	CORALSA.
Investissement estimé	2 millions d'USD.
Emplacement	La Havane ou Villa Clara.
Marché potentiel	Satisfaire la demande des principaux pôles touristiques du pays et du marché local.
Résultats escomptés	Compte tenu de la croissance du tourisme, la demande annuelle doit dépasser 300 tonnes par an à compter de 2017. Dans les quinze prochaines années, les ventes dépasseront 25,5 millions de dollars, ce qui exigera la production et la vente de 1 000 kg de pâtes alimentaires farcies et de 20 kg de sauces par jour.
Contacts	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). Courriel : negocios@coralsa.com.cu . Téléphone : (537) 202-11-94/ 202-73-88/ 205-90-93.

Production de boissons carbonatées et d'eaux de table

Description	Accroître la disponibilité de boissons carbonatées et d'eaux de table par montage, dans le Centre du pays, d'une ligne à technologie de pointe destinée à la production et à la distribution dans cette région et dans l'Est du pays. Créer un réseau de distribution visant à satisfaire la demande dans ces deux régions. Éliminer la vente en vrac actuelle de rafraîchissements et de sirops.
Modalité d'investissement	Société mixte.

Partie cubaine	CORALSA.
Investissement estimé	12,3 millions d'USD.
Emplacement	Commune de Ciego de Ávila, province de Ciego de Ávila.
Marché potentiel	Local et tourisme.
Résultats escomptés	500 000 hectolitres par an de boissons carbonatées et d'eaux de table.
Contacts	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). Courriel : negocios@coralsa.com.cu Téléphone : (537) 202-11-94/ 202-73-88/ 205-90-93.

Traitement industriel du cacao et accroissement de la production de produits de l'industrie chocolatière

Description	Modernisation de l'usine de traitement du cacao pour varier les productions de l'industrie chocolatière. Celle-ci requiert 2 500 tonnes de cacao, mais n'en reçoit que 1 500, qui ne satisfont que 60 p. 100 de la demande de produits du chocolat sur le marché intérieur en devises. Selon des estimations, la production nationale de cacao pourra atteindre environ 3 500 tonnes d'ici à l'an 2020.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	CORALSA.
Investissement estimé	16,8 millions d'USD.
Emplacement	Commune de Baracoa, province de Guantánamo.
Marché potentiel	Substitution d'importations. Marché du tourisme, marché local et exportations.
Résultats escomptés	Traiter 1 000 tonnes de cacao (liqueur, beurre et cocoa) selon une technologie à haute productivité, automatisée et efficace sur le plan énergétique, et réduire l'impact sur l'environnement selon les normes de qualité internationales.
Contacts	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). Courriel : negocios@coralsa.com.cu Téléphone : (537) 20-11-94/ 202-73-88/ 205-90-93.

Production de bonbons, de biscuits et de céréales

Description	Diversifier la production de bonbons, de gaufrettes, de biscuits fins, de biscuits sucrés, de biscuits fourrés et de crackers, et de mélanges pour petit déjeuner selon différentes formes et gammes, l'accent étant mis sur les aspects nutritionnels.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).
Investissement estimé	15,3 millions d'USD.
Emplacement	Commune de Caibarién, province de Villa Clara.
Marché potentiel	Tourisme, local et exportation.
Résultats escomptés	La demande actuelle, à des fins de substitution d'importations, se chiffre à environ 18-20 millions de dollars par an.
Contacts	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). Courriel : negocios@coralsa.com.cu Téléphone : (537) 202-11-94/ 202-73-88/ 205-90-93.

Usine de traitement de soja pour production d'huile raffinée

Description	Moudre 500 000 tonnes de haricot de soja par an.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	CORALSA.
Investissement estimé	149 millions d'USD.
Emplacement	Provinces d'Artemisa ou de Cienfuegos.
Marché potentiel	Vente sur le marché local. La distribution de l'huile couvrirait jusqu'à la province d'Holguín, les autres provinces de l'Est étant fournies par la production de Santiago de Cuba où se trouve la seule usine de traitement de soja et d'huile raffinée du pays. La production actuelle d'huile raffinée (28 000 tonnes) et de farine de soja pour consommation animale (85 000 tonnes) ne satisfait pas la demande.
Résultats escomptés	85 000 tonnes d'huile raffinée et 375 000 tonnes de farine de soja pour consommation animale.
Contacts	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). Courriel : negocios@coralsa.com.cu

Sucre

L'identité du peuple cubain plonge ses racines dans les *bateyes* (villages sucriers). Depuis l'introduction de la canne à sucre dans le pays, le secteur sucrier a toujours constitué l'une des branches les plus importantes de la production agro-industrielle nationale.

AZCUBA est le groupe sucrier chargé de gérer les entreprises formant partie de l'agro-industrie sucrière en vue de développer les productions de sucres, l'énergie électrique, les dérivés de la canne à sucre et les aliments agricoles et industrialisés.

Le pays compte treize entreprises sucrières et huit entreprises qui appuient l'agro-industrie sucrière par vente de sucre, de dérivés et de produits agricoles ; services techniques, de construction, de montage industriel, d'automatisation et de productions mécaniques ; exportation d'équipements et aide technique, entre autres.

ZERUS S.A. est la société commerciale qui procure au secteur agro-industriel sucrier et à ses dérivés de nouvelles affaires mixtes avec le capital étranger et le développement de celles qui existent déjà.

Infrastructure principale du secteur

56 sucreries.
7 raffineries.
12 distilleries.
35 usines d'alimentation animale.
2 usines de panneaux de bagasse.
10 rhumeries.
3 usines de CO ₂ .
Ateliers d'équipements agricoles et technologiques, de parties et de pièces de rechange.

Surface disponible	800 000
	ha
Surface exploitation	en 600 000
	ha
% de récolte mécanisée	90
Quantité de travailleurs	70 000

Héritiers d'une longue tradition, les travailleurs de l'industrie sucrière possèdent expérience, culture et qualification : 10 000 diplômés universitaires, 16 000 BT et 13 000 ouvriers qualifiés.

Cuba compte deux centres de recherche (l'un industriel, l'autre agricole) et un centre de formation, les recherches ayant permis d'obtenir de nouvelles technologies et de nouveaux produits, et d'utiliser toujours plus des systèmes d'automatisation et d'informatisation intégraux.

Centro Nacional de Capacitación Azucarera : fondé en 1978, il est la première école responsable de formation à l'administration et de la formation technique.

L'*Instituto Cubano de Investigaciones de los Derivados de la Caña de Azúcar* (ICIDCA) a, pendant cinquante ans, mené des travaux scientifiques, techniques et d'innovation technologique avalisées par des prix importants. Site web : www.icidca.cu.

L'*Instituto de Investigaciones de la Caña de Azúcar* offre à ses clients une gamme de technologies, d'équipements et de services pour répondre aux besoins les plus importants par des recherches sur la culture de la canne à sucre. Site web : www.inica.minaz.cu

Produits les plus importants

Sucre non raffiné : La capacité technique des travailleurs et spécialistes possède une longue tradition bien reconnue.

Sucre écologique (organique) : Il existe un marché d'exportation croissant, ainsi que pour les dérivés à fruits organiques, le miel et ses dérivés, l'alcool et le rhum.

Alcool, rhum, eaux-de-vie et liqueurs : Produits de qualité et de prestige qui s'exportent et peuvent être les plus importants dans certains pays.

Sorbitol-FOS : Produit de qualité et demande dont l'exportation peut augmenter. Les connaissances et le savoir-faire acquis dans la gestion de sa production avec des glucoses de différentes origines peuvent constituer un service exportable.

Aide technique : L'expérience et la qualité des techniciens de l'industrie sucrière cubaine favorisent l'exportation d'aide technique.

Politique sectorielle :

Les affaires avec le capital étranger dans cette branche doivent promouvoir des projets visant à moderniser les capacités installées et à en accroître l'exploitation, à élever leur efficacité et leur rendement, la qualité du sucre, à augmenter et à diversifier les fonds exportables, les sous-produits, et à faire croître la production de dérivés selon une approche énergétique. Les affaires concernant la gestion de la chaîne productive sont prioritaires.

Fiches de projets d'investissement étranger

Gestion productive de sucreries (quatre projets)

Description	<p>Dans les années 80 du siècle passé, la production de canne à sucre selon cette modalité a été d'environ 90 000 tonnes de sucre, voire plus, dans le cadre d'une campagne sucrière de non moins de 150 jours, pour un rendement agricole de 65 tonnes à l'hectare. L'investissement dans des sucreries vise à récupérer ces chiffres, le partenaire étranger (gérant) apportant le financement requis et les instruments de gestion moderne et les ressources nécessaires. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none">• Récupérer la capacité de la conception originale de la sucrerie.• Accroître systématiquement la production de canne à sucre.• Introduire de nouvelles technologies de production et de gestion.• Élever l'efficacité de la production de sucre et de sa qualité, et réduire les coûts.• Autofinancer la récupération.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale pour gestion productive.
Partie cubaine	L'entreprise sucrière à laquelle appartient la sucrerie.
Investissement estimé	40 millions d'USD (par projet).
Emplacement	Sucreries : Mario Muñoz (Matanzas), 30 de Noviembre (Artemisa), Batalla de las Guásimas (Camagüey) et Majibacoa (Las Tunas).
Marché potentiel	Exportation et marché local.
Contacts	Dirección de Negocios de ZERUS. Courriel : jorge.lodos@zerus.azcuba.cu. Téléphone : (537) 838-31-94, poste 237.

Industrie

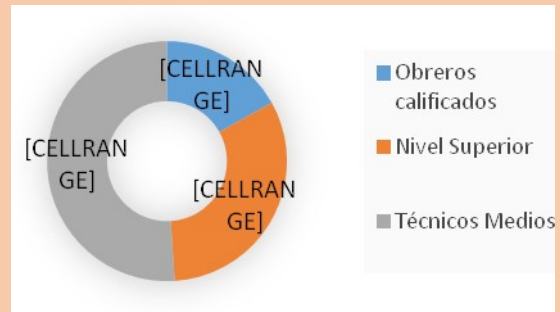
Le Secteur de l'industrie produit des emballages et des empaquetages, recycle des matières premières, fabrique des équipements électroniques et électroménagers, des produits chimiques et leurs dérivés, des équipements médicaux, des produits textiles, des confections et accessoires, des produits d'hygiène, de parfumerie et de cosmétique, que l'investissement étranger est appelé à consolider afin d'engendrer des chaînes productives, de remplacer des importations et d'accroître les exportations.

CUBAINDUSTRIA, congrès-exposition international biennal de l'industrie cubaine s'est tenu pour la première fois en 2014, comme espace d'échange scientifique, savant et professionnel entre spécialistes nationaux et étranger de cette branche. C'est l'occasion idéale d'apprécier des produits, des équipements, des machines, de nouvelles technologies, des pièces et des accessoires, ainsi que de souscrire des accords commerciaux, des alliances stratégiques, des accords de développement des associations et des

Sont à cet égard prioritaires : la modernisation de la sidérurgie, des industries produisant des dérivés de l'acier et des équipements électroménagers, de la production de récipients d'aluminium et de verre pour boissons et médicaments, l'agrandissement des capacités de conception et de production de structures métalliques, la gestion intégrales des résidus solides et du reste des matériaux recyclables, ainsi que différentes productions converties en bien de consommation.

Le secteur compte 205 entreprises de production et de service sur tout le territoire national et 86 284 travailleurs, dont le quart sont des ingénieurs mécaniciens, et une distribution équitable dans des spécialités techniques générale d'ingénierie mécanique, d'ingénierie industrielle, d'ingénierie chimique, entre autres.

Composition de la main-d'œuvre



Contacts :

Dirección de Inversiones y Cooperación MINDUS.

Courriel : forcada@industrias.cu.

Téléphone : (537) 263-32-15.

Pie de gráficos: Ouvriers qualifiés / Universitaires / BT

Politique sectorielle

Promouvoir des projets visant à moderniser les installations existantes et à créer de nouvelles capacités afin de satisfaire la demande nationale, remplacer des importations et engendrer des exportations. Concerne la sidérurgie et les constructions mécaniques, l'industrie légère, l'industrie

Industrie électronique, informatique, automatisation et télécommunications

Le Secteur de l'industrie électronique et informatique, de l'automatisation et des télécommunications étant très dynamique, il exige des industries adaptables et un personnel hautement qualifié capable de reconvertir rapidement les procès de production et d'ajouter de la valeur aux produits.

Le programme de développement pour 2014-2017 déjà mis au point a permis de concevoir des téléviseurs LCD à LED, des cuisinières à induction, des UPS, des éclairages LED et d'autres applications électroniques. Il offre des capacités de conception et de fabrication dans les différentes installations de : panneaux solaires, STB pour télévision numérique terrestre, tours de communications autoportantes et étayées, éclairages, antennes et autres équipements électroniques. Il existe des lignes d'injection de plastique permettant des productions massives d'appareils électroménagers.

Principales Productions

Panneau solaire : Production leader du secteur de sources d'énergie renouvelables.

Téléviseur LCD à LED : Téléviseurs LCD à LED et décodeurs pour télévision numérique terrestre, de conception nationale

Protecteurs, luminaires ménagers et industriels, ballasts électroniques et luminaire LED : Depuis 1998, le secteur a fabriqué plus de 1,5 million de protecteurs de surtension et plus de 500 000 luminaires ménagers et industriels de différents pays, ce qui a permis des substitutions significatives d'importations. Il a aussi conçu des ballasts électroniques compétitifs, ce qui permet d'envisager la fabrication d'autres types de luminaires tels que les LED T-8 et les LED pour éclairage public.

Le secteur compte des centres de formation certifiés qui peuvent accroître leur activité dans ce domaine par leurs liens avec des entreprises principales en technologie électronique à l'échelle mondiale, dont ESAC, CEDAI et Cubately GEDEME.

L'investissement dans ce secteur concerne la fabrication de luminaires LED très efficaces, la téléphonie mobile, les tablettes PC, des supports techniques et autres.

Contacts :

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Electrónica

Courriel : eldris@cubaelectrónica.cu.
Téléphone : (537) 204-56-30, poste 127.

Fiches de projets d'investissement étranger

Production et vente de biens et services de solutions informatiques

Description	Produire et vendre des biens et services de solutions informatiques (PC standard de bureau, systèmes de machines sans disque MSD, tablettes PC, ordinateurs portables et légers). Il s'agit de satisfaire la demande nationale croissante de solutions informatiques, de remplacer des importations d'équipements informatiques grâce à des parties et pièces pour offrir des services de garantie et d'après-vente, dont des logiciels et des applications de production nationale.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	<i>Empresa Industrial para la Informática, las Comunicaciones y la Electrónica (GEDEME), rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Electrónica.</i>
Investissement estimé	9,6 millions d'USD.
Emplacement	Callejón de Andrade et Prensa Latina Km 1½, commune de Marianao, province La Havane.
Marché potentiel	La demande annuelle estimée est de 75 000 ordinateurs, pour atteindre environ 1 million d'ici dix ans, les clients essentiels étant les hôtels, les magasins, les universités, les écoles, les organismes publics, le secteur non public et les nouvelles installations développées dans le pays.
Contacts	Dirección General de GEDEME. Courriel : jcarlos@gedeme.co.cu Téléphone : (537) 260-40-28.

Industrie légère

L'industrie légère compte plus de 600 usines et ateliers dans dix branches.

Industrie de confections textiles. Principales productions : vêtements, articles textiles pour décoration, uniformes, accessoires pour confections et étiquettes. Socquettes, sous-vêtement homme et femme, maillots de bain et pullovers. La principale pièce exportable est constituée par la *guayabera cubana*, chemise-veste typique dont la marque Criolla a remporté de nombreux prix à la Foire internationale de La Havane.

Industrie textile. Principales productions : tissus de coton et de polyester-coton, serviettes, serpillères, couvertures, draps, couvre-lit, fil à coudre, sacs de jute et de propylène, cordes et ficelles de sisal. Grandes capacités de produits de récipients écologiques.

Industrie du meuble. Principales productions : meubles de bois, de métal et de fibres ; matelas à ressorts et en mousse, oreillers, luminaires décoratifs et industriels, portes et fenêtres, céramique utilitaire et ornementale, humidificateurs et éléments de bois pour plancher.

Industrie graphique et polygraphique. Principales productions : livres, revues, périodiques, brochures, serviettes papier, enveloppes, catalogues, étiquettes classiques et autoadhésives, papier d'emballage, emballages et récipients, anneaux de cigares, étiquettes de boîtes de cigares, cartes de visite, papier sous forme continue et imprimés, publicités.

Industrie de produits d'hygiène, de nettoyage et de cosmétiques. Principales productions : savons, cosmétiques, parfums, pâtes dentifrices, déodorants, shampoings, détergents ménagers et industriels, bombes désodorisantes et autres produits d'hygiène et de nettoyage, dont des minidoses pour hôtels.

Industrie des allumettes, bourrellerie, chaussure et peinture. Principales productions : bourrellerie et maroquinerie, chaussures homme et femme, bougies décoratives, gants chirurgicaux, allumettes, briquets, peintures et vernis.

Les principaux intérêts de cette industrie pour l'investissement étranger sont la modernisation de la technologie installée afin de développer des productions qui permettent des substitutions d'importations à grande échelle de produits d'hygiène et sanitaires jetables, de chaussures, de récipients et d'emballage en général, et d'accroître les exportations.

Contacts

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Ligera.

Courriel : yoyi@minil.cu.

Téléphone : (537) 260-34-43.

Fiches de projets d'investissement étranger

Production et vente de sacs de filet

Description	Destiner le gros de la production de sacs au marché national, surtout pour l'emballage de produits agricoles, par achat d'équipements technologiques associés aux procès de production, tout en favorisant la substitution d'importations.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Entreprise nationale Luis A. Turcios Lima. SAREX, rattaché au <i>Grupo Empresarial de la Industria Ligera</i> .
Investissement estimé	4,5 millions d'USD.
Emplacement	À l'UEB TEXORO rattachée à l'Empresa Nacional Luis A. Turcios Lima, sis Carretera central Vía Santiago de Cuba km 848, commune de Bayamo, province de Granma.
Marché potentiel	La demande actuelle de l'industrie nationale, à partir des entreprises publiques du ministère de l'Agriculture, est de dix millions de sacs pour emballage de produits agricoles, sans compter la demande croissante du nouveau secteur non public.
Contacts	Dirección General Courriel : javier@sarex.co.cu Téléphone : (53-42) 27-17-89.

Production et vente de chaussure

Description	Production, distribution et vente de chaussure pour le marché local, par acquisition de technologie de pointe, pour fabriquer 6 millions de paires de chaussures par an, sur 8 lignes de production neuves, pour produire trois types : sportif, mocassin et sandales. Une petite partie de la production sera exportée.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa de Calzado COMBELL, rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Ligera.
Investissement estimé	12,6 millions d'USD.
Emplacement	Vía Blanca y Avenida Monumental, commune d'Habana del Este, La Havane.
Marché potentiel	Demande nationale estimée à 47 millions de paires de chaussures par an.
Contacts	Dirección General de la Empresa de Calzado COMBELL. Courriel : Guillermo@combell.com.cu Téléphone : (537) 881-24-42.

Industrie chimique

L'industrie chimique produit et vend ses produits pétrochimiques en harmonie avec l'environnement. Elle compte un programme de développement dont la mise en œuvre, une fois reçu l'investissement requis, permettra de la moderniser sur le plan technologique et de remplacer peu à peu les gros volumes d'importations de biens dans cette branche.

GAZ INDUSTRIELS. Principales productions : oxygène médical et industriel, azote, argon et dioxyde de carbone liquide et gazeux, oxyde nitreux et air comprimé, tous produits qui satisfont la demande nationale.

ENGRAIS ET PESTICIDES. Dispose d'un système de gestion de la qualité avalisé par le Registre cubain de navires (RCB) et d'un centre de réception d'ammoniac cryogène à technologie moderne. Parmi ses productions, signalons le nitrate d'ammonium (technique et engrais), le nitrate de calcium et les mélanges physiques de NPK (azote, phosphore, potasse). Une grande variété de ces produits ne satisfaisant pas la demande nationale, des études sont en cours pour évaluer les investissements nécessaires qui permettront de remplacer peu à peu les importations actuelles.

PAPIER. Cette branche dispose de neuf usines dans le pays. Parmi ses offres de produits, on trouve des emballages en carton ondulé, des blocs-notes, des séparateurs en carton ondulé, des sacs multicouches (caisses-outres et scellés), des plateaux et des étuis pour œufs, Testliner (150 à 200 G/M²), du papier d'emballage (rames et bobines), du papier culturel (127 à 200 G/M²), du bristol (230 à 600 G/M²), des boîtes pour buffet (½ et 1 livre), des cahiers scolaires, des chemises, des enveloppes pour paie, Cores (40 à 200 Mm), des mouchoirs en papier, du papier-toilette et des tampons hygiéniques.

CHIMIE. L'Empresa Electroquímica de Sagua (ELQUIM) produit du chlore liquide, de l'hypochlorite de sodium, de la soude caustique, de l'acide chlorhydrique, de l'hydrogène, du sulfate d'aluminium et des silicates de sodium liquides.

CAOUTCHOUC. Cette industrie se consacre essentiellement à la production de pneus à technologie diagonale et d'articles techniques de caoutchouc (ATG) et au rechapage. La production de pneus (agricole et transport) est destinée au marché national, surtout à l'agriculture. Le rechapage se fait dans cinq usines (La Havane, Villa Clara, Camagüey, Holguín et Santiago de Cuba) et permet d'économiser des ressources et d'allonger la vie utile des pneus. La fabrication d'articles techniques de caoutchouc vise à satisfaire les besoins de l'économie et les programmes d'énergie renouvelable, entre autres.

VERRE. Production et vente de vaisselle de verre et décorative. Manufacture de verre plat : coupe, polissage, biseautage, gravure, vitraux et combinaisons. Les capacités installées ne satisfont pas la demande nationale. Produit aussi de la verrerie pour laboratoire, des articles pour la santé et décoratifs, dont des matras, des tubes de culture, des éprouvettes, des

burettes, des entonnoirs, entre autres. Les capacités installées satisfont à moitié la demande nationale de verrerie de laboratoire.

Cette branche compte un Centre d'ingénierie et de recherche chimiques (CIIQ) dont la principale mission est de faire des recherches scientifiques, de prêter des services scientifiques et techniques et d'ingénierie, dont l'analyse et le contrôle de procès de production, la conception graphique, la recherche appliquée, les productions spécialisées, la validation et des études de faisabilité.

Les principales stratégies du travail à réaliser à partir de l'investissement étranger sont axées sur la production de papier à imprimer et à écrire, des mouchoirs en papier, et des pneus à carcasse radiale, entre autres.

Contacts :

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Química.

Courriel : marileida@quimica.minbas.cu.

Téléphone : (537) 204-11-42.

Fiches de projets d'investissement étranger

Production et vente de papier à imprimer et à écrire et de papier journal

Description	Reconversion technologique et mise en marche de l'usine de papiers fins pour production annuelle de 60 000 tonnes, distribués comme suit : 40 000 tonnes de papier à imprimer et à écrire, et 20 000 tonnes de papier journal, par modernisation des installations et introduction continue de technologies de pointe à des fins de substitution d'importations et d'exportation.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	QUIMI S.A., rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Química.
Investissement estimé	107,2 millions d'USD.
Emplacement	Finca Palmarito S/N, commune de Jatibonico, province de Sancti Spíritus.
Marché potentiel	Satisfaction de la demande nationale (40 000 tonnes) et exportation (20 000 tonnes).
Contacts	Director General de la Empresa del Papel. Courriel : gatell@papyrus.minem.cu . Téléphone : (537) 203-89-44.

Production et vente de mouchoirs en papier et leur conversion

Description

Installation et mise en marche d'une usine de mouchoirs en papier tissu d'une capacité de production de 20 000 tonnes par an pour satisfaire la demande nationale et promouvoir les exportations.

Il s'agit de moderniser les installations, d'acquérir des technologies de pointe et de garantir des livraisons stables de matières premières, d'intrants et de pièces de rechange.

Modalité d'investissement

Société mixte.

Partie cubaine

QUIMI S.A., rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Química.

Investissement estimé

73,1 millions d'USD.

Emplacement

Fábrica de Cartones y Cartulinas à Santa Cruz del Norte, province de Mayabeque.

Marché potentiel

Pour une demande nationale de mouchoirs en papier devant atteindre 20 000 tonnes par an. À des fins d'exportation, ouvrir des créneaux sur le marché latino-américain.

Contacts

Dirección General de la Empresa del Papel.
Courriel : gatell@papyrus.minem.cu
Téléphone : (537) 203-89-44.

Industrie sidérurgique et de construction mécanique et recyclage

Les alliances stratégiques visent au développement de la sidérurgie, du recyclage, de la mécanique, de l'automobile et de l'équipement agricole. La priorité est donnée aux investissements dans l'acier, dans la production de récipients et dans des productions complexes destinées à l'agriculture et au transport, entre autres.

Principales Productions destinées au marché national et à l'exportation

Acier au carbone, fil machine et dérivés du fil de fer, conducteurs électriques, divers réfractaires, systèmes de transport de canne à sucre, engins agricoles, systèmes et pièces d'irrigation, remorques agricoles, bidons de 220 litres, récipients de fer blanc pour conserves alimentaires, accumulateurs, assemblage et réparation de cars et bus, monte-charges, parties et pièces automobiles, réparation et reconstruction d'équipements ferroviaires et pièces de rechange correspondantes, structures métalliques lourdes et légères, menuiserie d'aluminium, appareils électroménagers, articles hydosanitaires, équipements médicaux et instruments de médecine et de chirurgie, mobilier médical et pour restauration, bascules et balances, équipements de production de vapeur, systèmes d'extraction de gaz, récipients haute pression, chambres froides, appareils de climatisation et de réfrigération, panneaux solaires, parties et pièces pour divers ascenseurs et élévateurs. Nous comptons sur un système intégral de recyclage de ferraille (métallique et non métallique) qui ajoute de la valeur et permet de réduire les coûts de nos productions.

L'association à des entreprises étrangères dans des secteurs comme la production et la vente de produits longs d'acier inoxydables et spéciaux, de batteries d'accumulateurs d'automobile et d'UPS, de récipients d'aluminium, de structures métalliques et de systèmes de traitement intégraux de résidus solides urbains.

Contacts :

Vice-présidence de la Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.

Courriel : cherrera@sime.cu.

Téléphone : (537) 263-34-29.

Fiches de projets d'investissement étranger

Systeme de traitement intégré de résidus solides urbains (STIRSU)

Description	<p>Le projet vise principalement à la réduction graduelle jusqu'à des niveaux minimes du volume total de résidus envoyés actuellement à des décharges ou à des bassins d'épuration, ce qui évitera des retombées négatives sur l'environnement et la santé humaine, grâce à un STIRSU qui couvre toutes les étapes, depuis le choix correct de l'emplacement, la collecte, le traitement, jusqu'au recyclage et à la valorisation énergétique permettant de produire de l'électricité, de la chaleur, des engrais organiques, en n'envoyant aux bassins d'épuration que les résidus inertes non recyclables et impossibles à valoriser, bien qu'il soit possible d'étudier pour une prochaine étape certains usages de cette fraction inerte.</p> <p>Le pays ne compte pas pour l'instant de STIRSU. Le projet doit couvrir graduellement l'ensemble du pays, à commencer par l'Ouest, concrètement La Havane, qui produit 2 585,01 tonnes de résidus par jour, la priorité étant de créer ensuite des usines similaires dans le Centre et dans l'Est du pays.</p>
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Entreprise subordonnée à l'Unión de Empresas de Recuperación de Materias Primas (UERMP), rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Sidero Mecánica (GESIME).
Investissement estimé	Première étape : 115 millions d'USD, dont plusieurs lignes et l'amélioration du système de collecte et de décharge.
Emplacement	La Havane.
Marché potentiel	<p>Les produits en résultats seront destinés :</p> <p>Matières premières secondaires : à l'industrie nationale ; le surplus sera exporté. On traite aujourd'hui seize familles de produits, dont les plus importants sont la ferraille d'acier, la fonte, l'acier inoxydable, le cuivre, l'aluminium, le bronze, le plomb, le papier et le carton, les plastiques, les récipients de verre, le verre et la ferraille électronique.</p> <p>Le gaz sera envoyé au système électrique national pour production d'énergie.</p> <p>Tous les engrais produits seront consommés par le</p>

ministère de l'Agriculture.

Contacts Dirección General UERMP.
Courriel : jorgeluis@uermp.cu, estela@uermp.cu.
Téléphone : (537) 205-10-42.

Production et vente de produits longs d'acier inoxydable et d'alliage

Description Créer des capacités pour produire des produits longs d'acier inoxydable et d'alliage destinés fondamentalement à l'exportation, pour une capacité nominale de 180 000 tonnes par an, par modernisation et agrandissement de l'aciérie de l'entreprise Acinox Tunas et installation d'un nouveau laminoir, afin de satisfaire la demande nationale et de promouvoir les exportations.

Modalité d'investissement Société mixte.

Partie cubaine Empresa Aceros Inoxidables "Acinox Tunas", rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.

Investissement estimé 222,5 millions d'USD.

Emplacement Circunvalante Norte Km 2½, Zona Industrial, Las Tunas, province de Las Tunas.

Marché potentiel Promouvoir les exportations d'aciers inoxydables et d'alliages sur les marchés latino-américain, caribéen et européen, et satisfaire la demande nationale estimée à 4 000 tonnes par an.

Contacts Dirección de Acinox Tunas.
Courriel : rosendo@acinoxtunas.co.cu
Téléphone : (53-31) 34-65-12.

Production et vente de structures métalliques

Description	Insérer la production de structures métalliques de l'usine de Metunas dans une chaîne d'ensemble de production de systèmes de construction; optimiser l'efficacité de la production de structures métalliques jusqu'à 25 000 tonnes par an, par modernisation des installations et des capacités existantes et l'introduction continue de technologies de pointe.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa Mecánica del Transformado del Acero, rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.
Investissement estimé	25,8 millions d'USD.
Emplacement	UEB METUNAS, sise Camino del Oriente Km 2 ½ Zona Industrial, Commune de Las Tunas, province de Las Tunas.
Marché potentiel	Selon les estimations, la demande de structures métalliques doit dépasser 200 000 tonnes d'ici à dix ans.
Contacts	Dirección de UEB METUNAS Courriel : eraldo@metunas.co.cu Téléphone : (5331) 34-53-51.

Production et vente de batteries d'accumulateurs d'automobile et d'UPS

Description	Agrandir les capacités de production de batteries d'accumulateurs d'automobile et d'UPS jusqu'à 300 000 unités par an au moins, par modernisation de l'installation existante, en promouvant la substitution d'importations.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa de Acumuladores "XX Aniversario" (CUBAT), rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.
Investissement estimé	13,8 millions d'USD.
Emplacement	Zona Industrial Faxas, Vuelta del Caño, Manzanillo, province de Granma (Cuba).
Marché potentiel	Satisfaire la demande nationale estimée à environ 315 000 batteries par an.
Contacts	Dirección de CUBAT. Courriel : esanchez@acunet.co.cu Téléphone : (53-23) 530-11-12.

Production et vente de récipients d'aluminium dans l'Est du pays

Description	Usine de production de récipients d'aluminium réclamant des réparations et un conditionnement, ainsi que la modernisation technologique des machines existantes, afin d'élever les capacités de production jusqu'à 300 millions de récipients par an.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa de Envases de Aluminio (ENVAL), rattachée au Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.
Investissement estimé	21,8 millions d'USD.
Emplacement	Carretera Vieja vía a San Germán, Km. 3 y 1/2, Zona Industrial Sur, Holguín, province d'Holguín.
Marché potentiel	La demande estimée en 2104 est de 577 millions de récipients, et elle atteindra 605 millions en 2022, les clients fondamentaux étant les sociétés mixtes Bucanero S.A. et Los Portales S.A., ainsi que l'Unión de Conservas.

Contacts

Dirección General de Envases de Aluminio Holguín.

Courriel : aristides@envalhlg.co.cu

Téléphone : (53-24) 42-24-17.

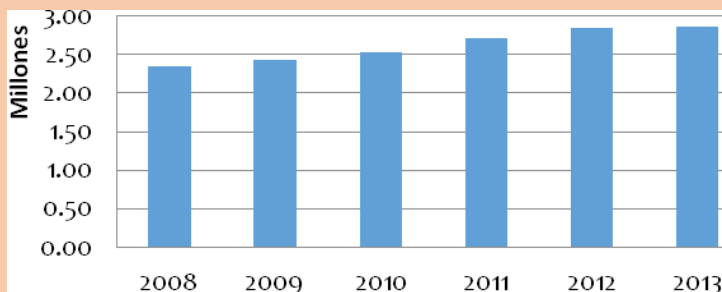
Tourisme

Cuba, la plus grande île des Antilles, offre, mieux qu'aucune autre destination de cette région, un produit touristique qui se caractérise par l'hospitalité de sa population, des attraits naturels, un patrimoine historique, une vie artistique et culturelle intense, un développement sanitaire unique, une stabilité politique et une grande sécurité pour les visiteurs.

Le site du tourisme à Cuba (www.cubatransel.com) offre des détails précis sur les attraits, les produits, les modalités, les hébergements, entre autres informations, et il est actualisé chaque jour en anglais, en espagnol, en allemand, et, prochainement, en russe et en français.

Le pays a accueilli 2 852 572 visiteurs en 2013, qui ont dépensé une moyenne de cent dollars par jour, pour un total de 2,627 milliards de pesos convertibles (CUC).

Quantité de visiteurs (2008-2013)



Source : ONEI, 2014.

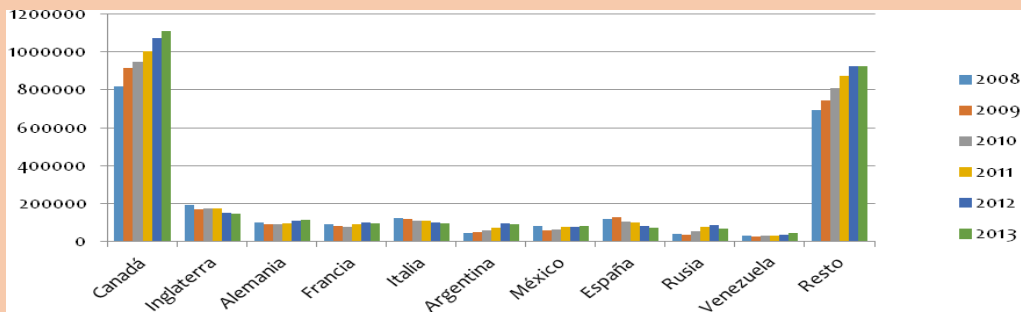
Cuba est membre de :

Organisation mondiale du tourisme (OMT).

Organisation du tourisme des Caraïbes (CTO)

Confederación Panamericana de Escuelas de Hotelería y Turismo (CONPEHT)

Visiteurs par pays (2008-2013)



Source : ONEI, 2014.

Ces vingt dernières années, la formation des principales professions hôtelières et extra-hôtelières a été assumée par le Système de formation professionnelle pour le tourisme, devenu la marque **FORMATUR**, qui compte treize écoles d'hôtellerie et de tourisme dans le pays.



Avec vingt ans d'expérience dans l'industrie touristique cubaine, compte quarante-cinq installations touristiques dans les catégories : Tout Compris, Famille, Histoire, Affaires, Urbain, Plage et caye. Promeut ses marques Hola Club, Club Premium et Classic.



Depuis 1987 s'est consolidé comme entreprise, en association avec de prestigieuses chaînes hôtelières internationales. En plus de ses hôtels de plage, a consolidé les marques commerciales de soleil et plage : Brisas et Club Amigo Horizontes, et la marque Horizontes, avec des hôtels en pleine nature.



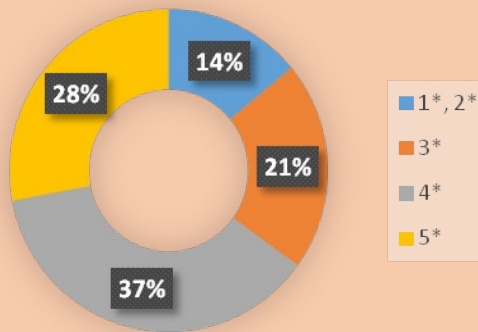
Vingt-cinq ans d'expérience, c'est l'entreprise à la croissance la plus dynamique dans l'industrie touristique cubaine, dont les objectifs sont la promotion et la vente de services hôteliers et touristiques, avec des spécialisations en sante, sport nautique, pêche, plongée sous-marine et autres modalités.

Cubagolf

De toute récente création, la société CUBAGOLF S.A., du groupe entrepreneurial extra-hôtelier Palmares, travaille au développement du programme visant à la promotion de Cuba comme destination de golf. Soutient des négociations avec plusieurs partenaires étrangers pour constituer des sociétés mixtes qui construiront, géreront et exploiteront les complexes immobiliers touristiques correspondants dans tout le pays.

Plus de 61 000 chambres d'hôtel, dont 65 p. 100 de 4 et 5 étoiles.

Chambres par catégorie



La Foire internationale de tourisme de Cuba (FITCUBA) est la plus importante de l'industrie touristique cubaine. La 35^e, qui se tiendra du **5 au 7 mai 2015**, sur la caye Coco, dans les Jardins du Roy, sera consacrée à l'Italie.

Source : MINTUR, 2014.

Politique sectorielle

La participation de l'investissement étranger dans cette branche vise à promouvoir l'activité hôtelière grâce à des constructions ou reconstructions d'installations d'hébergement et des infrastructures complémentaires.

Dans l'activité extra-hôtelière, elle vise au développement immobilier associé à des terrains de golf et à d'autres domaines qui pourraient avoir comme complément des marinas totalement cubaines, ainsi que la construction de parcs thématiques en liaison avec des technologies de pointe. En sont exclues les activités relatives aux delphinariums, à la restauration, aux marines et à leurs services complémentaires.

Il s'agit aussi de diversifier la gestion et la vente des installations touristiques par des chaînes étrangères de prestige.

La priorité va à la zone de Guardalavaca (nord d'Holguín) ; à la côte Sud centrale, notamment Cienfuegos et Trinidad ; à la plage Santa Lucía (nord de Camagüey) et au pôle touristique de Covarrubias (nord de Las Tunas). La participation d'investisseurs étrangers sera exceptionnelle à La Havane et à Varadero. La Vieille-Havane, les plages de l'Est de La Havane et les cayes du Nord sont déjà prises en charge.

Fiches de projets d'investissement étranger

Construction et vente de capacités hôtelières et de villas grand standing dans le pôle touristique de Cienfuegos

Cienfuegos, connu comme la Perle du Sud, attire comme destination touristique par la pratique du tourisme culturel, nautique, de nature et de sol et plage. Son centre historique, classée Patrimoine culturel mondial par l'Unesco en 2105, impressionne le visiteur par ses valeurs historiques, culturelles et architecturales. C'est une place-forte du tourisme de congrès, de réunions d'affaire et de réunions de travail. Possède une vaste infrastructure routière et un aéroport international.

Modalité d'investissement : Société mixte.

Partie cubaine : Groupe hôtelier Gran Caribe.

Marché potentiel : Les touristes proviennent traditionnellement du Canada, de France, d'Allemagne, du Royaume-Uni, des Pays-Bas et d'Italie. L'objectif est d'accroître leur nombre en élargissant les parts de marché dans les Caraïbes. Les marchés émetteurs en développement sont l'Argentine, les États-Unis, la Belgique, le Luxembourg et le Danemark. Les marchés potentiels sont la Russie, le Venezuela, le Chili, le Brésil et la Chine.

Contacts :

Dirección de Negocios.

Courriel : rubenf@grancaribe.gca.tur.cu

Téléphone : (53 7) 204-05-67.

Site web : www.gran-caribe.cu

Adresse : Ave. 7^a N^o 4210, Miramar, La Habana, Cuba.

Sites de la zone Nord

	Hôtel del Mar 1	Hôtel del Mar 2
Investissement estimé* (milliers USD)	\$ 23 750	\$ 23 750
Chambres	125	125
Surface (ha)	1,0	1,0
Résultats annuels estimés		
Chambres/jour (UNO) existantes	45 625	45 625
Taux de remplissage (%)	75	75
Chambres/jour occupées (UNO)	34 219	34 219
Densité de remplissage	1,9	1,9
Touristes/jour (UNO)	65 016	65 016
Revenus moyens par touriste (USD)	\$ 90	\$ 90
Revenus touristiques (USD)	\$ 5 851 406	\$ 5 851 406

Sites de la zone Sud

	<i>Hôtel Puesta de Sol</i>	<i>Hôtel Villa Náutica Residencial</i>
Investissement estimé*(MUSD)	\$ 38 000	\$ 33 250
Chambres	200	175
Surface (ha)	0,75	1,67
Résultats annuels estimés		
Chambres/jour existantes (UNO)	73 000	63 875
Taux de remplissage (%)	75	75
Chambres/jour occupées (UNO)	54 750	47 906
Densité de remplissage	1,9	1,9
Touristes/jour (UNO)	104 025	91 022
Revenus moyens par touriste (USD)	\$ 90	\$ 90
Revenus touristiques (USD)	\$ 9 362 250	\$ 8 191 969

Sites localisés à Pasacaballo

	<i>Hôtel Punta Milpa</i>
Investissement estimé*(milliers de dollars)	\$ 38 000
Chambres	200
Surface (ha)	1,0
Résultats annuels estimés	
Chambres/jour existantes(UNO)	73 000
Taux de remplissage (%)	75
Chambres/jour occupées (UNO)	54 750
Densité de remplissage	1,9
Touristes/jour (UNO)	104 025
Revenus moyens par touriste (USD)	\$ 90
Revenus touristiques (USD)	\$ 9 362 250

* Calculé selon le coût par chambre, soit 190 000 dollars.

Construction et vente de villas de grand standing dans le pôle touristique Covarrubias, en Las Tunas.

Nouvellement apparue sur le théâtre touristique cubain, la province de Las Tunas, connue comme le Balcon de l'Est, offre de belles plages et du tourisme de nature, basé sur la richesse de ses eaux médicinales, et de belles possibilités de recherche spéléologique. Sur le littoral Nord, on trouve la plus belle plage, Covarrubias, dotée d'une infrastructure hôtelière confortable, protégée par une nature vierge et des bandes de sable de huit mètres de large en moyenne, ainsi que par une barrière de corail de six kilomètres de long.

Modalité d'investissement : Société mixte.

Partie cubaine : Cubanacán S.A.

Marché potentiel : Forte présence du marché canadien. L'objectif est l'arrivée d'autres marchés qui permettent d'opérer en basse saison (mai-octobre).

Contacts : Dirección de Negocios.

Courriel : dirmixtas@cubanacan.tur.cu.

Téléphone : (53 7) 833-40-90, poste 600.

Site web : www.cubanacan.cu.

Adresse : Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.

Sites de la zone de Covarrubias

		Villa Covarrubias	Villa Real Covarrubias
Investissement (milliers d'USD)	estimé*	\$ 85 000	\$ 98 600
Chambres		500	580
Surface (ha)		8,0	9,1
Résultats annuels estimés			
Chambres/jour (UNO)	existantes	182 500	211 700
Taux de remplissage (%)		70	70
Chambres/jour (UNO)	occupées	127 750	148 190
Densité de remplissage		1,8	1,8
Touristes/jour (UNO)		229 950	266 742
Revenus moyens par touriste (USD)		\$ 80	\$ 80
Revenus touristiques (USD)		\$ 18 396 000	\$ 21 339 360

* Calculé selon le coût par chambre, soit 170 000 dollars.

Construction et vente de capacités hôtelières de grand standing sur le pôle touristique de Guardalavaca (Holguín)

Le pôle touristique d'Holguín est l'une des destinations offrant le meilleur service et présentant les taux de satisfaction les plus élevés. Cette région de l'Est cubain combine une série d'attraits, car elle compte en plus de belles plages et une nature exubérante, un riche patrimoine historique et culturel, des hôtels dont la plupart sont de 4 et 5 étoiles, et une main-d'œuvre qualifiée. Elle offre le tourisme de soleil-plage, de nature, de sports nautiques, de plongée sous-marine, de santé, d'affaires, de congrès et culturel. C'est là que Colomb est arrivé dans l'île. Elle constitue la capitale archéologique de Cuba, et apparaît comme destination idéale pour les touristes épris de distraction, d'échanges culturels, de paix et de sécurité.

Modalité d'investissement : Société mixte.

Partie cubaine : Cubanacán S.A.

Marché potentiel : Il s'agit de consolider des marchés en croissance (Canada, Royaume-Uni, Pays-Bas et Italie), de récupérer des marchés décroissants ou stagnants, mais dotés de connexion aérienne (Allemagne et Finlande), et d'attirer de nouveaux marchés potentiels (Espagne, Scandinavie, Russie, Mexique et Amérique du Sud).

Contacts :

Dirección de Negocios.

Courriel : dirmixtas@cubanacan.tur.cu

Téléphone : (53 7) 833-40-90, poste 600.

Site web : www.cubanacan.cu.

Adresse : Calle 23 N^o 156, Vedado, La Habana.

Site de la zone Nord de Guardalavaca

		Hôtel Lot 9	Villa/Bungalows, Lot 11	Villa/Bungalows, Lot 12
Investissement (milliers USD)	estimé*	\$ 125 500	\$ 45 000	\$ 45 000
Chambres		502	180	180
Surface (ha)		9,0	4,04	4,03
Résultats annuels estimés				
Chambres/jour (UNO)	existantes	183 230	65 700	65 700
Taux de remplissage (%)		80	80	80
Chambres/jour (UNO)	occupées	146 584	52 560	52 560
Densité de remplissage		2,0	2,0	2,0
Touristes/jour (UNO)		293 168	105 120	105 120
Revenus moyens par touriste		\$ 80	\$ 95	\$ 95

(USD)

Revenus touristiques (USD)	\$ 23 453 440	\$ 9 986 400	\$ 9 986 400
-----------------------------------	---------------	--------------	--------------

* Calculé selon le coût par chambre, soit 250 000 dollars.

Construction et vente de capacités hôtelières et de villas de grand standing sur le pôle touristique de Santa Lucía (Camagüey)

On trouve deux pôles en plein développement touristique au nord de la province de Camagüey : la plage de Santa Lucía et la ville de Camagüey. Le premier à vocation de soleil et plage ; le second intégré au produit Circuit Cuba et aux options depuis la plage de Santa Lucía, avec un fort potentiel pour le tourisme de congrès, culturel et historique, compte tenu du riche patrimoine existant.

Modalité d'investissement : Société mixte.

Partie cubaine : Cubanacán S.A. o Grupo Hotelero Gran Caribe.

Marché potentiel : Le Canada est le marché le plus présent à Santa Lucía, en croissance, surtout à la saison haute (novembre-avril). Il s'agit de diversifier les marchés et de récupérer le tourisme à partir de l'Allemagne, de l'Italie et de l'Argentine. Les investissements hôteliers permettront par ailleurs de renforcer des marchés comme le Mexique, l'Espagne et les Pays-Bas par accroissement des quantités de touristes.

Contacts :

Dirección de Negocios de Cubanacán.	Dirección de Negocios de Gran Caribe.
Courriel : dirmixtas@cubanacan.tur.cu	Courriel : rubenf@grancaribe.gca.tur.cu
Téléphone : (53 7) 833-40-90, poste 600	Téléphone : (53 7) 204-05-67.
Site web : www.cubanacan.cu	Site web : www.gran-caribe.cu .
Adresse : Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.	Adresse : Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana.

Sites de la zone de La Boca

	Villa Lot 36	Villa Lot 36 A	Villa Lot 38
Investissement (milliers USD)	estimé* \$ 47 850	\$ 44 550	\$ 42 900
Chambres	290	270	260
Surface (ha)	8,97	8,28	7,91
Résultats annuels estimés			
Chambres/jour existantes(UNO)	105 850	98 550	94 900
Taux de remplissage (%)	75	75	75
Chambres/jour occupées (UNO)	79 388	73 913	71 175

Densité de remplissage	1,9	1,9	1,9
Touristes/jour (UNO)	150 836	140 434	135 233
Revenus moyens par touriste (USD)	\$ 80	\$ 80	\$ 80
Revenus touristiques(USD)	\$ 12 066 900	\$ 11 234 700	\$ 10 818 600

Site de Residencial Tararacos

		Hôtel Lot 10
Investissement (milliers USD) estimé*		\$ 41 250
Chambres		250
Surface (ha)		5,7
Résultats annuels estimés		
Chambres/jour existantes (UNO)		91 250
Taux de remplissage (%)		75
Chambres/jour occupées(UNO)		68 438
Densité de remplissage		1,9
Touristes/jour (UNO)		130 031
Revenus moyens par touriste (USD)		\$ 80
Revenus touristiques (USD)		\$ 10 402 500

* Calculé selon le coût par chambre, soit 165 000 dollars.

Construction et vente de capacités hôtelières de grand standing sur le pôle touristique de Trinidad (Sancti Spíritus)

“Trinidad de Cuba”, nom sous lequel se commercialise cette destination touristique dans le monde, offre les modalités touristiques suivantes : ville, soleil et plage, écologique, culturel, santé, sports nautiques, chasse et pêche, spéléologie et nature. Elle compte une vaste gamme de services hôteliers et extra-hôteliers et une infrastructure d’appui au tourisme qui renforcent ses potentialités. Ses avantages concurrentiels par rapport à d’autres destinations en font un produit consolidé, d’autant qu’on y trouve deux villes coloniales, Trinidad et Sancti Spíritus, la troisième et la quatrième à avoir été fondées par les Espagnols.

Modalité d’investissement : Société mixte.

Partie cubaine : Cubanacán S.A.

Marché potentiel : Les principaux marchés que vise cet investissement sont ceux qui sont traditionnels sur ce pôle : le Canada, l’Allemagne, la Russie et la France. Les marchés en développement et potentiels sont, entre autres : l’Argentine, le Brésil, l’Uruguay, le Chili, le Royaume-Uni, l’Italie, l’Espagne, la Belgique, les Pays-Bas et l’Autriche.

Contacts :

Dirección de Negocios.

Courriel : dirmixtas@cubanacan.tur.cu

Téléphone : (53 7) 833-40-90, poste 600.

Site web : www.cubanacan.cu

Adresse : Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.

Sites du pôle en Ancón

	Hôtel Lot 3	Hôtel Lot 1	Hôtel Lot 9
Investissement estimé*(milliers USD)	\$80 000	\$ 20 000	\$ 60 000
Chambres	400	100	300
Surface (ha)	11,3	8,5	5,1
Résultats annuels estimés			
Chambres/jour existantes (UNO)	146 000	36 500	109 500
Taux de remplissage (%)	75	75	75
Chambres/jour occupées (UNO)	109 500	27 375	82 125
Densité de remplissage	1,9	1,9	1,9
Touristes/jour (UNO)	208 050	52 013	156 038
Revenus moyens par touriste (USD)	\$ 90	\$ 90	\$ 90
Revenus touristiques (USD)	\$ 18 724 500	\$ 4 681 125	\$ 14 043 375

		Hôtel Lot 11	Hôtel Lot 13	Hôtel Lot 14	Hôtel Lot 17
Investissement (milliers USD)	estimé*	\$ 120 000	\$ 80 000	\$ 60 000	\$ 60 000
Chambres		600	400	300	300
Surface (ha)		11,5	10	7,5	3,5
Résultats annuels estimés					
Chambres/jour (UNO)	existantes	219 000	146 000	109 500	109 500
Taux de remplissage (%)		75	75	75	75
Chambres/jour (UNO)	occupées	164 250	109 500	82 125	82 125
Densité de remplissage		1,9	1,9	1,9	1,9
Touristes/jour (UNO)		312 075	208 050	156 038	156 038
Revenus moyens par touriste (USD)		\$ 90	\$ 90	\$ 90	\$ 90
Revenus touristiques (USD)		\$ 28 086 750	\$ 18 724 500	\$ 14 043 375	\$ 14 043 375

* Calculé selon le coût par chambre, soit 200 000 dollars.

Immobilier associé au terrain de golf d'El Faro/El Jagüey. Pôle touristique de Rancho Luna Pasacaballos

Description	Développement d'un complexe touristique et immobilier de golf sur environ 517 hectares, comprenant, entre autres, deux terrains de golf 18 trous, un terrain d'entraînement, une maison-club, deux hôtels 5 étoiles d'environ 240 chambres et SPA, 3 600 unités immobilières (360 villas et 3 240 appartements), des terrains de sport, des surfaces commerciales et de services.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	CUBAGOLF, S.A.
Investissement estimé	580 millions d'USD.
Emplacement	Province de Cienfuegos.
Marché potentiel	Le marché aussi bien pour futurs propriétaires immobiliers que pour clients et hôtes de l'hôtel, des villas et des appartements, sera fondamentalement le Canada, l'Europe et l'Amérique latine (surtout le Brésil, l'Argentine, la Colombie et le Mexique).
Résultats	Les prix pour le jeu de golf sont estimés à entre 70 et

escomptés 85 dollars. Le prix de l'hôtel est estimé à une moyenne de 130 dollars par personne, pour une densité de 1,6 et un taux d'occupation moyen de 70 p. 100. Les unités résidentielles peuvent être louées entre 200 et 300 dollars par jour, à raison d'un taux d'occupation de 33 p. 100, soit des revenus de 70,8 millions de dollars, dont 60 p. 100 seraient versés aux propriétaires et les 40 p. 100 restants à la société.

Contacts Presidencia.
Courriel : dir.golf@palmares.tur.cu ;
ep.golf@palmares.tur.cu
Téléphone : (537) 272-23-18, 272-23-11.

Immobilier associé au terrain de golf de Loma Linda

Description L'investissement permettra de développer un complexe touristique et immobilier de golf à Loma Linda (province d'Holguín), comprenant, entre autres, deux terrains de golf 18 trous, un terrain d'entraînement, une maison-club, un hôtel 5 étoiles d'environ 170 chambres et SPA, 1 300 unités immobilières (400 villas et 900 appartements) à vente à perpétuité, des terrains de sport, des surfaces commerciales et de services.

Modalité d'investissement Société mixte.

Partie cubaine CUBAGOLF, S.A.

Investissement estimé 380 millions d'USD.

Emplacement Province d'Holguín.

Marché potentiel Le marché aussi bien pour futurs propriétaires immobiliers que pour clients et hôtes de l'hôtel, des villas et des appartements, sera fondamentalement le Canada, l'Europe de l'Ouest, l'Europe de l'Est, la Russie et l'Amérique latine (surtout le Brésil, l'Argentine, la Colombie et le Mexique).

Résultats escomptés Les prix pour le jeu de golf sont estimés à entre 70 et 85 dollars. Le prix de l'hôtel est estimé à une moyenne de 130 dollars par personne, pour une densité de 1,6 et un taux d'occupation moyen de 70 p. 100.

Les unités résidentielles peuvent être louées entre 200 et 300 dollars par jour, à raison d'un taux d'occupation de 33 p. 100, soit des revenus de 70,8 millions de dollars, dont 60 p. 100 seraient versés aux propriétaires et les 40 p. 100 restants à la société

mixte. D'autres revenus pour restauration, loisirs, location d'espaces commerciaux.

Contacts

Presidencia.

Courriel : dir.golf@palmares.tur.cu

ep.golf@palmares.tur.cu

Téléphone : (537) 272-23-18 et (537) 272-26-11.

Gestion et vente dans des installations hôtelières

Fin 2013, dix-sept sociétés étrangères géraient à Cuba plus de 31 000 chambres, en vertu de soixante-quatre contrats de gestion et de vente hôtelières. On trouvera ci-dessous les détails des trente-trois installations qui peuvent faire l'objet de cette modalité.

Dans les hôtels déjà en fonctionnement, la société étrangère peut faire des investissements à des fins de réaménagement.

Gestion et vente dans des installations hôtelière existantes

<i>Province</i>	<i>Pôle touristique</i>	<i>Installation</i>	<i>Produit</i>	<i>Catég.</i>	<i>Chambres</i>
Gran Caribe					
<i>La Havane</i>	Monte Barreto	Complexe Neptuno-Tritón	Ville	3*	266 + 266
	Vedado	Complejo Vedado-Saint John's	Ville	3*	203 + 88
	Centre traditionnel	Deauville	Ville	3*	144
<i>Varadero</i>	Varadero	Kawama	Plage	4*	336
	Varadero	Villa Tortuga	Plage	3*	292
	Varadero	SunBeach	Plage	3*	272
<i>Cienfuegos</i>	Cienfuegos	Jagua	Ville	4*	149
	Cienfuegos	La Unión	Ville	4*	49
	Cienfuegos	Complejo Rancho Luna-Faro Luna	Ville	3*	222 + 46
Cubanacán					
<i>La Havane</i>	Plages de l'Est	Tropicoco	Plage	2*	188
	Monte Barreto	Château Miramar	Ville	4*	50
	Marina Hemingway	Aquarium et villas	Centre nautique	3*	381
	Marina Hemingway	El Viejo y El Mar	Centre nautique	3*	190
<i>Varadero</i>	Varadero	Aguas Azules	Plage	3*	411

Gestion et vente dans des hôtels encore en chantier

Province	Pôle touristique	Installation	Produit	Catégorie	Chambres	Ouverture
Gaviota						
Ciego de Ávila	Caye Guillermo	Punta Playuelas	Ville	5*+	158	Avr. 16
Ciego de Ávila	Caye Guillermo	Punta Rasa Hôtel I	Plage	5*	500	Mai 16
Matanzas	Varadero	Las Conchas I	Plage	5*	827	Mai 16
Villa Clara	Caye Las Brujas	Farallón Este	Plage	5*	516	Août 16
Ciego de Ávila	Caye Guillermo	Punta Rasa Hôtel II	Plage	5*	500	Août 16
Ciego de Ávila	Caye Guillermo	Pilar I	Plage	5*+	245	Oct. 16
Ciego de Ávila	Caye Paredón Grande	Roca Este 2	Plage	5*	700	2016
Villa Clara	Caye Las Brujas	Farallón Oeste	Plage	5*	660	Janv. 17
Villa Clara	Caye Las Brujas	San Agustín	Plage	5*+	252	Avr. 17
Camagüey	Caye Cruz	Quebrada 17	Plage	5*	550	Avr. 17
Camagüey	Caye Cruz	Quebrada 21	Plage	5*	700	Juin 17
Villa Clara	Caye Las Brujas	La Salina Suroeste	Plage	4*	574	2017
Ciego de Ávila	Caye Paredón Grande	Roca Centro	Plage	5*	600	2017
Ciego de Ávila	Caye Paredón Grande	Roca Este 1	Plage	5*	600	2017
Villa Clara	Caye Las Brujas	La Salina Noreste	Plage	4*	680	2018
Camagüey	Caye Cruz	Quebrada 24	Plage	5*	675	2018
Camagüey	Caye Cruz	Punta Cocina Parcela 32	Plage	5*	895	2018
Ciego de Ávila	Caye Paredón Grande	Roca Norte 1	Plage	5*	700	2018
Ciego de Ávila	Caye Paredón Grande	Roca Norte 2	Plage	5*	600	2018

Énergie

Pétrole

Du point de vue géologique, Cuba est flanquée au sud par l'arc volcanique des Caraïbes et au nord par le bord méridional de la plate-forme étasunienne. Le gros de la production pétrolière cubaine se situe dans une zone entre La Havane et Matanzas, où se trouve le gisement le plus grand aux réserves géologiques d'environ six milliards de barils. Presque tout le territoire cubain, environ 100 000 kilomètres carrés, possède des perspectives de prospection pétrolière, ainsi que la zone d'eaux peu profondes et son prolongement vers celle d'eaux profondes.

Plusieurs dizaines de gisements ont été découvert à Cuba, dont la plupart de pétrole extra-lourd, bien qu'il en existe de pétroles léger, moyen et très léger. Ils se trouvent fondamentalement off-shore et s'atteignent depuis la terre en forage horizontal, ce qui permet non seulement d'accéder au gisement, mais encore d'atteindre une meilleure productivité.

La Zone économique exclusive (ZEE) de Cuba partage les mêmes sites, la même roche-mère, les mêmes réservoirs et les mêmes sceaux que le golfe du Mexique, cette zone riche en pétrole où l'on a découvert d'énormes gisements et développé une des plus grandes industries au monde.

Données économiques

La production annuelle totale de pétrole et de gaz se monte à environ 4 millions de tonnes (25 millions de barils), dont 3 millions de tonnes (19 millions de barils) de pétrole brut et environ 1,1 milliard de mètres cubes de gaz naturel.

Vingt projets concernent la ZEE, pour des capacités d'extraction de 10 000 à 20 000 barils.

Partie cubaine associée aux affaires avec du capital étranger



L'Unión Cuba-Petróleo (CUPET), société publique, est chargée de satisfaire la demande nationale de carburants et lubrifiants. Hautement spécialisée, elle comprend 41 entreprises, dont 5 sociétés mixtes. Elle est autorisée à réaliser toutes les opérations en aval (*upstream*) et en amont (*downstream*) par ses propres moyens ou en association avec des sociétés étrangères.

Prix obtenus par CUPET

Prix Qualité de l'Unión CubaPetróleo (2004, 2005, 2006I) ; Prix de la qualité du ministère de l'Industrie lourde (2006) ; Etoile internationale catégorie or du World Quality Commitment BID (2006), Prix Giralduillas à la qualité de la gestion comme entreprise (2007).

Formation du personnel : Plus de 24 000 employés, dont 73 p. 100 d'hommes et 23 p. 100 de femmes. Le Centre polytechnique du pétrole a formé depuis 2006 plus de 31 603 travailleurs ; cinq écoles dans tout le pays.

Spécialité :

Ingénierie du pétrole

Sécurité et santé au travail et de l'environnement

Certification internationale d'opérateurs

Cours d'administration

Techniques de direction

Le Centre de recherche pétrolière (CEINPET) concerne le forage, l'extraction, le raffinage et l'application de méthodes pétrolières.

Formation du personnel à l'étranger

Le personnel de CUPET a été formé dans des centres prestigieux au Canada (NAIT), au Mexique (Noria et Teximpet), au Venezuela (PDVSA et AIVEPET), à Trinité-et-Tobago (FTW), au Brésil (PETROBRAS), en Chine (CPTDC), en Argentine (LAAPSA) et en Norvège (PETRAD).

Infrastructure

CUPET compte treize entreprises commerciales, trois entreprises de production de pétrole, quatre raffineries et seize entreprises prestataires de services.

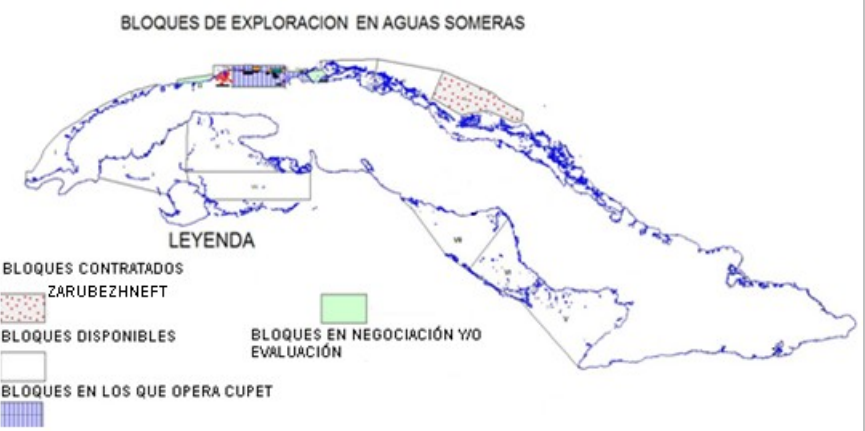
CUPET compte un système complexe et complet de gisements, de raffineries, de systèmes de transport, d'entrepôts et de gazoducs, qui reflètent sa volonté de satisfaire la demande énergétique du pays.

Politique sectorielle

Accroître et moderniser les capacités de production, et en créer d'autres. Promouvoir des projets de prospection et d'extraction d'hydrocarbures.

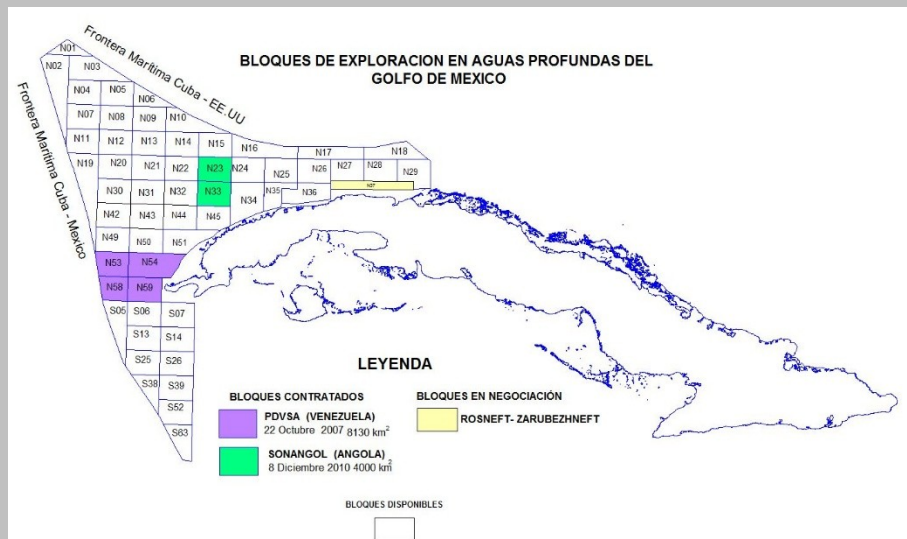
Fiches de projets d'investissement étranger

Prospection pétrolière à risque et production partagée dans des blocs d'eaux peu profondes

Description	Définir le potentiel en pétrole et gaz de secteurs donnés d'eaux peu profondes, et, le cas échéant, exploiter ces ressources énergétiques.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale à risque pour prospection et production d'hydrocarbures.
Partie cubaine	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
Emplacement	Los huit blocs disponibles sont situés au nord des provinces de Pinar del Río, de Matanzas, de Villa Clara et de Sancti Spíritus, et au sud de celles de Pinar del Río, d'Artemisa, de Mayabeque, de Matanzas, de Ciego de Ávila, de Camagüey et de Granma. 
Marché potentiel	Piés de gráfico: Blocs de prospection en eaux peu profondes LÉGENDE Bloc sous contrat / Bloc disponible / Bloc en négociation ou évaluation / Blocs où opère CUPET En premier lieu, le marché interne ; si excédent, exportation.
Résultats escomptés	Pour un bloc, sous contrat de trente ans et à un prix moyen de 122,8 USD/Bbl et un taux d'actualisation de 12 p. 100, on estime une V.A.N. de 383,5 millions de dollars, un Taux de retour sur investissement de 39,5 p. 100 et une période de récupération de 2,8 ans.
Contacts	Dirección General de Comercial Cupet S.A. Courriel : business@cupetsa.co.cu Téléphone : (537) 831-47-52.

Prospection pétrolière à risque et production partagée dans des blocs de la Zone économique exclusive de Cuba dans le golfe du Mexique

Description	Définir le potentiel en pétrole et gaz de la ZEE et, le cas échéant, exploiter ces ressources énergétiques.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale à risque pour prospection et production d'hydrocarbures.
Partie cubaine	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
Emplacement	La ZEE couvre 112 000 km ² en eaux profondes du golfe du Mexique, au nord des provinces de Pinar del Río, d'Artemisa, de Mayabeque et de Matanzas, où 52 blocs sont disponibles pour négociations. Le port du Mariel, situé dans le Zone de développement spéciale du même nom, offre toute la logistique requise pour les opérations en mer.



Marché	En premier lieu, le marché interne ; si excédent, exportation.
Résultats escomptés	Pour un bloc sous contrat de trente ans, et pour un prix moyen de 128,2 dollar/Bbl et un taux d'actualisation de 10 p. 100, on estime un VAN de 1 241 200 000 dollars, une TIR de 18,5 p. 100 et une période de récupération de 7,5 ans.
Contacts	Dirección General de Comercial Cupet S.A. Courriel : business@cupetsa.co.cu Téléphone : (537) 831-47-52.

Prospection pétrolière à risque et production partagée dans les blocs terrestres

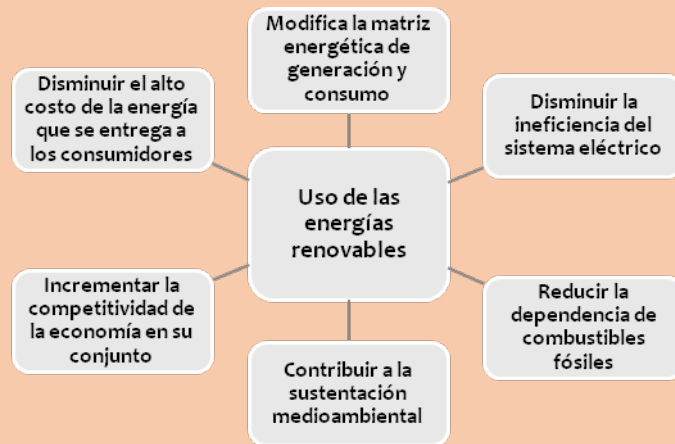
Description	Définir le potentiel en pétrole et gaz des blocs terrestres et, le cas échéant, exploiter ces ressources énergétiques.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale à risque pour prospection et production d'hydrocarbures.
Partie cubaine	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
Emplacement	Vingt-cinq blocs disponibles sur le territoire national, sauf les zones urbaines et certaines zones d'exclusion dans des zones protégées ou réservées à d'autres intérêts nationaux prioritaires.
	<p>Pies de gráfico: Bloc de prospection terrestre / Légende / Bloc disponible / Bloc où opère CUPET / Bloc en négociation ou évaluation</p>
Marché potentiel	En premier lieu, le marché interne ; si excédent, exportation.
Résultats escomptés	Pour un bloc sous contrat de vingt-cinq ans, et pour un prix moyen de 122,6 dollars/Bbl et un taux d'actualisation de 12 p. 100, on estime un VAN de 191,7 millions de dollars, une TIR de 44 p. 100 et une période de récupération de 3,4 ans.
Contacts	Dirección General de Comercial Cupet S.A. Courriel : business@cupetsa.co.cu Téléphone : (53 7) 831-47-52.

Récupération secondaire dans des gisements en exploitation

Description	Accroître le taux de récupération de récupération des réserves existant dans des gisements données, mais impossibles à extraire par les méthodes d'exploitation classiques.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale à risque pour récupération secondaire d'hydrocarbures.
Partie cubaine	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
Emplacement	Les gisements ouverts à négociations se trouvent sur la bande nord La Havane-Matanzas et dans le bassin central (province de Ciego de Ávila). D'autres gisements où il serait utile d'appliquer les méthodes de récupération secondaires seront peut-être ouverts ensuite à négociations.
Marché	En premier lieu, le marché interne ; si excédent, exportation.
Résultats	Pour un bloc sous contrat de trente ans, et pour un prix moyen de 95,1 dollars/Bbl et un taux d'actualisation de 12 p. 100, on estime un VAN de 142,4 millions de dollars, une TIR de 46,3 p. 100 et une période de récupération de 2,1 ans.
Contacts	Dirección General de Comercial Cupet S.A. Courriel : business@cupetsa.co.cu Téléphone : (537) 831-47-52.

Sources d'énergie renouvelables

L'emploi de sources d'énergie renouvelables, l'une des principales priorités du pays, est indispensable à la réalisation des objectifs suivants :



Pies de gráfico: **Modificar la composición energética de producción et de consommation / Réduire le coût élevé de l'énergie livrée aux consommateurs / Diminuer l'inefficacité du système électrique / Utilisation des sources d'énergie renouvelables / Accroître la compétitivité de l'ensemble de l'économie / Réduire la dépendance envers les combustibles fossiles / Contribuer à la préservation de l'environnement**

L'utilisation actuelle de sources d'énergie renouvelables est faible (seulement 4,3 p. 100 de la production d'électricité nationale).

L'exploitation des énergies renouvelables fait partie du Programme de développement économique et social à long terme du pays.

Installation utilisant des sources d'énergie renouvelables

Chauffe-eau solaire	10 595
Panneau solaire	9 476
Moulin à vent	9 343
Usine de biogaz	827
Installation hydroélectrique	169
Sucrerie	57
Parc solaire	7
Parc éolien	4

Les sociétés d'ingénierie IPROYAZ d'AZCUBA et INEL de l'Union électrique, le Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, des entreprises du ministère de l'Agriculture et du ministère de l'Industrie alimentaire possèdent un personnel très qualifié pour exécuter ces programmes, ainsi que d'usines et d'ateliers.

Le pays compte dix universités et un personnel à formation scientifico-technique élevée, qui dispensent des cours d'ingénierie dans différentes spécialités techniques, de licences économiques et sociales, etc., ainsi que des hautes études universitaires, des masters et des doctorats.

Biomasse

La participation de cette source renouvelable à la modification de la composition énergétique cubaine est absolument prioritaire.

C'est en vue d'accroître les ventes d'électricité au système électrique national qu'il est prévu d'installer 775 MW dans 19 usines bioélectriques de sucreries, avec des paramètres de pression et de température supérieurs, fonctionnant plus de 230 jours par an à partir de la biomasse de la canne à sucre et de la biomasse forestière, essentiellement mimosa-clochette (*marabú*), disponible dans des zones proches de ces installations.

Ces dix-neuf usines bioélectriques produiront plus de 1 900 GWh par an, cesseront de rejeter dans l'atmosphère environ 1,7 million de tonnes de CO². Les études en phase de projet indiquent la faisabilité.



Dans le cadre de ce programme bioélectrique, il est prévu de moderniser l'usine de chaudière d'AZCUBA, dans le centre du pays, pour satisfaire la demande de chaudières à haute et moyenne pression, ainsi que les ateliers produisant des ventilateurs, des surchauffeurs et d'autres articles. Les usines du Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica pourront livrer des structures, des pompes et d'autres composants.

Ces chaînes productives permettront de réduire les coûts d'installation des usines bioélectriques et offrent l'occasion de nouer des alliances productives avec des partenaires étrangers dans le cadre de cet important programme.

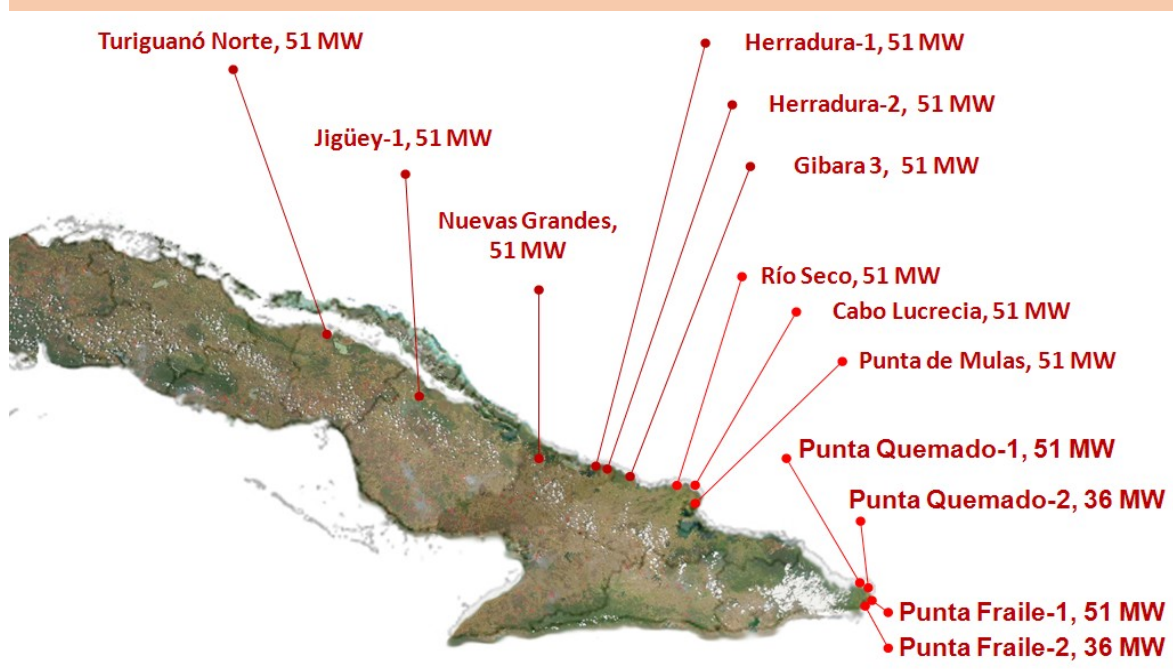
Ressource éolienne

Le projet conclu de prospection et de caractérisation du potentiel éolien cubain concernait l'installation d'un réseau de 88 stations automatiques de

mesure des paramètres du vent jusqu'à 50 mètres de haut dans 32 zones du pays et d'un réseau de 12 stations météorologiques de référence avec des mesures allant jusqu'à 100 mètres de haut.

Ce projet est avalisé par le Service-conseil international Garrad Hassan & Partners (succursale Garrad Hassan Ibérica) à partir de l'Évaluation technique du projet de prospection éolienne et de l'Estimation du rendement de dix zones et de l'expérience acquise grâce à l'installation et à l'exploitation de quatre parcs éoliens de démonstration, pour un total de 11,7 MW. Ceux qui ont été installés au nord de la province d'Holguín (9,6 MW) ont atteint un facteur de capacité annuel supérieur à 27 p. 100.

À partir de cette ressource éolienne disponible, l'Unión Eléctrica a étudié l'installation de 633 MW dans treize parcs éoliens, à des facteurs de capacité supérieurs à 30 p. 100, ce qui permettrait de produire plus de 1 000 GWh par an et éviterait le rejet dans l'atmosphère de plus de 900 000 tonnes de CO₂.



Emplacement des parcs éoliens

Il est prévu un enchaînement avec l'industrie nationale en vue de la fabrication des tours des aérogénérateurs et d'autres composants de l'installation, ce qui offre l'occasion de nouer des alliances productives avec des partenaires étrangers pour la fourniture de ces composantes destinées au programme de parcs éoliens.

Énergie photovoltaïque

Le potentiel de rayonnement solaire enregistré à Cuba est d'environ 5 KWh par mètre carré et par jour. Les études ont porté sur l'installation, d'ici à 2030, de 700 MWp dans des parcs solaires photovoltaïques (PSPV) connectés

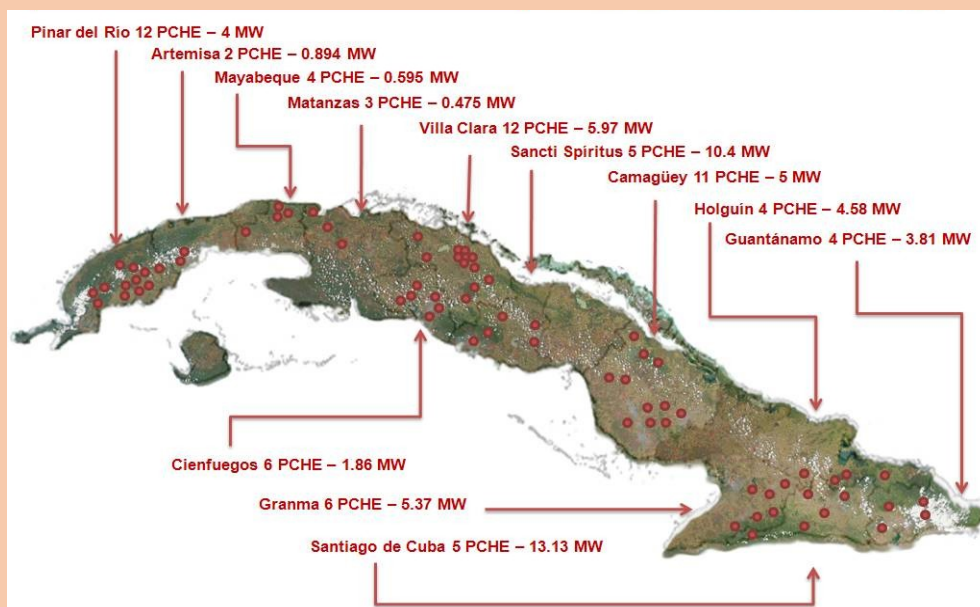
au système électrique national et dont les emplacements ont déjà été définis, ainsi que sur les possibilités correspondantes. Auront la priorité les PSPV qui peuvent être installés sur des systèmes électriques isolés dans des cayes touristiques.

Une fois installée toute la puissance prévue, les PSPV produiront plus de 1 000 GWh/an, ce qui évitera le rejet dans l'atmosphère de plus de 874 000 tonnes de CO₂.

Le pays compte en Pinar del Río une usine de panneaux solaires photovoltaïques de 150 et 240 Wp, pouvant produire tous les ans 14 MWp, ce qui offre la possibilité de nouer des alliances stratégiques avec des partenaires étrangers et d'accroître ces capacités. L'industrie nationale peut aussi fabriquer les structures des *mesas* que réclame l'installation des PSPV.

Énergie hydroélectrique

Compte tenu des barrages déjà existants et de l'eau disponible dans les canaux et les étendues d'eau, un programme a été élaboré pour construire 74 petites centrales hydroélectriques (PCHE) de plus de 56 MW. Les études de projets correspondantes ont été élaborées. Une fois installée toute la puissance prévue, le programme produira 274 GWh par an, ce qui évitera le rejet dans l'atmosphère de 230 000 tonnes de CO₂.



L'usine de petites turbines hydrauliques existante peut produire jusqu'à 325 kW, ainsi que d'autres composants et pièces ; sa modernisation prévue offre la possibilité d'alliances productives avec des partenaires étrangers afin de diminuer le montant des investissements.

Biogaz

Les programmes de développement de productions porcine, bovine et avicole en cours comprennent la formation de volumes importants de déchets

organiques ; les programmes en cours dans l'industrie alimentaire et dans l'industrie sucrière accroîtront aussi les quantités de résidus. Le potentiel de déchets organiques dépasse actuellement 490 millions de mètres cubes provenant de la production animale, de l'industrie alimentaire et des résidus solides urbains.

La priorité maximale du pays est d'éviter la pollution des cours d'eau et des bassins hydrographiques, en tirant profit de ces résidus à des fins énergétiques. L'industrie alimentaire et la production porcine exigent des technologies pouvant traiter ces volumes de résidus, ce qui offre l'occasion de nouer des alliances avec des partenaires étrangers.

Politique sectorielle

Créer, agrandir et moderniser les capacités de production. Promouvoir des projets de production d'énergie à partir de sources renouvelables.

Fiches de projets d'investissement étranger

Production d'énergie électrique à partir de la biomasse forestière

Description	<p>Construction et montage de centrales électriques (bioélectriques) aux Entreprises forestières intégrales de Macurije et de Minas de Matahambre, en Pinar del Río, d'une capacité de 7MWh et de 3MWh respectivement à partir de la biomasse forestière tirée des résidus agro-industriels associés à l'exploitation des plantations forestières, au traitement industriel du bois et à la collecte et au broyage de la biomasse provenant de zones infestées de mimosa-trompette (<i>marabú</i>).</p> <p>L'investissement envisage la promotion et l'exploitation de forêts énergiques qui garantissent des livraisons stables et soutenues de la biomasse forestière que demandent les centrales bioélectriques, ainsi que l'achat de machines et d'engins d'abattage, de broyage et de transport des résidus de bois.</p>
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine Investissement estimé	Empresas Forestales Integrales. Macurije : 32,3 millions d'USD. Minas de Matahambre : 14,4 millions d'USD.
Emplacement	Macurije, commune de Guane, à côté de la scierie existante. Pons, commune de Minas de Matahambre, à côté de la scierie existante.
Marché potentiel	L'électricité sera livrée directement au système électrique national aux points de connexion avec la scierie, à des fins de substitution d'importations.
Résultats escomptés	Les capacités de production annuelle des deux centrales seront de 54,9 GWh. Le régime d'exploitation en sera permanent, avec un facteur de disponibilité technique de 80 p. 100, soit 7,008 H par an. On en attend la substitution de 14 300 tonnes de combustible fossile, soit une économie annuelle de 7,9 millions de dollars. Le prix de vente de l'électricité correspondra au prix d'achat de l'Union électrique.
Contacts	Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM. Courriel : ddesarrollo@geam.minag.cu Téléphone : (537) 884-74-56 et 884-74-57.

Centrales bioélectriques d'une capacité de 30MW à 60MW (dix projets)

Description	<p>Installer des centrales bioélectriques de 30MW à 60MW pour production d'électricité de vapeur à pression et température élevées, en utilisant la bagasse comme combustible pendant la campagne sucrière et la convertir en vapeur technologique de réchauffement par cogénération. L'excédent d'électricité de la sucrerie est livré au système électrique national ; en dehors de la campagne sucrière, on peut utiliser d'autres biomasses ne provenant pas de la canne à sucre.</p> <p>La centrale bioélectrique sera en annexe à une sucrerie et pourra lui être liée par un contrat de gestion productive afin de garantir une plus grande quantité de biomasse (bagasse) et améliorer l'efficacité de la sucrerie.</p>
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	ZERUS S.A.
Investissement estimé	Compte tenu d'un coût de 2,400 USD/kW, l'investissement est estimé entre 72 et 144 millions de dollars.
Emplacement	<p>Les centrales bioélectriques seront installées en annexe de sucreries existantes, d'une capacité de 4 000 à 7 000 tonnes de canne ou plus par jour, situées dans les provinces de Ciego de Ávila, de Sancti Spíritus, d'Holguín, de Camagüey, de Las Tunas, de Granma, de Mayabeque et de Santiago de Cuba. Les noms de ces sucreries et leur potentiel à installer sont comme suit : Ecuador (35 MW) ; Uruguay (50MW) ; Urbano Noris (50MW) ; Cristino Naranjo (35MW) ; Brasil (50MW) ; Antonio Guiteras (50MW) ; Majibacoa (35MW) ; Grito de Yara (35MW) ; Héctor Molina (35MW) et Julio Antonio Mella (35MW).</p>
Marché potentiel	<p>1. L'électricité produite sera destinée au marché national, à la substitution d'importations du pétrole utilisé dans les centrales électriques. Le client en sera l'<i>Unión Nacional Eléctrica</i> (UNE), par accords de vente de toute l'électricité qui sera vendue au système électrique national.</p>
Résultats escomptés	<p>Accéder à des technologies modernes et à un financement, réduire les coûts de production du kWh, élever la garantie énergétique du pays et réduire la pollution environnementale locale et globale. Accélérer le rythme de</p>

substitution de l'électricité produite à partir du pétrole, ce qui permettra aussi de garantir les paiements grâce à la valeur du pétrole économisé par ces centrales thermiques.

Contacts

Dirección de Negocios ZERUS.

Courriel : jorge.lodos@zerus.azcuba.cu.

Téléphone : (537) 838-31-94, poste 237.

Parc éolien de 174 MW à Maisí

Description	<p>Projet régional pour installer une puissance de 174 MW le long de la côte de la presqu'île de Maisí, par déploiement de quatre parcs éoliens (PE) contigus, dont deux de 51 MW chacun à deux cents mètres de la côte, et deux de 36 MW chacun, plus à l'intérieur et derrière les premiers.</p> <p>Chaque PE de 51 MW comptera trente-quatre aérogénérateurs (AG) d'une puissance nominale unitaire de 1,5 MW et d'une hauteur de moyeu du rotor de 70 m et plus ; chaque PE de 36 MW comptera 24 AE d'une puissance similaire. On pourra au choix installer un ordre similaire de puissance totale en utilisant une quantité proportionnelle d'aérogénérateurs dans des rangs de puissance unitaire supérieurs à 1,5 MW.</p> <p>Le projet inclura l'installation des réseaux électriques et de communications internes, et la (les) sous-station(s) de sortie pour liaison avec le réseau du Système électrique national (SEN).</p> <p>L'électricité produite sera livrée par l'entreprise au point de connexion, dans le cadre d'un contrat d'achat-vente d'énergie (PPA) signé avec l'<i>Unión Nacional Eléctrica</i> (UNE) pour une durée de vingt ans.</p>
Modalité d'investissement	Entreprise à capital totalement étranger. Ladite entreprise exécuterait l'investissement selon la modalité de contrat BOO signé avec l'UNE, ce qui permettra de compléter les études préliminaires, et garantira le financement, l'ingénierie, l'embauche de personnels, la construction et le montage, la mise en marche et la maintenance du PE, ainsi que le financement des réseaux associés à la transmission de l'énergie produite.
Partie cubaine	Unión Nacional Eléctrica (UNE).
Investissement estimé	285 millions de dollars pour le total des 174 MW.
Emplacement	Le long de la côte de la presqu'île de Maisí, commune de Maisí, province de Guantánamo.
Marché potentiel	2. L'électricité sera destinée au Système électrique national afin de réduire l'utilisation de combustibles fossiles et le rejet de gaz polluants, et de contribuer à la sécurité et à l'indépendance énergétiques du pays.
Contacts	Dirección de Negocios de la UNE.

Courriel : pedrob@oc.une.cu.
Téléphone : (537) 879-02-68.

Parc éolien de 102 MW à Banes

Description	<p>Projet régional pour installer une puissance de 102 par déploiement de deux parcs éoliens (PE) contigus, de 51 MW chacun, de trente-quatre aérogénérateurs (AG) d'une puissance nominale unitaire de 1,5 MW et d'une hauteur de moyeu du rotor de 70 m et plus.</p> <p>On pourra au choix installer un ordre similaire de puissance totale en utilisant une quantité proportionnelle d'aérogénérateurs dans des rangs de puissance unitaire supérieurs à 1,5 MW.</p> <p>Le projet inclura l'installation des réseaux électriques et de communications internes, et la (les) sous-station(s) de sortie pour liaison avec le réseau du Système électrique national (SEN).</p> <p>L'électricité produite sera livrée par l'entreprise au point de connexion, dans le cadre d'un contrat d'achat-vente d'énergie (PPA) signé avec l'<i>Unión Nacional Eléctrica</i> (UNE) pour une durée de vingt ans.</p>
Modalité d'investissement	Entreprise à capital totalement étranger. Ladite entreprise exécuterait l'investissement selon la modalité de contrat BOO signé avec l'UNE, ce qui permettra de compléter les études préliminaires, et garantira le financement, l'ingénierie, l'embauche de personnels, la construction et le montage, la mise en marche et la maintenance du PE, ainsi que le financement des réseaux associés à la transmission de l'énergie produite.
Partie cubaine	Unión Nacional Eléctrica (UNE).
Investissement estimé	200 millions de dollars pour les 102 MW.
Emplacement	Le long de la côte de la presqu'île de Lucrecia, commune de Banes, province d'Holguín.
Marché potentiel	L'électricité sera destinée au Système électrique national afin de réduire l'utilisation de combustibles fossiles et le rejet de gaz polluants, et de contribuer à la sécurité et à l'indépendance énergétiques du pays.
Contacts	Dirección de Negocios de la UNE. Courriel : pedrob@oc.une.cu . Téléphone : (537) 879-02-68.

Mines

L'archipel cubain compte une grande diversité de matières premières métalliques, de roches et de minerais industriels, car il est constitué d'une mosaïque de structures géologiques qui comprennent des séquences de marge continentale, d'arcs volcaniques insulaires et de l'écorce océanique, assemblés en un tout unique par suite des procès géologiques de subduction et de collision.

Législation

Loi 76 (Loi des Mines, 1994).

Décret-loi 222 (Règlement de la Loi des mines).

Loi 81 (Loi de

45 p. 100 du territoire national est ordonné en cartes géologiques au 1/50 000^e, et la totalité a fait l'objet d'un levé aérogéophysique.

La principale valeur des minerais cubains est qu'ils gisent à proximité de la surface et peuvent être exploités à ciel ouvert, à des coûts relativement moindres que ceux

Une suite de roches sédimentaires jeunes formées durant les quarante millions d'années précédentes, repose sur cette mosaïque, selon un régime tectonique de plate-forme. Parmi les principales ressources minérales métalliques, on compte : Fe, Ni, Co, Cu, Pb, Zn, Au, Ag, Mn, W et Cr.

En ce qui concerne les roches et minerais industriels (RMI) ou Minerais non métalliques, on a détecté les suivants : argile, asbeste, sables, sables siliceux, baryte, basaltes, bentonite, chaux, quartzite, karsts, kaolin, cyanite, calcarénites, feldspaths, phosphorite, grenats, gabbro, graphite, marbres, magnésite, mica, olivine, pierres semi-précieuses, sel gemme, serpentines, talc, tufs, craie et zéolites.

Infrastructure

Le *Grupo Empresarial Geominsal* compte des entreprises de géologie et mines de grande expérience dans tout le pays :

Empresa GeoMinera Pinar del Río;

Empresa GeoMinera Isla de la Juventud ; Empresa GeoMinera Centro ;

Empresa GeoMinera Camagüey ; Empresa GeoMinera Oriente ; Empresa

Minería de Occidente ; Empresa de Ingeniería, Construcción y

Mantenimiento ; et Empresa Central de Laboratorios "Jose Isaac del Corral".

Le *Grupo Empresarial Cubanique* (nickel et cobalt) possède deux usines de production et d'autres entreprises de service aux producteurs, dont Mantenimiento y Construcción (Maintenance et construction), de Producciones Mecánicas (Productions mécaniques), Servicios Portuarios (services portuaires), Empleadora (Agence d'emploi), Servicios a

Curiosité

La mine de Matahambre ([Pinar del Río](#)) fut à l'époque la plus profonde d'Amérique, et son usine de traitement l'une des plus efficaces au monde. Convertie en mini-école, elle a formé des générations de géologues et de mineurs cubains.

Fermée en 1997, elle est classée

Trabajadores (Services aux travailleurs), Centro de Ingeniería (Centre d'ingénierie), de Investigaciones (de recherche) et autres.

Formation du personnel

Le Secteur minier dispose d'un personnel très qualifié en géologie, géophysique, mines, métallurgie et d'autres domaines connexes et une pépinière d'excellents professionnels de niveau technique et universitaire.

Le *Centro de Investigaciones para la Industria Minero Metalúrgica* (CIPIIMM ; Centre de recherche pour l'industrie minière et métallurgique) a donné naissance au *Centro de Investigaciones Mineras de Occidente* (CIMO ; Centre de recherches minière de l'Ouest). Pour le nickel et le cobalt, on trouve à Moa le *Centro de Investigaciones Níquel* (CEDINIQ ; Centre de recherche sur le nickel). Les nouveaux spécialistes se forment à l'*Instituto Superior Minero Metalúrgico* (Institut supérieur de mines et métallurgie) de Moa, qui fait aussi des recherches dans cette branche.

Parties cubaines associées aux affaires avec le capital étranger

Geominera S.A. a plus de vingt ans d'expérience dans l'exploitation et la commercialisation des minerais solides cubains. Elle fonctionne selon un Système de gestion de la qualité qui répond aux exigences de la norme NC-ISO 9011-2008, dument avalisé par le certificat délivré par l'*Oficina Nacional de Normalización de Cuba* (Office national de normalisation de Cuba), le 10 juillet 2013. Elle a participé à des projets en Amérique et en Afrique.



La priorité de *Commercial Caribbean Nickel S.A.* (CCN) est d'obtenir des financements, des marchés et des technologies permettant de maintenir et de développer l'industrie du nickel et de créer de nouvelles capacités de production. Elle a promu pendant plus de vingt-cinq ans des affaires avec des entreprises de cette branche et concrétisé des projets avec des entreprises de Chine, de Russie, du Canada, d'Australie, de Belgique, de Grande-Bretagne et d'autres.



Politique sectorielle

Créer, agrandir et moderniser les capacités de production. Promouvoir des projets de prospection, d'extraction et de traitement de minerais.

Fiches de projets d'investissement étranger

Projets à l'étape de reconnaissance et de recherche géologiques (prospection-exploration) de métaux précieux (or et argent), des métaux basiques (cuivre, plomb, zinc) et d'autres minerais intéressants

Description : Développement de projets à l'étape de reconnaissance et de recherche géologiques (prospection-exploration) de métaux précieux (or et argent), des métaux basiques (cuivre, plomb, zinc) et d'autres minerais intéressants.

Les projets couvrent quatre régions (Centre ; Ciego-Camagüey-Tunas ; Holguín ; massif Sagua-Baracoa, Sierra Maestra) et des objectifs ponctuels sur l'île de la Jeunesse.

Modalités d'investissement étranger préférables : Contrat d'Association économique internationale à risque pour reconnaissance et recherche géologiques (prospection-exploration) de métaux précieux (or et argent), des métaux basiques (cuivre, plomb, zinc) et d'autres minerais intéressants. La concrétisation des projets identifiés dont l'étude est assez avancée pourrait se faire dans le cadre d'une société mixte ou non.

Partie cubaine : GeoMinera S.A.

Investissement estimé : Il sera défini selon l'ampleur de chaque projet et la méthodologie des travaux choisis pour chacun, et en fonction de l'étape d'activité minière correspondante : reconnaissance ou recherche géologique.

Marché potentiel : Si, durant le Contrat d'Association économique internationale, on découvre un dépôt économiquement viable (gisement), on créerait une société mixte chargée d'exploiter, de traiter et de vendre les minerais extraits qui seraient vendus directement sur le marché international. Peut représenter aussi des économies importantes pour le pays pour substitution d'importations.

Contacts :

Dirección de Negocios GeoMinera S.A.

Courriel : gustavo@gmsa.cu

Site web : www.gmsa.cu

Téléphone : (537) 690-27-41 poste 115.

Le **Centre de Cuba** comprend les provinces de Villa Clara, de Cienfuegos, de Sancti Spíritu et de Ciego de Ávila. Il présente une nette zone géotectonique, dont on distingue du sud au nord les séquences suivantes : terrain de marge continentale de Cuba SW (Terrain Escambray, composé de séquences de marge continental métamorphisées) ; séquences d'arc volcanique insulaire du crétacé inférieur et de crétacé supérieur, et une ceinture de corps de roches mafiques et ultramafiques océaniques situés en position allochtone par suite de la collision de l'arc volcanique insulaire avec les séquences de marge continentale du bloc Bahamas-Floride.

Du point de vue métallogénie, la région présente une grande variété de modèles de dépôts : sur le terrain Escambray, prédominent les dépôts de sulfure massifs hébergés dans des sédiments type Irish ; dans les séquences d'arc volcanique insulaire - et intrusives associées - prédominent les VMS feldspathiques (type Kuroko) et porphyriques ; dans les massifs de roches mafiques et ultramafiques prédominent ceux d'Or orogéniques et les VMS mafiques et ultramafiques.

Perspectives intéressantes

Carlota-Victoria Guachinango	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Zn, Au, Co. <u>Type de minéralisation</u> : Sulfures massifs hébergés dans des carbonates Cu-Zn ± Co, Au, Ag type Irish. <u>Étape d'étude</u> : Carlota, Victoria et Guachinango : Exploration, avec encore des corps minéraux sans reconnaissance. Reconnaissance à Siguanea et San Narciso. Autres manifestations (Guachinango Este, Furnia I et II, Guamo, La Batea, etc.) : non étudiées. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Exploration des dépôts connus et prospection sur le reste du district minéral.</p>
Cobre Arimao - Las Breñas	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Mo, Au, Ag. <u>Type de minéralisation</u> : Méso-épithermales à faible ou moyenne sulfuration et Cu-Mo ± Au porphyrique, accompagnés de skarn de Cu. <u>Étape d'étude</u> : Arimao : Exploration. Reste à déterminer l'étendue de la zone silicatée et des zones riches en magnétite à haut aloi associée de Cu et d'Or. Macagua : Prospection : Zone minérale non délimitée et anomalies de PI non forées. Las Breñas et La Vega : Reconnaissance. Les autres manifestations présentes dans la zone ne sont pas étudiées. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : conclusion de l'exploration à Arimao et prospection dans les autres manifestations de la région.</p>
Tuinicú - Fortuna	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Zn, Au, Ag. <u>Type de minéralisation</u> : Polymétallique VMS feldspathique (Kuroko) et Cu-Mo ± Au porphyrique. <u>Étape d'étude</u> : Reconnaissance. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Reconnaissance.</p>
La Moza - Yagrumal	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Au, Ag. <u>Type de minéralisation</u> : Cu - Mo ± Au porphyrique et mésothermale de Cu - Au. <u>Étape d'étude</u>: Levé.</p>

	<u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Reconnaissance.
San Fernando - Antonio.	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Zn, Au, Ag.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Polymétallique en VMS du type feldspathique (Kuroko).</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Exploration à San Fernando et Antonio. Reconnaissance à Independencia, San Fernando Sur, Santa Rosa, Zona Central y Zambumbia Este.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Exploration à San Fernando et ses versants et Antonio. Prospection à San Fernando Sur, Santa Rosa, Zona Central y Zambumbia Este. Reconnaissance du reste de la zone.</p>
Corralillo - Cifuentes	<p><u>Matières premières</u> : Au, Ag. Possible Cu, Zn, Pb.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Au dans veines de karst et carbonates du type Au orogénique. Possible présence de VMS mafiques-ultramafiques (type Chypre).</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Études géochimiques régionales réalisées dans le cadre des levés géologiques à échelle 1 :50 000^e et une campagne d'échantillonnage géochimique réalisée par une compagnie junior en 1996-1997 avec un total de 598 échantillons, dont 376 du sol. Pas de dépôts ni de manifestations connus dans la région.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Reconnaissance.</p>
Sancti Espíritus Norte.	<p><u>Matières premières</u> : Au, Ag, Cu.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Au - Ag en veine de karst de type orogénique.</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Lote Grande en exploration. Pas d'étude détaillée pour les autres manifestations.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Compléter l'exploration à Lote Grande et reconnaissance du reste de la zone.</p>
Venegas	<p><u>Matières premières</u> : Au, Ag, Cu.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Au - Ag type orogénique. Possible Cu - Au type VMS mafiques-ultramafiques (type Chypre).</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Reconnaissance de certaines manifestations.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Prospection à La Más Buena, reconnaissance du reste.</p>

La **Région Ciego-Camagüey-Tunas** couvre en partie les provinces de Ciego de Ávila, de Camagüey et de Las Tunas et est très favorable à la minéralisation de l'or et de l'argent. De petits dépôts d'or et de fer y ont été exploités au début du XX^e siècle.

Du point de vue géologique, la région se caractérise par un magmatisme d'arc insulaire bien développé, à composition calco-alcaline et alcaline, dont le noyau est identifié par un axe magmatique principal bien exprimé, orienté est-ouest et constitué de roches intrusives. Les séquences effusives se logent sur ses deux versants.

Dans le noyau intrusif, on distingue des associations de granodiorite, de gabbro-siênite et gabbro-plagiogranite, représentées principalement par les massifs intrusifs polyphasés de Gaspar, de Las Parras et de Sibanicú-Las Tunas. Selon leurs caractéristiques pétrochimiques, ces roches plutoniques peuvent se diviser en trois séries : 1) calco-alcaline normale ; 2) calco-alcaline sodique ; 3) alcaline.

En fonction de sa profondeur, le vulcanisme va de la région sous-marine profonde dans l'arc volcanique insulaire du K₁ (Albien-Santonien) jusqu'à la région subaérienne explosive dans l'arc volcanique insulaire du K₂ (Campanien). Les séquences volcanogènes-sédimentaires se logent vers les deux versants de l'axe magmatique. Les zones offrant le plus de perspectives sont en rapport avec les séquences du flanc Sud, bien que le versant nord offre des zones très intéressantes, comme Loma Jacinto, dont la minéralisation semble être liée à des corps intrusifs à composition acide et alcaline. Toutefois, dans d'autres situées au sud de l'axe magmatique, comme Golden Hill, la minéralisation est associée à des structures volcano-tectoniques, liées apparemment à un autre axe magmatique secondaire non affleurant.

Les types de dépôts les plus importants présents dans cette région sont les épithermale à haute sulfuration et à faible sulfuration, et ceux de type porphyrique de Cu - Mo ± Au. Il existe aussi des dépôts de type skarn de Cu (district minéral Tamarindo), et d'autres modèles de dépôts pourraient apparaître, comme ceux de skarn de Fe, de Fe porphyriques et des veines de thorium-terres rares.

Au nord des séquences d'arc volcanique insulaire, on trouve une ceinture de séquences de roches mafiques et ultramafiques, dont le massif ophiolitique de San Felipe. Ces séquences, tout comme dans la région centrale, se trouvent en position allochtone. On y trouve des dépôts de latérites de Fe - Ni - Co, ainsi que des VMS type Chypre.

Projets intéressants

El Pilar	<i>Matières premières : Au.</i> <i>Type de minéralisation : Au épithermal à haute sulfuration.</i> <i>Étape d'étude : Prospection.</i> <i>Étape des travaux à entreprendre : Exploration.</i>
Caunao	<i>Matières premières : Au, Ag.</i>

	<p><u>Type de minéralisation</u> : Au - Ag épithermal. <u>Étape d'étude</u> : Levé géologique régional. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Reconnaissance de toute la zone.</p>
Jagüey - La Catuca	<p><u>Matières premières</u> : Au, Ag, possible Cu, Zn, Th et terres rares. <u>Type de minéralisation</u> : Au - Ag épithermal et de skarn aurifère. Possibles veines de Th. <u>Étape d'étude</u> : Reconnaissance à Jagüey La Caridad, La Mina et Catuca. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Travaux de reconnaissance supplémentaires pour établir définitivement les perspectives (ou l'inexistence) des trois principales manifestations connues. Travaux de reconnaissance dans le reste de la zone.</p>
Guáimaro - Jobabo	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Mo, Au, Ag. Possible Fe. <u>Type de minéralisation</u> : Dépôts épithermaux à haute sulfuration, basse sulfuration et basse sulfuration alcaline. Dépôts porphyriques de Cu - Mo ± Au y Cu - Au alcalin, présence possible d'autres types de dépôts. <u>Étape d'étude</u> : Exploration à Florencia et à Maclama. Prospection dans le district de Jobabo. Reconnaissance à Guáimaro, à Palo Seco et à Tres Casas I. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Exploration des versants de Golden Hill. Conclusion de l'exploration à Maclama, à Florencia et à ses versants. Prospection des dépôts porphyriques de Guáimaro, de Palo Seco et de Tres Casas. Reconnaissance du reste de la zone.</p>
Jacinto - La Sola	<p><u>Matières premières</u> : Au, Ag. <u>Type de minéralisation</u> : Au - Ag épithermal à faible sulfuration alcaline. Possibles Au - Ag épithermaux et Cu - Mo ± Au porphyrique et Cu - Au porphyrique alcalin. <u>Étape d'étude</u> : Exploration à Jacinto. Reste de la zone très faiblement étudié. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Compléter l'exploration de Jacinto et de ses versants. Reconnaissance du reste de la zone.</p>
Las Tunas W - Tamarindo	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Au, Ag, possible Mo et Zn. <u>Étape d'étude</u> : Reconnaissance à Cañada, à Asientos de Tamarindo, à Manicaragua et à Tamarindo 5. Levé du reste de la zone. <u>Type de minéralisation</u> : Skarn de Cu - Au. Possibles dépôts épithermaux et de Cu - Mo ± Au porphyrique. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Travaux de prospection dans les objectifs déjà reconnus et reconnaissance du reste de la zone.</p>
Las Sureñas	<p><u>Matières premières</u> : Possible Au, Ag, Cu, Mo. <u>Type de minéralisation</u> : Épithermaux de haute et basse sulfuration et/ou méso-épithermaux à sulfuration intermédiaire. <u>Étape d'étude</u> : Cartographie géologique à échelle 1/250 000. <u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Reconnaissance régionale de toute la zone.</p>

La **Région Holguín et massif Sagua-Baracoa** est constituée par une séquence allochtone entassée de roches volcagéo-sédimentaires et ophiolitiques (connu comme « Zone Auras »), placées en contact tectonique étroit et très imbriqué par des failles de décrochement et de coulissement ; cette séquence, fortement écaillée et pliée, repose sur la marge continentale étasunienne (bloc Bahamas-Floride). Les principaux modèles de dépôts présents dans la zone sont des aurifères type Mother Lode, des orogéniques de cuivre-or-argent, et des VMS type Chypre.

Les meilleures possibilités de dépôts minéraux se trouvent dans les sites où les failles de décrochement et de coulissement sont coupées par des failles transversales en direction nord et nord-est, et là où la séquence coulissante est coupée par des corps sous-volcaniques à composition basique à moitié et parfois acide.

Dans la région, la minéralisation métallique présente une association spatiale et génétique avec les corps sous-volcaniques et les zones tectoniques. On constate un contrôle tectonico-magmatique clair. On distingue clairement sur le territoire deux ensembles d'altérations hydrothermales, liés à la minéralisation utile et associés, l'un aux corps sous-volcaniques, l'autre aux ophiolites et aux zones tectoniques.

Projets intéressants

Holguín Oeste	<p><u>Matières premières</u> : Au, Ag y Cu, Possible Ti.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Au - Ag orogénique type MotherLode et sulfures massifs orogéniques. Possible minéralisation orogénique dans des séquences de marge continentale.</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Reconnaissance dans deux projets (Monte Rojo et Las Cuevas). Levé dans le reste de la zone. À souligner que l'étape d'étude des manifestations et des circonstances minérales (30) dans la zone, sauf Floro Pérez, est très pauvre, si bien qu'elle est considérée comme pratiquement vierge.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Prospection dans les deux projets et reconnaissance du reste de la zone.</p>
Aguas Claras - Guajabales	<p><u>Matières premières</u> : Au - Ag.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Or type orogénique.</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Prospection et exploration.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Exploration à Reina Victoria, à Nuevo Potosí, à Agrupada et à Holguinera, et de prospection dans le reste des manifestations satellites.</p>
Santa María - Charco Prieto	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Zn, Au, Ag. Possible EGP.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Sulfures massifs orogéniques de Cu - Zn - Au - Ag.</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Reconnaissance.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Prospection des quatre projets et reconnaissance du reste de la zone.</p>
Cuatro Palmas	<p><u>Matières premières</u> : Au et Ag.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Au - Ag orogénique type MotherLode.</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Reconnaissance.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Prospection du projet et</p>

reconnaissance du reste de la zone.

La **Région Sierra Maestra** s'étend à l'ouest de Santiago de Cuba. Elle offre de grandes perspectives en métaux précieux (or et argent), en métaux basiques (cuivre, plomb, zinc) et manganèse. On y trouve un grand nombre de dépôts minéraux, dont le plus important est le gisement d'El Cobre, dans la province de Santiago de Cuba.

La Sierra Maestra, principal accident géographique de l'Est cubain, s'étend en parallèle à la côte, surtout à l'ouest de Santiago de Cuba. Son prolongement vers l'est est connu comme la Sierra de la Gran Piedra.

Du point de vue géologique, cette région est constituée principalement par l'arc volcanique insulaire paléogène, où se détachent beaucoup de structures volcano-tectoniques, de corps intrusifs et subvolcaniques. Cet arc fondamentalement sous-marin est représenté par un anticlinorium à gisement monoclinale vers le nord, lequel est affecté par trois systèmes de fracture principaux: un à orientation sublatitudinale (par exemple, la faille d'El Cobre, à laquelle est associé le gisement homonyme) et deux autres, à orientation nord-ouest et nord-est.

La région se distingue par une zone métallogène orientée sud-nord. Au sud, on trouve les dépôts méso-épithermaux à sulfuration intermédiaire (cuivre-argent et or), les porphyriques de cuivre-molybdène avec de l'or et ceux de skarn (fer, avec ou sans cuivre et or); apparaissent ensuite les VSM feldspathiques (type Kuroko); et au nord, les dépôts volcanogènes de manganèse.

Projets intéressants

Marea del Portillo	<i>Matières premières : Cu, Au, Ag. Possible Zn. Type de minéralisation : Méso-épithermal à sulfuration intermédiaire ; possibles VSM feldspathiques (type Kuroko). Étape d'étude : Levé géologique. Étape des travaux à entreprendre : Reconnaissance de toute la zone.</i>
Vega Grande - Juanica	<i>Matières premières : Cu, Ag, Au. Possible Zn. Type de minéralisation : Étape d'étude : Reconnaissance à La Cristina, à La Nicolasa (secteur Vega Grande) et à Juanica. Levé du reste de la zone. De nombreuses manifestations décrites présentent d'anciens travaux miniers. Étape des travaux à entreprendre : Prospection à la Cristina, à La Nicolasa et à Juanica. Reconnaissance du reste de la zone.</i>
Esperanza - El Cobre	<i>Matières premières : Cu, Au, Ag, Zn, Pb y Cd. Possible Mo. Type de minéralisation : VMS feldspathique (type Kuroko) et Cu - Mo ± Au porphyrique. Étape d'étude : El Cobre en exploration. Prospection à Bueycabón. Reconnaissance des autres manifestations. Étape des travaux à entreprendre : El Cobre : Vérification (exploration complémentaire) et étude de faisabilité, pour reprendre l'exploitation du gisement. Prospection à Bueycabón et reconnaissance des autres manifestations.</i>
Hierro	<i>Matières premières : Fe, Cu, Au, grenats. Possible Zn et Ag.</i>

Santiago	<p><u>Type de minéralisation</u> : Skarn de Fe et de Fe - Cu - Au. Possible Au - Ag épithermal.</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Les gisements de fer du district minéral Hierro Santiago sont explorés, beaucoup à ciel ouvert. Toutefois, cette étape d'étude vise essentiellement à évaluer les veines de fer ; insignifiant pour l' Au. En revanche, les manifestations sont à peine étudiées.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Vérification des ressources et exploration de Au et métaux basiques dans les dépôts de Fe-Cu-Au et de Fe du district minéral Hierro Santiago. Reconnaissance du reste de la zone.</p>
Sierra del Purial Oeste	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Au, Ag, possible Zn, Ni et Co.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Sulfures de Cu - Ni orogéniques y possiblement VMS feldspathiques (type Kuroko) plus ou moins modifiés par le métamorphisme régional.</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Prospection des projets Elección et Jobito ; reconnaissance des manifestations.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Prospection à Elección et à Jobito. Reconnaissance du reste de la zone.</p>
Sierra del Purial Este	<p><u>Matières premières</u> : Cu, Zn, Au, Ag.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : VMS mafique-ultramafique (type Chypre). Au-Ag méso-épithermal modifiés par le métamorphisme régional.</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Levé.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Reconnaissance de toute la zone.</p>
Mn Cuba Oriental	<p><u>Matières premières</u> : Mn. Possible Cu, Zn, Au, Ag.</p> <p><u>Type de minéralisation</u> : Mn Volcanogène ou « dépôts volcanogènes de Mn type cubain » (D. L. Mosier et N. J. Page, 1988, « U.S. Geological Survey Bulletin », 1811). Possible VMS feldspathique (type Kuroko).</p> <p><u>Étape d'étude</u> : Prospection et exploration. Exploités pour la plupart.</p> <p><u>Étape des travaux à entreprendre</u> : Reconnaissance de toute la zone, en vue de découvertes de nouveaux dépôts non affleurants et de vérification de présence possible de sulfures massifs sous les dépôts de Mn, connus ou à connaître.</p>

Recherches géologiques (prospection/exploration) à risque dans plusieurs dépôts de mica et de kaolin sur l'île de la Jeunesse.

Description	L'île de la Jeunesse est la Mecque des kaolins cubains ; on y connaît des dizaines de dépôts et de manifestations, dont la plupart a fait l'objet d'études, certains possédant même des ressources évalués comme catégories élevées.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale (AEI) à risque, pour faire des travaux de recherche géologique (prospection et exploration) de micas et de kaolins. En cas de résultats économiques positifs, on créerait une société mixte pour assimiler un ou plusieurs dépôts, une fois réalisée l'étude de faisabilité correspondante.
Investissement estimé	Environ 5,3 millions de dollars; ce montant sera précisé une fois élaborés les projets de recherche requis.
Emplacement	Île de la Jeunesse.

Projets intéressants

- Projet de micas "El Alemán" (0,46 km²) à 10 km au S-O de Nueva Gerona.
- Projet de micas "Ciro Redondo" (2,25 km²) à 15 km à l'ouest de Nueva Gerona.
- Projet de micas "El Bobo" (5,25 km²) à 10 km à l'ouest de Nueva Gerona.
- Projet de kaolin "Río del Callejón" (1,8 km²) à 18 km au sud-ouest de Nueva Gerona et à 2 km au nord-ouest de La Demajagua.
- Projet de kaolin "Km 13" (0,23 km²) à 13 km au sud de Nueva Gerona et à 2 km au nord de Santa Fe.
- Projet de kaolin "Santa Bárbara-Buena Vista" (10,12 km²) à 25 km au sud-ouest de Nueva Gerona et à 3-4 km au nord-ouest de La Demajagua.
- Projet de kaolin "La Jungla" (1,14 km²) à 30 km au sud de Nueva Gerona et à 10 km à l'ouest de Santa Fe.

Recherches géologiques (prospection-exploration) à risque sur le projet de wolfram Lela (île de la Jeunesse)

Description

Le projet Lela a fait l'objet de recherche-exploration dans les années 80, avec évaluation correcte de deux systèmes de veines ; évaluation partielle de deux autres, et cartographie du reste. Le site se caractérise par une grande complexité géologique et une étude relativement faible. Les ressources évaluées officiellement sont de 794 200 tonnes de minerai (0,61 % WO_3) dans la catégorie des Indiquées et de 1 250 400 tonnes de minerai (0,26 % WO_3) dans la catégorie des Inférées, ce qui est insuffisant pour assimiler ce dépôt du point de vue industriel

Le principal objectif de cette affaire est de réaliser des recherches géologiques (prospection/exploration) à risque dans le cadre d'une Concession de recherche géologique (sous-phases de prospection et/ou d'exploration), afin d'unifier et de systématiser toute l'information existante, ainsi que de faire des travaux supplémentaires qui permettent d'élever la catégorie des ressources déjà évaluées et de découvrir de nouveaux corps de wolfram. On prétend aussi faire une recherche de la minéralisation cuprifère et molybdique en rapport avec la minéralisation du wolfram.

L'objectif final serait de mettre en marche une opération minière et d'installer l'usine de traitement correspondant pour pouvoir exploiter le minerai et obtenir des concentrés de WO_3 . Si la minéralisation cuprifère ou molybdique s'avérait attrayante du point de vue économique, on envisagera une opération minière. L'objectif sera atteint dans le cadre d'une société mixte et sera avalisé par l'étude de faisabilité correspondante.

Modalité d'investissement

Contrat d'Association économique internationale à risque. Dans les projets considérés mûrs, on pourra envisager la création directe d'une société mixte.

Investissement estimé

6,8 millions de dollars.

Emplacement

Lomas de Siguanea (île de la Jeunesse), sur environ 9,5 km².

Exploitation, traitement et vente des produits tirés du

gisement de cuivre Hierro Mantua, commune de Mantua (Pinar del Río)

Description Le gisement Hierro Mantua constitue la principale réserve de minerai cuprifère du pays. Gisement très complexe par sa composition minéralogique et sa géologie, différentes technologies ayant été étudiées avec des résultats favorables à Cuba et dans d'autres pays comme la Roumanie, le Chili, le Canada et d'autres.

Le projet poursuit, entre autres objectifs, la conclusion des études technologiques et la réalisation de l'étude de faisabilité pour le gisement de cuivre de Mantua (Pinar del Río). On développerait aussi les activités minières et d'exploitation des minerais autorisés dans la concession minière et le traitement et la commercialisation de cathodes de cuivre degré A.

Modalité d'investissement Société mixte.

Partie cubaine Geominera S.A.

Investissement estimé 157 403 200 USD.

Emplacement Commune de Mantua, à l'ouest de la province de Pinar del Río, à 262 km par route de La Havane et à 147 km du chef-lieu de province, Pinar del Río, sur une Surface de 760,01 hectares.

Marché potentiel Le marché international souffre un déficit d'approvisionnement en cuivre, et les cours sont élevés.

Le projet prévoit une production annuelle de 18 000 tonnes de cathodes de cuivre d'une pureté de 99,9 p. 100. 6 000 tonnes par an seront destinées à la demande nationale des industries mécanique et électrique cubaines, car ce produit est actuellement importé comme matière première. Le reste de la production sera destiné à l'exportation.

Contacts: Dirección de Negocios Geominera S.A.
Courriel : Gustavo@gmsa.cu
Téléphone : +537 690-27-41, poste 115.

Gisements de Cajalbana, de San Pelipe et de Colas Roja de Moa.

Cuba accumule plus de soixante-dix ans d'expérience dans l'exploitation de gisements de nickel (Ni) et de cobalt (Co).

On a dénombré quarante-trois gisements de nickel, la plupart au nord des provinces de l'Est, comptant 1 130 000 000 de tonnes à teneur, ce qui classe Cuba parmi les trois premiers pays au monde.

En plus de nickel et du cobalt, les gisements à explorer se caractérisent par leur haute teneur en fer (Fe), en magnésium (Mg) et en silice (Si). Il faudra étudier aussi l'existence de métaux du groupe des platinoïdes, ainsi que des métaux rares.

En cas de découverte de concentrations justifiant la récupération de métaux rares et ceux du groupe des platinoïdes, il faudra construire de nouvelles capacités productives, le pays ne disposant pas pour l'instant d'installations permettant de produire des concentrés de ces métaux.

Les investissements éventuels ci-dessous visent au développement de projets en phase de recherche géologique dans les gisements de Cajalbana, de San Pelipe et de Moa.

Projet Cajalbana, province de Pinar del Río

Description	<p>Il y existe un gisement d'environ 51 millions de tonnes de minerai latéritique de nickel et cobalt qui peuvent être traités pour en obtenir des produits de nickel et de cobalt commercialisables.</p> <p>Le projet concerne les études pour le développement et la future exploitation du gisement, à savoir la recherche géologique, le développement de la technologie, l'élaboration de l'ingénierie de base et l'étude de faisabilité technico-économique.</p>
Modalité d'investissement	<p>De préférence, Contrat d'Association économique internationale, selon la modalité de contrat à risque durant l'étape de l'étude de faisabilité. Celle-ci conclue, il sera constitué une société mixte chargée de l'exécution du projet, ce qui comprendra l'élaboration de l'ingénierie de détail, les approvisionnements, la construction, la mise en marche et le fonctionnement de l'usine. Il est possible de constituer la société mixte dès l'étape de l'étude de faisabilité.</p>
Partie cubaine	<p>Commercial Caribbean Nickel S. A. (CCN).</p>
Investissement estimé	<p>Seules des études de laboratoire y ont été faites, sans confirmation de la technologie requise, de sorte que les chiffres ne peuvent être qu'une référence et doivent être confirmés par des études géologique, métallurgique, et par des calculs économiques. La construction et la mise en marche de l'usine demande de 500 à 700 millions de dollars.</p>
Emplacement	<p>Commune La Palma, province de Pinar del Río.</p>
Marché potentiel	<p>Le marché du nickel et du cobalt doit croître dans les prochaines décennies en raison du développement des pays émergents qui demanderont toujours d'acier inoxydable, de la fabrication de voitures hybrides, qui provoqueront une grande demande d'accumulateurs, et du développement continu de la nanotechnologie qui exige du nickel et du cobalt.</p>
Résultats escomptés	<p>Capacité de production: 10 000-12 000 tonnes/an de nickel et cobalt. Ressources minières : 51 millions de tonnes.</p>
Contacts	<p>Dirección de CommercialCaribbean Nickel S. A. Courriel : mcabello@ccn.co.cu Téléphone : (537) 862-46-01, poste 110.</p>

Projet San Felipe, province de Camagüey

Description	<p>Ce gisement contient environ trois cent millions de tonnes de minéral latéritique de nickel et de cobalt qui peuvent être traités pour en obtenir des produits de nickel et de cobalt commercialisables.</p> <p>Le projet concerne les études pour le développement et la future exploitation du gisement, à savoir la recherche géologique, le développement de la technologie, l'élaboration de l'ingénierie de base et l'étude de faisabilité technico-économique.</p>
Modalité d'investissement	<p>De préférence, Contrat d'Association économique internationale, selon la modalité de contrat à risque durant l'étape de l'étude de faisabilité. Celle-ci conclue, il sera constitué une société mixte chargée de l'exécution du projet, ce qui comprendra l'élaboration de l'ingénierie de détail, les approvisionnements, la construction, la mise en marche et le fonctionnement de l'usine. Il est possible de constituer la société mixte dès l'étape de l'étude de faisabilité.</p>
Partie cubaine	<p>Commercial Caribbean Nickel S. A. (CCN).</p>
Investissement estimé	<p>Seules des études conceptuelles y ont été faites, dont les chiffres doivent être confirmés par des études géologique, métallurgique, et par des calculs économiques. La première étape se monte à un coût estimé de 59,7 millions de dollars, le coût total du projet allant de 4 à 4,5 milliards de dollars (avec un facteur de contingence de 15 p. 100).</p>
Emplacement	<p>Commune de Camagüey, province de Camagüey.</p>
Marché	<p>Le marché du nickel et du cobalt doit croître dans les prochaines décennies en raison du développement des pays émergents qui demanderont toujours d'acier inoxydable, de la fabrication de voitures hybrides, qui provoqueront une grande demande d'accumulateurs, et du développement continu de la nanotechnologie qui exige du nickel et du cobalt.</p>
Résultats escomptés	<p>Production annuelle : 50-60 000 tonnes de nickel + cobalt ; récupération métallurgique : Ni : ~88 p. 100 ; Co : ~86 p. 100. Ressources minérales : 300 millions de tonnes (0,9 p. 100 de <i>Cut Off</i> pour le Ni).</p>

Contacts

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A.
Courriel : mcabello@ccn.co.cu
Téléphone : (537) 862-46-01, poste 110.

Projet Colas Rojas, Moa

Description	<p>Traitement et exploitation des <i>colas rojas</i> de Moa découlant du traitement des latérites dont on extrait du nickel par technologie acide (PAL). L'objectif est d'en extraire le fer et d'autres éléments et de réduire leurs retombées environnementales.</p> <p>Il faut parachever les études technologiques et de laboratoire et celles de l'usine-pilote, et déterminer les produits les plus aptes à la vente. En plus du fier, les <i>colas</i> contiennent : Al_2O_3 ; Cr_2O_3 ; SiO_2 ; MgO ; MnO ; P_2O_5 et d'autres dans des proportions moindres.</p> <p>Les <i>colas rojas</i> sont entassées depuis 1961 pour un volume estimé de 80 millions de tonnes, et elles continueront de se produire à un rythme annuel supérieur à 3-4 millions de tonnes dans les trente prochaines années.</p> <p>Il faut identifier des investisseurs ou des entrepreneurs étrangers possédant la capacité financière, technologique ou de marché requise pour traiter ou évacuer ces déchets.</p>
Modalité d'investissement	N'importe quelle modalité prévue dans la Loi 118 (Investissement étranger).
Partie cubaine	Commercial Caribbean Nickel S. A.
Investissement estimé	Faute de la technologie de traitement, il est impossible de déterminer les indicateurs économiques fondamentaux. Le projet comprend des études à risque pour développer la technologie ou mettre au point des solutions et des installations de manipulation et d'embarquement maritime vers le marché extérieur
Emplacement	Commune de Moa, Holguín.
Marché	Exportation pour utilisation du concentré de fer obtenu comme matériau de chargement dans des aciéries à l'étranger ou consommation interne en substitution de la ferraille nationale dans des aciéries cubaines.
Contacts	Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A. Courriel : mcabello@ccn.co.cu Téléphone : (537) 862-46-01, poste 110.

Transport

Le premier chemin de fer en Amérique ibérique, l'une des premières lignes aériennes commerciales, l'une des industries navales les plus vieilles du continent, voilà où se trouvent les racines et les traditions du transport cubain qui a joué un rôle clef à toutes les étapes de l'histoire du pays.

Après un essor intense dans les premières années de la Révolution, le transport cubain a subi l'impact des années difficiles qui ont suivi l'effondrement du camp socialistes dans les années 90, et ce n'est qu'au début du siècle suivant que la récupération économique a permis de relancer les principaux services.

Cuba dispose d'une vaste infrastructure de transport dans les différentes branches : routier, ferroviaire, maritime et aérien, cette branche étant en

Principales dispositions légales

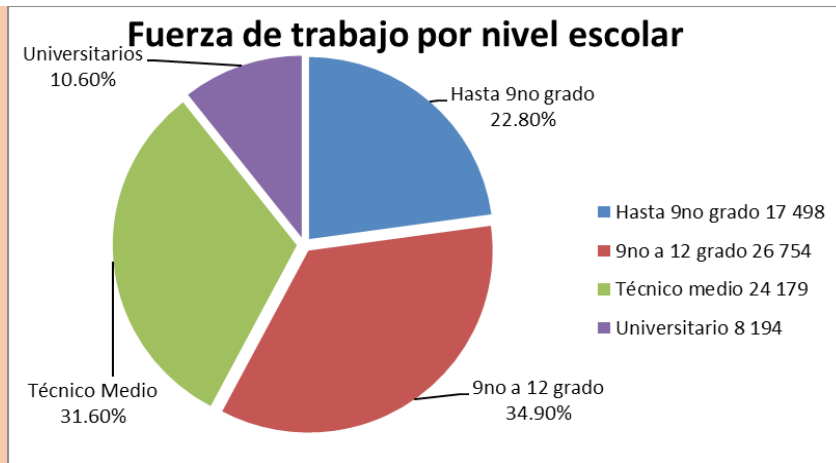
- 1- *Loi 109 du Code de sécurité routière, du 17 septembre 2000.*
- 2- *Loi 115 de la Navigation maritime, fluviale et lacustres, du 2 octobre 2013.*
- 3- *Décret-loi 168 sur le Permis de fonctionnement du transport, du 26 novembre 1996.*
- 4- *Décret-loi 180 Des Chemins de fer, du 15 décembre 1997.*
- 5- *Décret-loi 230 Des Ports, du 13 septembre 2002.*
- 6- *Décret-loi 255 sur l'Aviation civile, du 5 octobre 2007.*
- 7- *Décret 278 sur le Système aéronautique et maritime et de recherche et de sauvetage, du 30*

cours d'organisation, de modernisation et d'actualisation technologique, de perfectionnement des ressources matérielles et humaines et d'amélioration de leur utilisation, ainsi que de développement intégral de toutes les branches en accord avec le développement économique et social du pays, dans le cadre de l'économie mondiale.

L'investissement étranger est important pour accélérer l'atteinte de ces objectifs et donner la compétitivité requise au transport de marchandises et de passagers dans les différents secteurs de production et de services de

l'économie nationale, tout ceci reposant sur les points forts suivants :

- Ressources humaines qualifiées dans un vaste éventail de spécialités du transport, et avec le niveau scolaire nécessaire pour assimiler rapidement les nouvelles technologies et le développement des produits et services dans cette branche (marins, équipages d'aéronefs, spécialistes ferroviaires, concepteurs, scientifiques, entre autres).



Pie de gráfico: **Force de travail par niveau scolaire** Universitaires 10,60 p. 100 Jusqu'au 1^{er} cycle 22,80 p. 100 Deuxième cycle BT

- Vaste réseau routier de plus de 60 000 kilomètres et réseau ferroviaire de plus 8 000 kilomètres connecté entre eux par des centres de chargement et de déchargement existant dans tout le pays et qui, indépendamment de leur nécessité d'amélioration technique, unissent aussi les principaux centres économiques et les principales localités, tandis que le réseau de port et d'aéroports nationaux et internationaux disposent des services aux normes mondiales.

Ports de Cuba



Aéroports de Cuba



Pies de gráfico: International Disponible pour l'aviation civile internationale National

- Capacités installées pour réparations navales, soit plus de quarante chantiers navals et carénages sur tout le territoire national, lesquels, bien que devant être modernisés, constituent un point de départ important pour tirer profit des possibilités qu'ils offrent dans les Caraïbes, à quoi il faut ajouter la Société classificatrice de qualité internationale, *Registro Cubano de Buques*, qui a plus de trente ans d'expériences.

- Capacités installées d'ateliers et d'usines pour transport automobile et ferroviaire, qui peuvent être modernisées et réajustées aux nouvelles technologiques à moindre coût, afin de produire des parties, des pièces et des accessoires pour tous les secteurs du transport.

- Emplacement stratégique pour le développement de biens et services de transport vers l'Amérique latine et les Caraïbes.

- Croissante activité interne de transport de passagers et de marchandises, ainsi que des services auxiliaires et connexes.

Principales occasions pour l'investissement étranger dans ses différentes modalités

1- Gestion de chantiers navals pour le développement de l'industrie navale au service de la flotte nationale de traversée et d'appoint, ainsi que pour la croissance des exportations de biens et services dans ce domaine.

2- Gestion de vente de gros de pièces de rechange et d'accessoires dans les différentes branches du transport, dont la fabrication et la réparation locales des composants les plus demandés sur le marché national, avec exportation éventuelle.

3- Gestion efficace de services de transport spécialisé de marchandises et de passagers, à l'échelle tant nationale qu'internationale, dont l'exploitation et l'approvisionnement techniques.

4- Gestion efficace de services concernant l'aviation commerciale et agricole pour le marché tant national qu'international.

5- Gestion de biens et services de transport (dont la formation, la recherche, la conception et l'administration) à Cuba et dans des pays tiers.

Parties cubaines associées à des affaires avec du capital étranger

CDC S.A. Entreprise offrant des services de construction et de réparations navales; de maintenance et de réparation de réservoirs de carburants ; production d'oxygène et d'acétylène en bouteille et tous les services techniques garantissant les besoins de clients nationaux et étrangers, dans le secteur tant naval qu'industriel. Possède son système de gestion de la qualité avalisé par *Lloyd's Register* (Royaume-Uni) et l'*Oficina Nacional de Normalización*.

Empresa Comercializadora AXESS. Entreprise, fondée voilà quinze ans, de vente de gros de pièces de rechange, parties et accessoires pour véhicules automobiles, de fabrication nationale ou importés. L'entreprise cubaine de vente par excellence dans ce domaine. Possède un réseau de magasins et d'entrepôts dans tout le pays.

Empresa Provincial de Transporte de La Habana. Entreprise de transport public de La Havane. Exploite une flotte de plus de 900 autobus (articulés et rigides) groupés dans seize bases dans la capitale. Possède des établissements de réparation de pièces, de parties et d'accessoires.

Empresa de Transporte de Trabajadores. Entreprise de transport des travailleurs du tourisme sur tout le territoire national. Possède 998 autobus distribués dans 21 dépôts. Prête aussi service aux travailleurs d'autres

Politique sectorielle

Développer une infrastructure portuaire, la construction et la réparation de bateaux en chantiers, l'achat ou la gestion de bateaux, l'approvisionnement technique et l'exploitation du transport automobile, la fabrication et la réparation de pièces, de parties et d'accessoires, la gestion d'ateliers et d'autres activités du système ferroviaire, ainsi que de l'aviation commerciale et agricole.

Fiches de projets d'investissement étranger

Construction, réaménagement, opération et gestion des chantiers navals de Casablanca

Description	Offrir des services de réparation et de construction navales; de réparation et de maintenance de réservoirs de carburant ; de production d'oxygène et d'acétylène en bouteille ; et tous les services techniques répondant aux besoins des clients, en vue, entre autres, des objectifs ci-après : a) Diversification et agrandissement des services vers de nouveaux marchés d'exportation. b) Développement de la chaîne avec d'autres productions de biens et services de l'économie nationale.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	CDC S.A.
Investissement estimé	34, 8 millions de dollars.
Emplacement	À l'est de la baie de La Havane, Carretera del naval nº 9, quartier de Casablanca, commune de Regla, La Havane.
Marché potentiel	Environ 1 125 navires de gros, moyen et petit tonnage fréquentent chaque année les eaux du golfe du Mexique, de l'Amérique centrale, des Caraïbes et de l'Amérique du Sud, dont 225, de 75 armateurs, ont accosté à des ports cubains en 2013. L'ouverture du terminal de conteneurs dans la Zone de développement spéciale de Mariel stimulera la réparation de bateaux de moyen et gros tonnage. Sur le marché national, les clients potentiels sont l'industrie et l'hôtellerie, surtout pour les services de construction et de réparation de réservoirs de carburant, ainsi que réparation et de rénovation d'autres systèmes (conduits électriques, etc.).
Contacts	Dirección de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte. Courriel : ivan.ne@mitrans.co.cu Téléphone : (537) 884-11-96.

Gestion intégrale d'un dépôt de transport urbain à La Havane

Description	<p>Organiser les services de transport en commun selon les normes de fonctionnement internationales, dotés d'un mécanisme adéquat de maintenance et de réparations, et du système logistique nécessaire pour garantir le rendement correct des principaux moyens, surtout ceux de transport, et une gestion plus efficace.</p> <p>Garantir le respect des itinéraires fixés par la direction générale du transport provincial de La Havane pour la base concernée, ainsi que les niveaux de qualité, en atteignant, entre autres, les objectifs suivants :</p> <ol style="list-style-type: none">Élever l'exploitation du parc existant par récupération des véhicules hors de service et par une durabilité adéquate de la flotte en fonctionnement.Disposer en temps opportun du financement nécessaire à l'achat des ressources, dont celles qui permettent le remplacement graduel et l'agrandissement du parc en exploitation.Obtenir les moyens et les équipements technologiques nécessaires à la maintenance et à la réparation du parc, ainsi qu'à la formation du personnel technique spécialisé, aussi bien dans l'activité d'opérations que de la technique.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale pour la gestion de services.
Partie cubaine Investissement estimé	Empresa Provincial de Transporte de La Habana. 4,8 millions de dollars.
Emplacement	Base située à Mulgoba, commune de Boyeros, au sud de La Havane.
Marché potentiel	Le transport en commun à La Havane ne répond pas aux besoins. Il faut tripler le niveau de services. Les expériences obtenues pourraient être étendues à d'autres bases de transport de la capitale et du pays.
Contacts	Dirección de Relaciones Internacionales del Ministerio del transporte. Courriel : ivan.ne@mitrans.co.cu Téléphone : (537) 884-11-96.

Gestion intégrale d'un dépôt de transport pour travailleurs du tourisme sur les cayes du centre du pays

Description	<p>Organiser les services de transport des travailleurs du tourisme travaillant dans le réseau hôtelier, selon les normes de fonctionnement internationales, dotés d'un mécanisme adéquat de maintenance et de réparations, et du système logistique nécessaire pour garantir le rendement correct des principaux moyens, surtout ceux de transport, et une gestion plus efficace. Garantir le respect des itinéraires fixés par la direction générale du transport provincial de La Havane pour la base concernée, ainsi que les niveaux de qualité, en atteignant, entre autres, les objectifs suivants :</p> <ol style="list-style-type: none">Élever l'exploitation du parc existant par l'incorporation de nouveaux véhicules et par la durabilité technique adéquate de la flotte en fonctionnement.Disposer en temps opportun du financement nécessaire à l'achat des ressources, dont celles qui permettent le remplacement graduel et l'agrandissement du parc en exploitation.Obtenir les moyens et les équipements technologiques nécessaires à la maintenance et à la réparation du parc, ainsi qu'à la formation du personnel technique spécialisé, aussi bien dans l'activité d'opérations que de la technique.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale pour la gestion de services.
Partie cubaine Investissement estimé	Empresa de Transporte de Trabajadores del Turismo. 9, 5 millions de dollars.
Emplacement	Base de transport dans la province de Villa Clara.
Marché potentiel	Le transport des travailleurs liés aux secteurs hôtelier et extra-hôtelier du pôle touristique des cayes situées au nord de la province de Villa Clara est appelé à s'étendre compte tenu de l'augmentation prévue des capacités hôtelières. Les expériences obtenues pourraient être étendues à d'autres pôles touristiques du pays.
Contacts	Dirección de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte. Courriel : ivan.ne@mitrans.co.cu Téléphone : (537) 884-11-96.

Industrie pharmaceutique et biotechnologique

Forte du développement technico-scientifique du pays, l'**industrie pharmaceutique et biotechnologique** produit des médicaments, des équipements et des biens et services à technologie de pointe destinés à l'amélioration de la santé du peuple cubain et à l'exportation.

Le *Grupo de las Industrias Biotecnológica y Farmacéutica, BioCubaFarma*, est constitué de :

- 16 grandes entreprises de production et 78 installations.
- 8 entreprises de commercialisation.
- 11 entreprises à l'étranger.
- 3 entreprises de services.
- Établissement dans toutes les provinces du pays.

Emploie plus de 21 000 travailleurs, dont 58 p. 100 sont universitaires ou bacheliers. Plus de 900 ont le master en sciences, environ 600 le préparent ; plus de 250 sont docteurs en sciences et environ 150 sont doctorants.

Produits :

Parmi ses principales productions, on compte les vaccins prophylactiques contre des maladies infectieuses, de biomédicaments pour le traitement du cancer (dont des anticorps monoclonaux et des vaccins thérapeutiques), des produits pour la prévention et le traitement d'affections cardiovasculaires, et pour le traitement de l'ulcère du pied diabétique.

On compte des produits génériques et des composés pharmaceutiques de nouvelle génération, des systèmes de diagnostic précoce et de prévention de tumeurs malignes, de malformations, de maladies métaboliques héréditaires et autres. Il faut aussi mentionner des produits à partir de la médecine naturelle et traditionnelle, des recherches agricoles, des équipements de technologie de pointe, de nanotechnologie, de neurosciences et de neurotechnologie.

Cuba BioCubaFarma possède des brevets sanitaires de 592 produits pharmaceutiques et 28 biologiques ; à l'étranger, ses entreprises sont titulaires de plus de 800 brevets sanitaires.

Elle développe en générale 91 produits/projets concernant les principales maladies :

<i>33 projets/produits contre des maladies infectieuses.</i>	<i>7 projets/produits contre le diabète et d'autres maladies.</i>
<i>33 projets/produits contre le cancer.</i>	<i>18 projets/produits cardiovasculaires</i>

Programmes intégraux à fort impact sur la santé des patients

- Programme de prévention de maladies par des vaccins prophylactiques.
- Programme pour le diagnostic précoce et le traitement de différents types de cancer.
- Programme de détection et de traitement du diabète et de ses complications, telle que l'ulcère du pied diabétique.
- Programme de diagnostic et d'évaluation de différentes maladies (cardiologie, neurologie, etc.) à partir d'équipements médicaux novateurs.
- Programme de détection de malformations et de maladies métaboliques héréditaires.

Les brevets concédés à l'étranger se montent à plus de 1 400, dont des médicaments reconnus à l'échelle internationale, comme l'Heberprot- P, utilisés pour le traitement de l'ulcère du pied diabétique, et l'anticorps monoclonal Nimotuzumab, pour le traitement de tumeurs de la tête et du cou, de l'œsophage et du cerveau.

BioCubaFarma exporte vers plus de cinquante pays et son Programme de développement clinique à l'étranger comprend quarante essais cliniques dans vingt-quatre pays.

Dans le cadre de son expansion internationale, cette branche utilise plusieurs modalités d'affaires, en particulier la mise au point conjointe de projets de recherche-développement, des accords de distribution et de représentation, des accords de transfert de technologie et, à l'étranger, des sociétés mixtes et de sociétés à capital totalement cubain. Elle promeut aussi l'investissement étranger direct à Cuba, qui aura une place de choix dans la Zone de développement spéciale de Mariel.

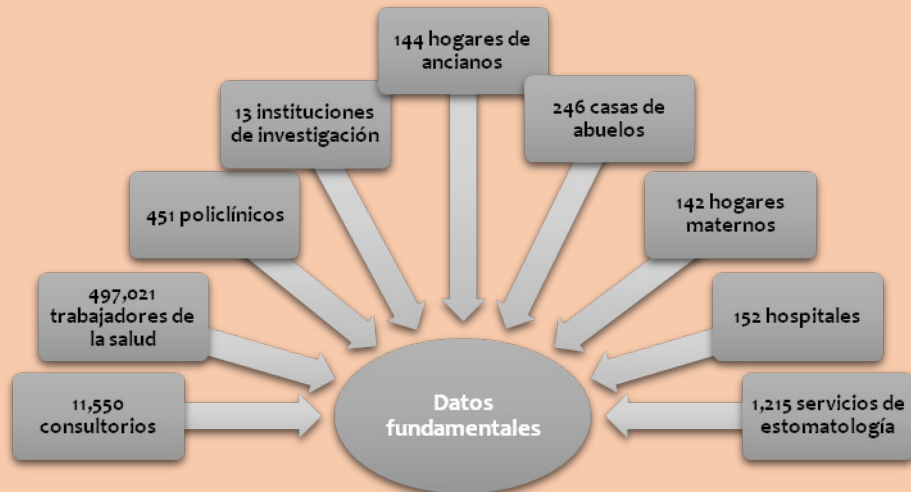
Politique sectorielle

Promouvoir à Cuba des projets avec des partenaires stratégiques en vue de produire des formes terminées et des ingrédients pharmaceutiques actifs pour médicaments génériques. En ce qui concerne les produits de biotechnologie, on évaluera des affaires concrètes pour compléter des projets nationaux, en préservant la propriété intellectuelle et en veillant à l'utilisation adéquate qu'il est possible d'engendrer de concert, ainsi que la création ou l'agrandissement de capacités productives.

Les projets de cette branche apparaissent dans la section sur la Zone de développement spéciale de Mariel.

Santé

Cuba peut se flatter de 285 années d'expérience en formation de médecins. Ces cinquante dernières années, elle en a formé 134 400, aussi bien Cubains que personnes provenant de plus de cent vingt pays, au point qu'elle est devenue l'une des nations aux meilleurs indicateurs de santé, ses points forts étant la qualité et la spécialisation, sans parler du développement croissant de l'infrastructure de services et du capital humain.



Formación del Capital Humano	Desarrollo de la ciencia y la técnica	Cuadro básico de medicamentos
<ul style="list-style-type: none"> • 14 universidades. • 3 facultades de Ciencias Médicas además de 18 filiales. • Sedes universitarias en todos los municipios del país. • Escuela Nacional de Salud Pública • Centro Nacional de Perfeccionamiento Técnico y Profesional 	<ul style="list-style-type: none"> • 48 entidades de ciencia e innovación tecnológica. • 18 institutos y centros de investigación. • 30 centros de desarrollo científico-tecnológico. • 2,095 investigadores categorizados, de ellos 680 son doctores en ciencias 	<ul style="list-style-type: none"> • Compuesto por 885 renglones. • 305 importados. • 580 de producción nacional

Pie de gráficos. 144 foyers de personnes âgées 13 instituts de recherche 246 maisons des grands-parents 451 polycliniques 142 foyers maternels 497 021 travailleurs de la santé 152 hôpitaux 11 550 cabinets médicaux de proximité 1 215 services dentaires
Données essentielles

Formation du capital humain 14 universités 3 facultés de sciences médicales et 18 filiales
 Collèges universitaires dans toutes les communes du pays École nationale de santé publique
 Centre national de perfectionnement technique et professionnel

Pharmacopée 885 médicaments 305 importés 580 cubains

Développement de la science et de la technique 48 organismes de science et d'innovation technologique 18 instituts et centres de recherche 30 centres de développement científico-technologique 2 085 chercheurs diplômés, dont 680 docteurs en science

Partie cubaine associées aux affaires avec du capital étranger



Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos (SMC), chargée de la vente et de la promotion des services médicaux et sanitaires de Cuba à travers le monde.

Parmi ses affaires, on trouve les *Servicios Médicos Asistenciales en Cuba*, qui comptent 47 institutions du système national de santé, 8 cliniques internationales, 4 villas de désintoxication et plus de 600 lits d'hôpitaux. Pour développer ces lignes d'affaires, l'entreprise cherche des agences, des syndicats et des assureurs qui souhaitent envoyer des patients dans ces cliniques cubaines.

Elle a signé des contrats avec 31 agences de voyage et voyagistes de 17 pays ; elle a offert plus de 20 000 services médicaux à des patients de 71 pays. Son portefeuille de services compte plus de 150 programmes.

Elle offre aussi des soins médicaux à des travailleurs de sociétés étrangères installées à Cuba, des services médicaux à l'étranger, et elle promeut, à travers des accords avec des institutions, des gouvernements et des municipalités, des programmes de formation universitaire en sciences médicales à Cuba et à l'étranger.

Elle offre par ailleurs des programmes ou des lots technologiques, qui comprennent des services de médecins et de techniciens de la santé, en combinaison avec des produits de la biotechnologie, dont :

- Prévention, diagnostic et traitement du cancer.
- Traitement intégral du diabétique, dont des actions de prévention, de diagnostic et de traitement du diabète sucré.
- Services de diagnostic et de rétablissement de maladies cardiovasculaires.
- Traitement intégral du handicap auditif.
- Dépistage précoce des troubles du neurodéveloppement chez l'enfant.
- Étude intégrale des handicapés.
- Programme ophtalmologique.

Contacts :

www.smcsalud.cu

smc@smcsalud.cu

Politique sectorielle

Promouvoir l'investissement étranger pour développer les exportations de services médicaux et sanitaires cubains.

Bâtiment et Construcción

Le secteur du bâtiment et de la construction comprend, entre autres activités, les recherches d'ingénierie et de géologie appliquées à la construction, à la conception d'activités de construction et de montage, à la construction d'ouvrages civils d'intérêt public, industriels, d'ingénierie, d'accostages et de dragages, ainsi que la production et la vente de matériaux et de produits de la construction.

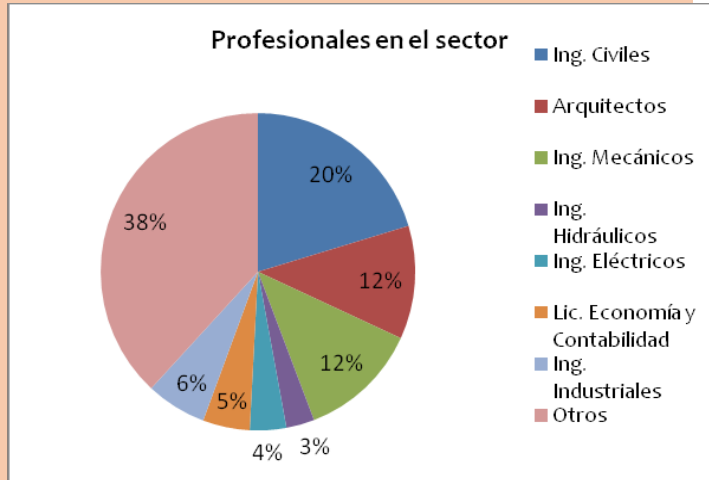
Il compte environ 106 000 travailleurs, dont 20 p. 100 sont des techniciens et 59 p. 100 des ouvriers. Il compte plus de 11 000 universitaires (génie civil, architecture, ingénierie mécanique, etc.).

1 727 travailleurs prêtent des services de construction et d'aide technique dans dix-neuf pays.

La Feria Internacional de la Construcción (FECONS) est, tous les deux ans, la fenêtre de

Cuba sur le monde en matière de construction. C'est un espace idéal pour des échanges entre exposants de différentes latitudes et pour la promotion de biens et services destinés à l'exportation. Elle occupe un site important dans la bourse commerciale continentale en tant que foire spécialisée.

136 organes et entreprises du secteur, soit 72 p. 100 du total, possèdent un système de gestion de la qualité certifié.



Pies de gráfico **Force de travail universitaire** Ing. Civil Architecte
 Ing. Mecanicien Ing. hydraulique Ing. electricien Lic. économie et comptabilité Ing. Industriel Autres

Cadre légal

Arrêté ministériel 328/96 portant création de la Commission national d'embauche et d'adjudication d'ouvrages, de projets et d'autres services de la construction, ainsi que du Registre national de constructeurs, concepteurs et consultants de la République de Cuba, et de son Règlement.

Quelques projets exécutés

Étude, conception et réalisation de l'autoroute de la Farola, entre Guantánamo et [Baracoa](#) Classée parmi les sept merveilles du génie civil cubain.

Construction de chaussées carrossables en mer (*pedraplenes*) pour accéder aux cayes à des fins d'exploitation touristique.

Développement des bases de pierres à granulométrie continue, des mélanges asphaltiques et des pavages de béton.

Recherche, introduction et généralisation de différents types et qualités de ciment Portland et Portland avec ajout de pouzzolanes naturelles cubaines, de scories de fours à arc électrique, de l'hydrofuge, ainsi que de l'agglomérat chaux-pouzzolane.

Transfert et développement de la technologie pour la construction de grands barrages à levée de terre, pour élever notablement le niveau du lac de retenue et empêcher les inondations en époques de pluies et de cyclones.

Développement de matériaux de construction tels que peintures pour ciments de production nationale, crépis texturés, mortiers monocouche, imperméabilisants à base de ciment D-10, appareils sanitaires de céramique à faible consommation d'eau, chauffe-eau solaires pour ouvrages sociaux, etc.

Élaboration de cartes d'ingénierie géologiques de régions spécialement importantes pour la construction.

Politique sectorielle

Accéder à de nouvelles technologies pour élever l'efficacité dans le bâtiment, accroître la production de matériaux, de pièces de rechange, récupérer et compléter des usines de réparations générales. promouvoir la construction d'ouvrages d'infrastructure et de maintenance industrielle, essentiellement pour les industries du nickel, du pétrole et du ciment, ainsi que pour la conception et la construction d'hôtels de tourisme et de complexes immobiliers associés à des terrains de golf.

Fiches de projets d'investissement étranger

Production de plâtre calciné, de parpaings et de produits à base de plâtre pour la construction

Description	<p>Le projet vise à la production de plâtre calciné et de parpaings de plâtre calciné à mortaises, en tant qu'éléments de construction de murs et de parois intérieures. On prévoit une étape postérieure d'autres productions basées sur le plâtre calciné, comme le stuc pour faux-plafond, et des décorations comme les chapiteaux, les corniches, les angles, les plafonds, les plinthes, les mortiers et les enduits.</p> <p>L'usine concernée par ce projet possède l'équipement et la technologie pour produire du plâtre à prise rapide, aux capacités installées de 10 000 tonnes par an de plâtre à modeler et de 10 000 tonnes par an pour la construction. Le projet envisage une augmentation jusqu'à 6 800 tonnes par an destinées à la production de parpaings de plâtre.</p>
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale.
Partie cubaine	Empresa de Materiales de la Construcción de Ciego de Ávila.
Investissement estimé	3,3 millions de dollars.
Emplacement :	UEB "Máximo Gómez", commune de Chambas, province de Ciego de Ávila, proche du plus grand gisement de gypse du pays.
Marché potentiel	<p>Couvrir la demande nationale pour la construction de parois intérieures dans les installations touristiques, de logements construits par la population et dans d'autres ouvrages économiques et sociaux, tout en réduisant les coûts à titre d'importations de plaques de carton-plâtre, de structures et d'accessoires, grâce à la fabrication à Cuba de ces parpaings avec du plâtre cubain et la production nationale de plâtre adhésif.</p> <p>La demande de parpaings de plâtre croissant en Amérique centrale et dans les Caraïbes, on peut prévoir des exportations.</p>
Résultats escomptés	Ventes annuelles : 1 524 240 dollars (marché national : 66 p. 100 - exportation 34 p. 100). Économies annuelles en cas d'importation de produits

similaires : 2 369 516 dollars. Période de récupération de l'investissement : 5 ans et 7 mois.

Contacts

Dirección de Negocios del Ministerio de la Construcción

Courriel : presidente@uneca.co.cu

Téléphone : (537) 209-60-67 et (537) 209-45-82.

Production de tapis asphaltiques

Description	Le projet vise à la production de tapis asphaltiques autoprotégés à base de granulé minéral d'ardoise ou de céramique, de tapis asphaltiques non protégés, de peintures et de mastics à base d'asphalte, pour satisfaire la demande nationale annuelle et pour exporter des tapis autoprotégés vers l'Amérique centrale et l'Amérique du Sud. Il est prévu d'installer trois lignes de production.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa de Impermeabilizantes IMPERASFAL.
Investissement estimé	18,3 millions de dollars.
Emplacement :	Installations propriété de l'entreprise, à El Cano, La Lisa, La Havane.
Marché potentiel	Projet conçu pour satisfaire la demande nationale de tapis, de peintures et de mastics à base d'asphalte, et exportation de l'excédent de tapis asphaltiques autoprotégés vers l'Amérique latine et les Caraïbes où la demande est croissante.
Résultats escomptés	Économie pour substitution d'importations : 3 744 000 dollars par an. Période de récupération de l'investissement : sept ans.
Contacts	Dirección General de la Empresa de Impermeabilizantes, IMPERASFAL Courriel : fernando@imp.perdurit.com.cu Téléphone : (537) 202-00-33 et (537) 272-09-11.

Production de plaques lisses

Description	Production de plaques lisses pour panneaux renforcés, à des fins de substitution d'importations de panneaux d'agglomérés de ciment pour murs intérieurs et extérieurs entre plancher et plafond.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa de Fibrocemento de Artemisa
Investissement estimé	18,1 millions de dollars.
Emplacement :	Entreprise de Fibrociment Perdurit (UEB Artemisa), à Finca Santa Teresa, Las Cañas, Artemisa.
Marché potentiel	Investissement conçu pour satisfaire la demande nationale de panneaux légers pour logements, œuvres sociales, ouvrages touristiques et immobiliers.
Résultats escomptés	Installation d'une technologie inexistante dans le pays pour produire un élément importé aujourd'hui. Période de récupération de l'investissement : six ans.
Contacts	Director de la Empresa de Fibrocemento Perdurit. rvargas@perdurit.com.cu Téléphone : (537) 836-55-10 et (537) 835-70-81.

Production de systèmes de PVC pour la construction

Description	Le projet vise à la production de systèmes de PVC destinés à la construction : encastrables sanitaires et électriques, adhésifs, nettoyant et primer ; tuyauterie pour réseaux de l'industrie électrique et des communications, et systèmes de construction en PVC.
Modalité d'investissement	Contrat d'Association économique internationale.
Partie cubaine	Empresa de Impermeabilizantes IMPERASFAL.
Investissement estimé	36,8 millions de dollars.
Emplacement :	Installations d'IMPERASFAL à El Cano, La Lisa, La Havane.
Marché potentiel	Intérêt croissant pour les produits en PVC. Exportation prévue des excédents vers l'Amérique latine et les Caraïbes.
Résultats escomptés	Économie pour substitution d'importations : 2,8 millions de dollars par an. Période de récupération de l'investissement : quatre ans.
Contacts	Dirección General de IMPERASFAL

Cimenterie Nuevitas

Description	Le projet est de construire une cimenterie pouvant produire 1,1 million de tonnes de clinker. Exportation, distribution et vente de ciment, de clinker et d'autres liants hydrauliques et de leurs dérivés, avec, éventuellement, d'autres opérations connexes en rapport avec la fabrication, la distribution et la vente de chaux hydraulique, de sacs de papier, d'agrégats et de bétons, et d'accessoires de ciment et d'autres matériaux de construction, ainsi que recherche et prestation de services en rapport avec la production principale.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	GECEM Internacional S.A.
Investissement estimé	410 millions de dollars.
Emplacement	À proximité de la cimenterie de Nuevitas, au nord de la ville, province de Camagüey.
Marché potentiel	La production conçue pour le marché national et l'exportation. On prévoit que 80 p. 100 du clinker sera destiné à la production de ciment d'exportation ; le reste sera vendu sur le marché national.
Résultats escomptés	Une fois atteint la production prévue, les ventes annuelles se chiffreront à 112 651 000 dollars. Période de récupération de l'investissement : 13 ans environ.
Contacts	Dirección de Negocios del Ministerio de la Construcción. Courriel : presidente@uneca.co.cu Téléphone : (537) 209-60-67 et (537) 209-45-82.

Cimenterie Gibara

Description	Conception, construction et opération d'une nouvelle ligne technologique moderne pouvant produire 1,1 million de tonnes de clinker gris par an, par procès sec, afin d'obtenir une grande efficacité énergétique et de bas niveaux d'impact environnemental.
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	GECEM Internacional S.A.
Investissement estimé	430 millions de dollars.

Emplacement	Commune de Gibara, près de l'entrée de la ville, au lieudit Catucos, province d'Holguín.
Marché potentiel	La production conçue pour le marché national et l'exportation. On prévoit que 80 p. 100 du clinker sera destiné à la production de ciment d'exportation ; le reste sera vendu sur le marché national.
Résultats escomptés	Une fois atteint la production prévue, les ventes annuelles se chiffreront à 112 651 000 dollars. Période de récupération de l'investissement : 13 ans environ.
Contacts	Dirección de Negocios del Ministerio de la Construcción. Courriel : presidente@uneca.co.cu Téléphone : (537) 209-60-67 et (537) 209-45-82.

Commerce

Le commerce de gros à Cuba consiste en la vente en gros de marchandises de production nationale ou importées et destinées à des entreprises de production, de ventes au détail ou en gros, à des consommateurs industriels et institutionnels et à des personnes naturelles.

Parmi ces entreprises, certaines sont rattachées au *Grupo de Productos Industriales y de Servicios*, au *Grupo de Empresas Mayoristas de Alimentos y Otros Bienes de Consumo*, au *Grupo de Administración Empresarial*, au *Grupo Empresarial de la Industria Ligera* (GEMPIL), et au *Grupo Empresarial de la Agricultura* (GELMA) ; ainsi que les sociétés COPEXTEL et CIMEX.

En 2014, on comptait plus de deux mille facteurs dans le commerce de gros. L'infrastructure est très précaire et insuffisante, si bien que des investissements sont nécessaires pour garantir l'accès aux nouvelles technologies.

Les affaires dans cette branche visent à garantir en priorité la distribution des produits les plus demandés dans les familles, tant nationaux qu'importés, de façon à stabiliser les approvisionnements et minimiser les coûts logistiques élevés dans cette activité.

Contacts

Dirección de Comercio Mayorista del Ministerio del Comercio Interior
Téléphone : (537) 861-09-49.

Politique sectorielle

Développer le commerce de gros en attirant des ressources financières, des méthodes de gestion de pointe, de la technologie et des techniques de mercatique. Fixer l'investissement étranger dans des zones stratégiques dans les modalités de société mixte et de contrats d'association économique internationale, à participation cubaine majoritaire. Dans le commerce de détail, des affaires ne pourront s'y faire qu'à titre exceptionnel, avec participation cubaine majoritaire.

Fiches de projets d'investissement étranger

Importation et vente en gros de pièces de rechange, de parties et d'accessoires de véhicules automobiles

Description	<p>Promouvoir l'approvisionnement opportun en pièces de rechange, de parties et d'accessoires de véhicules automobiles du système de transport national, en combinant l'importation et le développement du commerce de gros, en les associant selon une vraie chaîne de valeur aux réparations et aux fabrications de l'industrie nationale. Maîtriser des systèmes avancés de gestion d'entrepôts, de distribution et de commercialisation grandement automatisés, en garantissant l'infrastructure nécessaire aux opérations.</p> <p>Fournir des matières premières aux producteurs nationaux avec lesquels on passera des contrats et auxquels on achètera leur production. Les importations et les productions nationales seront vendues en gros sur le marché national. Les producteurs nationaux pourront accéder à des technologies de dernière génération qui garantiront une productivité du travail élevée et réduiront les coûts de production.</p>
Modalité d'investissement	Société mixte.
Partie cubaine	Empresa Comercializadora AXESS.
Investissement estimé	8,7 millions de dollars.
Emplacement	Kilomètre 3 ½ de l'autoroute nationale, Ampliación de Coyula, Reparto D'Beche, Guanabacoa, La Havane.
Marché potentiel	Le marché national de pièces de rechange et d'accessoires serait d'environ 124 millions de dollars. La demande d'achat de pièces de rechange et d'accessoires de marques choisies du transport automobile du ministère du Transport pour 2015 est d'environ 68 millions de dollars.
Résultats escomptés	Élever grandement la compétitivité de la chaîne de valeur de l'importation, de vente de gros et de la distribution de pièces de rechange, de parties et d'accessoires de véhicules automobiles à Cuba, en mettant en place de nouvelles chaînes productives entre les différents acteurs, de façon à garantir d'abord le développement et la durabilité du système de transport national, puis une participation croissante des producteurs nationaux au marché international.

Contacts

Dirección de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte.

Courriel : ivan.ne@mitrans.co.cu

Téléphone : (53 7) 884-11-96.
